

# 決算補足資料

2026年3月期 第1四半期

オリックス株式会社

2025年8月7日

ページ		
1	<u>業績概要・財務指標</u>	: 業績概要、財務指標
2	<u>セグメント情報</u>	: セグメント利益、資産、ROA
3	<u>セグメント資産内訳</u>	: セグメント別資産内訳
4-5	<u>法人営業・メンテナンスリース (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
6-7	<u>不動産 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
8-9	<u>事業投資・コンセッション (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
10-11	<u>環境エネルギー (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
12-13	<u>保険 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
14-15	<u>銀行・クレジット (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
16-17	<u>輸送機器 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
18-19	<u>ORIX USA (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
20-21	<u>ORIX Europe (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
22-23	<u>アジア・豪州 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
24	<u>主要業績データ (1)</u>	: 損益計算書データ、資産利回り
25	<u>主要業績データ (2)</u>	: 貸借対照表データ、主要な為替レート
26	<u>主要資産に関する情報 (1)</u>	: 新規実行高、リース純投資、営業貸付金
27	<u>主要資産に関する情報 (2)</u>	: オペレーティング・リース、アセットクオリティ (リース純投資、営業貸付金)
28	<u>主要資産に関する情報 (3)</u>	: 信用損失引当金、信用損失費用
29	<u>主要資産に関する情報 (4)</u>	: 投資有価証券
30	<u>資金調達 (1)</u>	: 資金調達状況の推移、長期借入比率、資金調達構成比、資金調達コスト (預金含む)
31	<u>資金調達 (2)</u>	: コミットメントライン、手元流動性の状況推移、格付

※ 本資料は、米国会計基準による四半期決算（連結）に基づいて作成しています。

※ 過去のデータについては当社のホームページをご覧ください。

投資家情報 URL : <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/>

IR資料室 URL : <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/>

#### 【注意事項】

本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいています。従いまして、これらの見通しのみで全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社がアメリカ合衆国証券取引委員会（SEC）に提出していますForm20-Fによる報告書の「リスク要因（Risk Factors）」、関東財務局長に提出しています有価証券報告書および東京証券取引所に提出しています決算短信の「事業等のリスク」に記載されていますが、これらに限られるものではありません。

オリックス株式会社 IR・サステナビリティ推進部

〒105-5135 東京都港区浜松町2丁目4番1号 世界貿易センタービル南館内

TEL : 03-3435-3121

## 業績概要・財務指標

【単位：百万円】

業績概要	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
営業収益	2,814,361	708,139	695,494	750,851	720,337	2,874,821	768,641
税引前当期純利益	469,975	120,169	136,822	126,386	97,086	480,463	155,480
当社株主に帰属する当期純利益	346,132	86,735	96,211	88,831	79,853	351,630	107,288
総資産	16,322,100	16,502,363	16,339,977	16,917,024	16,866,251	16,866,251	17,000,280
総負債	12,297,490	12,343,084	12,358,564	12,743,540	12,691,036	12,691,036	12,773,412
株主資本*	3,941,466	4,073,643	3,902,197	4,086,346	4,089,782	4,089,782	4,145,509

\* 米国会計基準に基づく当社株主資本合計を記載しています。

財務指標 (1)	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
株主資本当期純利益率 (ROE)	9.2%	8.7%	9.3%	9.0%	8.8%	8.8%	10.4%
総資本当期純利益率 (ROA)	2.19%	2.11%	2.24%	2.18%	2.12%	2.12%	2.53%

※ 上記いずれの指標も当社株主に帰属する当期純利益の累計を用いて計算しています。

財務指標 (2)	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
株主資本比率	24.1%	24.7%	23.9%	24.2%	24.2%	24.2%	24.4%
D/E比率							
長短借入債務および預金/株主資本	2.1倍	2.1倍	2.2倍	2.2倍	2.1倍	2.1倍	2.2倍
長短借入債務/株主資本	1.6倍	1.6倍	1.6倍	1.6倍	1.5倍	1.5倍	1.5倍
1株当たり株主資本 (単位：円)	3,422.94	3,547.40	3,418.59	3,596.60	3,599.24	3,599.24	3,672.65
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益							
基本的 (単位：円)	298.55	75.40	84.03	78.03	70.28	307.74	94.63
希薄化後 (単位：円)	298.05	75.28	83.88	77.88	70.14	307.16	94.44
従業員数 (人)	33,807	34,051	33,691	33,796	33,982	33,982	34,612

※ 株主資本比率、D/E比率（長短借入債務および預金/株主資本）、D/E比率（長短借入債務/株主資本）および1株当たり株主資本は、米国会計基準に基づく当社株主資本合計を用いて計算しています。

## セグメント情報

【単位：百万円】

セグメント	セグメント情報	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
法人営業・メンテナンスリース	セグメント利益	83,244	19,797	25,769	20,648	24,115	90,329	23,568
	セグメント資産	1,777,320	1,778,938	1,806,160	1,840,241	1,884,565	1,884,565	1,869,979
	セグメント資産ROA	3.22%	3.05%	3.48%	3.34%	3.38%	3.38%	3.45%
不動産	セグメント利益	67,055	13,954	36,403	9,299	10,885	70,541	35,866
	セグメント資産	1,110,087	1,098,352	1,111,185	1,152,116	1,158,293	1,158,293	1,151,872
	セグメント資産ROA	4.25%	3.46%	6.21%	4.82%	4.26%	4.26%	8.55%
事業投資・コンセッション	セグメント利益	43,967	32,027	14,970	19,184	32,691	98,872	24,004
	セグメント資産	1,066,647	967,177	988,286	981,845	1,022,944	1,022,944	1,054,540
	セグメント資産ROA	3.29%	8.99%	6.68%	6.35%	6.96%	6.96%	6.88%
環境エネルギー	セグメント利益	38,072	△482	2,828	10,819	△18,088	△4,923	17,944
	セグメント資産	976,434	1,015,383	1,046,312	955,021	1,016,175	1,016,175	992,589
	セグメント資産ROA	2.80%	△0.13%	0.32%	1.25%	△0.34%	△0.34%	4.92%
保険	セグメント利益	70,826	21,944	18,913	20,878	12,664	74,399	24,063
	セグメント資産	2,921,927	2,884,353	2,901,167	3,005,315	3,009,234	3,009,234	3,047,702
	セグメント資産ROA	1.83%	2.17%	2.02%	2.00%	1.80%	1.80%	2.29%
銀行・クレジット	セグメント利益	97,353	6,398	6,709	8,978	7,206	29,291	9,939
	セグメント資産	2,934,217	2,876,149	2,921,424	3,060,801	3,144,571	3,144,571	3,216,471
	セグメント資産ROA	2.27%	0.60%	0.61%	0.67%	0.66%	0.66%	0.86%
輸送機器	セグメント利益	44,366	11,764	20,247	12,587	22,822	67,420	9,882
	セグメント資産	1,169,641	1,304,929	1,221,976	1,325,638	1,231,973	1,231,973	1,208,440
	セグメント資産ROA	3.99%	3.25%	4.40%	4.06%	4.83%	4.83%	2.97%
ORIX USA	セグメント利益	27,931	11,835	4,772	11,229	12,079	39,915	648
	セグメント資産	1,694,484	1,767,645	1,540,075	1,694,017	1,593,939	1,593,939	1,588,197
	セグメント資産ROA	1.33%	2.16%	1.62%	1.73%	1.92%	1.92%	0.13%
ORIX Europe	セグメント利益	41,638	11,154	9,643	17,344	6,232	44,373	9,946
	セグメント資産	662,139	702,894	662,997	715,603	669,306	669,306	716,077
	セグメント資産ROA	4.85%	4.84%	4.65%	5.47%	4.94%	4.94%	4.26%
アジア・豪州	セグメント利益	47,069	8,883	10,241	8,780	6,547	34,451	9,007
	セグメント資産	1,709,233	1,802,887	1,707,973	1,747,909	1,725,627	1,725,627	1,712,608
	セグメント資産ROA	2.21%	1.50%	1.66%	1.59%	1.50%	1.50%	1.55%
合計	セグメント利益	561,521	137,274	150,495	139,746	117,153	544,668	164,867
	セグメント資産	16,022,129	16,198,707	15,907,555	16,478,506	16,456,627	16,456,627	16,558,475
セグメント利益と連結財務諸表との調整額		△91,546	△17,105	△13,673	△13,360	△20,067	△64,205	△9,387
税引前当期純利益		469,975	120,169	136,822	126,386	97,086	480,463	155,480
セグメント資産当期純利益率 (ROA)		2.25%	2.15%	2.29%	2.23%	2.17%	2.17%	2.60%

※ セグメント資産ROAは、セグメント利益の累計（税引後）を用いて計算しています。

※ セグメント資産当期純利益率 (ROA) は、当社株主に帰属する当期純利益の累計を用いて計算しています。

※ 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。

これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

## セグメント資産内訳

2024.3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資	567,735	51,978	1,238	3,104	—	—	—	505	—	530,426	1,154,986
営業貸付金	346,840	52	115,629	2,255	11,792	2,378,183	60,468	699,384	—	343,936	3,958,539
オペレーティング・リース投資	535,655	278,191	56,286	250	26,876	—	557,867	9,858	—	395,573	1,860,556
投資有価証券	36,683	4,036	36,729	571	2,236,495	311,237	11,960	509,172	82,568	33,520	3,262,971
事業用資産・サービス資産	17,404	165,387	41,416	453,252	—	—	—	79,747	—	1,849	759,055
棚卸資産	928	174,990	47,553	2,463	—	—	733	159	—	224	227,050
貸貸資産前渡金	3,400	114,649	5	—	—	—	9,232	—	—	3,017	130,303
持分法投資	14,984	143,751	118,310	219,018	29,742	43,601	399,061	61,415	11,907	271,682	1,313,471
事業用資産前渡金	—	8,183	4,466	44,962	—	—	—	—	—	—	57,611
営業権、企業結合で取得した無形資産	28,693	52,898	351,202	121,174	4,452	—	19,114	176,785	364,773	7,313	1,126,404
その他の資産*	224,998	115,972	293,813	129,385	612,570	201,196	111,206	157,459	202,891	121,693	2,171,183
合計	1,777,320	1,110,087	1,066,647	976,434	2,921,927	2,934,217	1,169,641	1,694,484	662,139	1,709,233	16,022,129

2025.3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資	569,380	45,810	1,640	2,092	—	—	—	451	—	547,966	1,167,339
営業貸付金	424,370	30	124,411	3,609	12,805	2,511,736	36,119	652,805	—	315,128	4,081,013
オペレーティング・リース投資	557,625	311,377	46,796	237	26,167	—	599,813	21,260	—	394,764	1,958,039
投資有価証券	29,690	6,209	6,117	32,032	2,234,453	305,441	9,387	487,022	86,008	37,768	3,234,127
事業用資産・サービス資産	43,857	175,153	53,832	487,241	—	—	28	76,469	—	1,844	838,424
棚卸資産	433	182,652	41,021	2,551	—	—	1,588	137	—	615	228,997
貸貸資産前渡金	6,177	78,044	3	—	—	—	27,816	—	—	4,833	116,873
持分法投資	16,375	177,956	148,274	170,946	35,865	43,934	402,567	54,817	8,578	260,395	1,319,707
事業用資産前渡金	143	7,401	728	70,081	—	—	—	—	—	51	78,404
営業権、企業結合で取得した無形資産	25,268	50,801	331,003	120,743	4,452	—	43,024	171,884	354,801	6,986	1,108,962
その他の資産	211,247	122,860	269,119	126,643	695,492	283,460	111,631	129,094	219,919	155,277	2,324,742
合計	1,884,565	1,158,293	1,022,944	1,016,175	3,009,234	3,144,571	1,231,973	1,593,939	669,306	1,725,627	16,456,627

2025.6

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資	569,247	44,061	1,486	1,984	—	—	11,566	428	—	555,786	1,184,558
営業貸付金	413,787	24	126,392	4,082	13,409	2,570,509	30,476	623,099	—	305,459	4,087,237
オペレーティング・リース投資	567,613	333,797	46,835	231	26,185	—	591,950	26,080	—	412,376	2,005,067
投資有価証券	30,666	9,286	6,143	33,822	2,255,820	323,395	4,351	499,438	93,571	33,384	3,289,876
事業用資産・サービス資産	43,297	160,134	64,107	479,677	—	—	27	73,613	—	1,889	822,744
棚卸資産	379	168,550	40,484	2,746	—	—	1,636	129	—	454	214,378
貸貸資産前渡金	5,116	61,509	3	—	—	—	33,271	—	—	5,678	105,577
持分法投資	16,769	189,120	169,499	150,336	37,617	43,363	395,465	52,243	8,534	252,374	1,315,320
事業用資産前渡金	158	7,469	2,292	74,981	—	—	—	—	—	53	84,953
営業権、企業結合で取得した無形資産	25,104	50,276	339,675	108,800	4,452	—	39,109	166,219	369,334	6,821	1,109,790
その他の資産	197,843	127,646	257,624	135,930	710,219	279,204	100,589	146,948	244,638	138,334	2,338,975
合計	1,869,979	1,151,872	1,054,540	992,589	3,047,702	3,216,471	1,208,440	1,588,197	716,077	1,712,608	16,558,475

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

## 法人営業・メンテナンスリース (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
金融収益	61,428	15,219	15,671	15,662	16,719	63,271	18,002
有価証券売却・評価損益および受取配当金	2,626	1,277	183	1,073	114	2,647	1,636
オペレーティング・リース収益	266,871	68,382	71,477	71,653	70,921	282,433	73,661
商品および不動産売上高	3,934	881	931	1,038	1,352	4,202	1,046
サービス収入	110,100	26,698	28,085	26,070	27,293	108,146	27,605
セグメント収益 (合計)	444,959	112,457	116,347	115,496	116,399	460,699	121,950
支払利息 *	5,418	1,572	1,706	1,890	2,138	7,306	2,749
オペレーティング・リース原価	192,850	48,810	50,068	50,713	51,695	201,286	51,172
商品および不動産売上原価	3,234	725	764	783	1,063	3,335	851
サービス費用	58,896	14,733	14,789	14,754	13,096	57,372	15,038
その他の損益	14,896	4,294	4,463	4,390	5,158	18,305	5,808
販売費および一般管理費	88,621	22,790	22,261	21,859	22,689	89,599	23,530
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	960	176	884	664	475	2,199	135
セグメント費用 (合計)	364,875	93,100	94,935	95,053	96,314	379,402	99,283
持分法投資損益等	3,160	440	4,357	205	4,030	9,032	901
セグメント利益	83,244	19,797	25,769	20,648	24,115	90,329	23,568

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
法人営業	22,496	4,368	9,047	4,500	10,566	28,481	6,403
自動車	46,251	12,702	13,735	12,432	9,513	48,382	12,913
レンタック	14,497	2,727	2,987	3,716	4,036	13,466	4,252
セグメント利益合計	83,244	19,797	25,769	20,648	24,115	90,329	23,568

## 法人営業・メンテナンスリース (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
リース純投資	567,735	563,901	561,576	576,094	569,380	569,247
営業貸付金	346,840	347,392	363,951	371,044	424,370	413,787
オペレーティング・リース投資	535,655	537,315	545,046	560,999	557,625	567,613
投資有価証券	36,683	30,044	29,834	29,361	29,690	30,666
事業用資産	17,404	17,485	17,281	16,947	43,857	43,297
棚卸資産	928	1,066	621	504	433	379
貸貸資産前渡金	3,400	3,347	3,218	3,710	6,177	5,116
持分法投資	14,984	14,740	14,676	15,829	16,375	16,769
事業用資産前渡金	—	—	—	—	143	158
営業権、企業結合で取得した無形資産	28,693	28,497	25,971	25,825	25,268	25,104
その他の資産*	224,998	235,151	243,986	239,928	211,247	197,843
セグメント資産合計	1,777,320	1,778,938	1,806,160	1,840,241	1,884,565	1,869,979

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント資産	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
法人営業	783,434	774,160	788,706	800,850	846,107	808,913
自動車	794,625	800,481	806,967	816,851	807,220	821,452
レンタック	199,261	204,297	210,487	222,540	231,238	239,614
セグメント資産合計	1,777,320	1,778,938	1,806,160	1,840,241	1,884,565	1,869,979

【単位：千台】

自動車事業	2024.3	2024.9	2025.3
国内自動車管理台数	1,429	1,422	1,428

## 不動産 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
金融収益	6,134	1,263	1,204	1,141	1,252	4,860	1,157
有価証券売却・評価損益および受取配当金	857	143	702	109	328	1,282	515
オペレーティング・リース収益	50,205	13,551	24,291	10,949	12,530	61,321	13,629
商品および不動産売上高	111,013	33,275	28,518	16,698	29,368	107,859	43,513
サービス収入	303,483	69,111	88,121	81,161	84,065	322,458	98,145
セグメント収益 (合計)	471,692	117,343	142,836	110,058	127,543	497,780	156,959
支払利息 *	3,016	575	597	650	794	2,616	1,219
オペレーティング・リース原価	24,972	6,087	5,854	6,046	6,180	24,167	6,208
商品および不動産売上原価	90,931	25,939	23,850	14,573	25,231	89,593	36,189
サービス費用	248,195	59,750	65,309	68,095	71,798	264,952	65,437
その他の損益	722	266	437	579	382	1,664	293
販売費および一般管理費	41,542	10,853	10,020	10,630	11,902	43,405	12,039
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	1,285	△28	88	1	3,037	3,098	28
セグメント費用 (合計)	410,663	103,442	106,155	100,574	119,324	429,495	121,413
持分法投資損益等	6,026	53	△278	△185	2,666	2,256	320
セグメント利益	67,055	13,954	36,403	9,299	10,885	70,541	35,866

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
投資・運営	44,095	7,333	31,189	6,318	1,526	46,366	29,999
大京	22,960	6,621	5,214	2,981	9,359	24,175	5,867
セグメント利益合計	67,055	13,954	36,403	9,299	10,885	70,541	35,866

【単位：百万円】

サービス収入 内訳	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
不動産管理および請負工事関連収入	206,104	48,269	53,876	56,129	60,994	219,268	49,798
運営事業	86,193	18,822	31,691	22,117	20,033	92,663	46,085
その他	11,186	2,020	2,554	2,915	3,038	10,527	2,262
サービス収入 計	303,483	69,111	88,121	81,161	84,065	322,458	98,145

【単位：百万円】

売却益内訳	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
オペレーティング・リース収益のうち賃貸不動産売却益	20,488	6,277	16,980	3,147	4,769	31,173	5,864
サービス収入のうち事業用資産売却益	11,204	—	10,510	△1	1	10,510	22,101
持分法投資損益等のうち売却益 他	4,758	41	692	108	661	1,502	361
売却益 計	36,450	6,318	28,182	3,254	5,431	43,185	28,326

## 不動産 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
リース純投資	51,978	50,558	48,277	46,400	45,810	44,061
営業貸付金	52	47	41	35	30	24
オペレーティング・リース投資	278,191	317,510	315,784	307,094	311,377	333,797
投資有価証券	4,036	1,750	1,623	6,018	6,209	9,286
事業用資産	165,387	163,274	160,902	173,430	175,153	160,134
棚卸資産	174,990	171,235	168,672	179,616	182,652	168,550
賃貸資産前渡金	114,649	80,784	76,221	82,438	78,044	61,509
持分法投資	143,751	147,873	173,186	179,820	177,956	189,120
事業用資産前渡金	8,183	9,810	10,787	7,829	7,401	7,469
営業権、企業結合で取得した無形資産	52,898	52,374	51,850	51,325	50,801	50,276
その他の資産*	115,972	103,137	103,842	118,111	122,860	127,646
セグメント資産合計	1,110,087	1,098,352	1,111,185	1,152,116	1,158,293	1,151,872

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
投資・運営	709,054	705,318	711,649	736,732	755,478	774,950
大京	401,033	393,034	399,536	415,384	402,815	376,922
セグメント資産合計	1,110,087	1,098,352	1,111,185	1,152,116	1,158,293	1,151,872

【単位：十億円】

アセットマネジメント事業 期末運用資産残高	2024. 3	2024. 9	2025. 3
オリックス・アセットマネジメント (株)	725.6	723.0	756.6
オリックス不動産投資顧問 (株)	900.2	945.0	1,001.6
期末運用資産残高合計	1,625.8	1,668.0	1,758.2

【単位：百万円】

アセットマネジメント事業 営業収益	2024. 3 通期	2025. 3 上期	2025. 3 通期
オリックス・アセットマネジメント (株)	3,909	1,719	3,569
オリックス不動産投資顧問 (株)	6,619	2,009	5,775
営業収益合計	10,528	3,728	9,344

## 事業投資・コンセッション (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
金融収益	6,679	2,966	3,012	3,114	3,048	12,140	3,202
有価証券売却・評価損益および受取配当金	1,207	331	255	137	128	851	269
オペレーティング・リース収益	41,529	10,343	10,262	10,829	11,264	42,698	8,606
商品および不動産売上高	249,085	64,185	58,199	61,562	69,023	252,969	63,889
サービス収入	80,668	16,121	15,352	16,012	21,788	69,273	18,662
セグメント収益 (合計)	379,168	93,946	87,080	91,654	105,251	377,931	94,628
支払利息 *	2,978	817	838	958	1,220	3,833	1,182
オペレーティング・リース原価	26,244	6,544	6,528	6,771	6,546	26,389	5,620
商品および不動産売上原価	168,404	44,658	40,293	42,414	46,287	173,652	44,685
サービス費用	58,677	11,169	10,759	11,121	15,841	48,890	12,569
その他の損益	△2,330	△114	△335	148	10,923	10,622	△4,031
販売費および一般管理費	89,864	21,015	22,179	20,250	24,926	88,370	22,690
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	366	39	54	16	1,634	1,743	913
セグメント費用 (合計)	344,203	84,128	80,316	81,678	107,377	353,499	83,628
持分法投資損益等	9,002	22,209	8,206	9,208	34,817	74,440	13,004
セグメント利益	43,967	32,027	14,970	19,184	32,691	98,872	24,004

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
事業投資	38,496	29,119	11,139	14,968	27,859	83,085	19,638
コンセッション	5,471	2,908	3,831	4,216	4,832	15,787	4,366
セグメント利益合計	43,967	32,027	14,970	19,184	32,691	98,872	24,004

## 事業投資・コンセッション (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
リース純投資	1,238	1,186	1,064	1,247	1,640	1,486
営業貸付金	115,629	117,472	119,949	121,886	124,411	126,392
オペレーティング・リース投資	56,286	57,483	57,463	57,864	46,796	46,835
投資有価証券	36,729	6,982	9,182	6,041	6,117	6,143
事業用資産	41,416	32,820	32,730	29,673	53,832	64,107
棚卸資産	47,553	39,147	42,333	42,013	41,021	40,484
賃貸資産前渡金	5	9	4	11	3	3
持分法投資	118,310	122,029	129,267	138,788	148,274	169,499
事業用資産前渡金	4,466	71	113	146	728	2,292
営業権、企業結合で取得した無形資産	351,202	339,591	343,976	346,065	331,003	339,675
その他の資産*	293,813	250,387	252,205	238,111	269,119	257,624
セグメント資産合計	1,066,647	967,177	988,286	981,845	1,022,944	1,054,540

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
事業投資	1,031,834	929,488	947,294	936,999	973,723	1,000,965
コンセッション	34,813	37,689	40,992	44,846	49,221	53,575
セグメント資産合計	1,066,647	967,177	988,286	981,845	1,022,944	1,054,540

## 環境エネルギー (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
金融収益	1,478	294	322	279	507	1,402	276
有価証券売却・評価損益および受取配当金	1,784	△10	2	3,471	△335	3,128	4,713
オペレーティング・リース収益	79	20	19	20	20	79	21
商品および不動産売上高	3,771	701	780	851	975	3,307	689
サービス収入	158,486	37,593	49,241	43,002	48,269	178,105	43,632
セグメント収益 (合計)	165,598	38,598	50,364	47,623	49,436	186,021	49,331
支払利息*	11,093	3,113	3,098	2,924	4,035	13,170	3,285
オペレーティング・リース原価	18	5	4	5	4	18	5
商品および不動産売上原価	2,236	389	447	458	492	1,786	442
サービス費用	110,106	27,155	38,550	34,391	36,022	136,118	30,743
その他の損益	△4,633	175	387	941	△1,057	446	△5,857
販売費および一般管理費	18,670	5,205	5,623	5,691	6,063	22,582	6,563
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	151	22	216	20	20,315	20,573	3
セグメント費用 (合計)	137,641	36,064	48,325	44,430	65,874	194,693	35,184
持分法投資損益等	10,115	△3,016	789	7,626	△1,650	3,749	3,797
セグメント利益	38,072	△482	2,828	10,819	△18,088	△4,923	17,944

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## 環境エネルギー (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
リース純投資	3,104	2,835	2,436	2,556	2,092	1,984
営業貸付金	2,255	2,407	2,784	2,607	3,609	4,082
オペレーティング・リース投資	250	245	243	238	237	231
投資有価証券	571	590	577	32,514	32,032	33,822
事業用資産	453,252	466,742	473,394	444,427	487,241	479,677
棚卸資産	2,463	4,154	2,701	3,385	2,551	2,746
持分法投資	219,018	229,649	246,490	156,847	170,946	150,336
事業用資産前渡金	44,962	44,179	52,905	57,397	70,081	74,981
営業権、企業結合で取得した無形資産	121,174	124,183	128,736	118,551	120,743	108,800
その他の資産 *	129,385	140,399	136,046	136,499	126,643	135,930
セグメント資産合計	976,434	1,015,383	1,046,312	955,021	1,016,175	992,589

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

## 保険 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
金融収益	300	84	75	70	51	280	38
生命保険料収入および運用益	561,533	144,946	90,068	170,979	112,091	518,084	133,086
サービス収入	2,036	△1	—	—	—	△1	—
セグメント収益 (合計)	563,869	145,029	90,143	171,049	112,142	518,363	133,124
支払利息 *	14	28	53	72	103	256	127
生命保険費用	433,827	109,328	57,506	135,483	82,593	384,910	94,395
その他の損益	98	△33	△107	28	2	△110	△4
販売費および一般管理費	59,309	13,761	13,778	14,582	16,783	58,904	14,563
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	△2	1	—	6	△3	4	△20
セグメント費用 (合計)	493,246	123,085	71,230	150,171	99,478	443,964	109,061
持分法投資損益等	203	—	—	—	—	—	—
セグメント利益	70,826	21,944	18,913	20,878	12,664	74,399	24,063

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## 保険 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
営業貸付金	11,792	11,954	11,951	12,441	12,805	13,409
オペレーティング・リース投資	26,876	26,865	26,742	26,658	26,167	26,185
投資有価証券	2,236,495	2,231,121	2,215,325	2,299,615	2,234,453	2,255,820
持分法投資	29,742	31,676	31,818	38,625	35,865	37,617
営業権、企業結合で取得した無形資産	4,452	4,452	4,452	4,452	4,452	4,452
その他の資産*	612,570	578,285	610,879	623,524	695,492	710,219
セグメント資産合計	2,921,927	2,884,353	2,901,167	3,005,315	3,009,234	3,047,702

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。

これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：千件】

生命保険事業	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
保有契約 (個人保険) 件数	4,820	4,795	4,774	4,761	4,755	4,745
新契約 (個人保険) 当期累積件数	200	44	83	130	187	47

## 銀行・クレジット (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
金融収益	80,653	14,129	14,689	15,423	16,049	60,290	21,017
有価証券売却・評価損益および受取配当金	600	131	△66	183	△148	100	30
サービス収入	7,321	638	929	635	712	2,914	623
セグメント収益 (合計)	88,574	14,898	15,552	16,241	16,613	63,304	21,670
支払利息 *	5,302	1,310	1,435	1,710	2,729	7,184	3,859
サービス費用	6,254	2,385	2,048	709	2,448	7,590	2,254
その他の損益	△306	△86	192	△160	94	40	58
販売費および一般管理費	32,886	5,355	5,280	5,105	5,082	20,822	5,888
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	4,064	119	189	278	△762	△176	119
セグメント費用 (合計)	48,200	9,083	9,144	7,642	9,591	35,460	12,178
持分法投資損益等	56,979	583	301	379	184	1,447	447
セグメント利益	97,353	6,398	6,709	8,978	7,206	29,291	9,939

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## 銀行・クレジット (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
営業貸付金	2,378,183	2,306,184	2,368,834	2,493,988	2,511,736	2,570,509
投資有価証券	311,237	312,328	311,975	309,557	305,441	323,395
持分法投資	43,601	44,360	44,423	45,000	43,934	43,363
その他の資産*	201,196	213,277	196,192	212,256	283,460	279,204
セグメント資産合計	2,934,217	2,876,149	2,921,424	3,060,801	3,144,571	3,216,471

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

## 輸送機器 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
金融収益	7,769	1,807	1,526	1,337	1,099	5,769	928
有価証券売却・評価損益および受取配当金	△130	8	131	△124	△39	△24	200
オペレーティング・リース収益	48,074	14,695	27,205	25,809	29,147	96,856	21,156
商品および不動産売上高	97	59	137	324	332	852	266
サービス収入	9,381	2,383	3,351	5,304	5,101	16,139	5,178
セグメント収益 (合計)	65,191	18,952	32,350	32,650	35,640	119,592	27,728
支払利息 *	11,596	3,345	5,218	5,367	6,229	20,159	5,363
オペレーティング・リース原価	18,853	6,180	11,401	11,944	11,461	40,986	11,797
商品および不動産売上原価	96	59	140	292	373	864	231
サービス費用	1,783	480	1,671	1,897	2,676	6,724	2,346
その他の損益	△3,600	△102	△2,441	4,138	△1,527	68	309
販売費および一般管理費	10,345	2,516	2,488	3,119	3,844	11,967	3,248
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	3	—	—	△1	4	3	△1
セグメント費用 (合計)	39,076	12,478	18,477	26,756	23,060	80,771	23,293
持分法投資損益等	18,251	5,290	6,374	6,693	10,242	28,599	5,447
セグメント利益	44,366	11,764	20,247	12,587	22,822	67,420	9,882
うち Avolon	16,544	4,431	6,086	7,212	9,841	27,570	5,477

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## 輸送機器 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
リース純投資	—	—	—	△1	—	11,566
営業貸付金	60,468	55,491	44,765	43,144	36,119	30,476
オペレーティング・リース投資	557,867	652,979	643,430	682,322	599,813	591,950
投資有価証券	11,960	12,418	11,095	11,584	9,387	4,351
事業用資産	—	—	29	28	28	27
棚卸資産	733	862	1,896	1,425	1,588	1,636
貸貸資産前渡金	9,232	11,982	18,062	20,665	27,816	33,271
持分法投資	399,061	428,566	375,458	423,887	402,567	395,465
営業権、企業結合で取得した無形資産	19,114	22,339	29,337	45,663	43,024	39,109
その他の資産 *	111,206	120,292	97,904	96,921	111,631	100,589
セグメント資産合計	1,169,641	1,304,929	1,221,976	1,325,638	1,231,973	1,208,440

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

## ORIX USA (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
金融収益	112,545	27,504	25,659	24,694	24,770	102,627	24,775
有価証券売却・評価損益および受取配当金	6,446	153	△433	3,314	△2,915	119	4,204
オペレーティング・リース収益	1,225	139	153	232	337	861	436
商品および不動産売上高	602	172	63	175	133	543	187
サービス収入	52,608	11,619	10,636	12,840	14,983	50,078	10,637
セグメント収益 (合計)	173,426	39,587	36,078	41,255	37,308	154,228	40,239
支払利息 *	47,466	11,684	10,541	8,961	8,830	40,016	11,750
オペレーティング・リース原価	547	273	376	358	489	1,496	550
商品および不動産売上原価	310	92	59	85	71	307	87
サービス費用	4,331	541	313	799	1,170	2,823	534
その他の損益	△2,078	△889	△1,395	△411	△687	△3,382	533
販売費および一般管理費	85,483	23,471	21,889	22,264	27,782	95,406	22,166
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	7,937	306	1,311	2,690	3,362	7,669	1,547
セグメント費用 (合計)	143,996	35,478	33,094	34,746	41,017	144,335	37,167
持分法投資損益等	△1,499	7,726	1,788	4,720	15,788	30,022	△2,424
セグメント利益	27,931	11,835	4,772	11,229	12,079	39,915	648

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## ORIX USA (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
リース純投資	505	525	455	492	451	428
営業貸付金	699,384	699,812	596,207	680,003	652,805	623,099
オペレーティング・リース投資	9,858	10,657	11,486	12,776	21,260	26,080
投資有価証券	509,172	524,939	484,048	527,664	487,022	499,438
事業用資産・サービス資産	79,747	83,972	73,571	80,918	76,469	73,613
棚卸資産	159	206	212	139	137	129
持分法投資	61,415	66,470	57,845	58,761	54,817	52,243
営業権、企業結合で取得した無形資産	176,785	187,495	165,697	183,358	171,884	166,219
その他の資産*	157,459	193,569	150,554	149,906	129,094	146,948
セグメント資産合計	1,694,484	1,767,645	1,540,075	1,694,017	1,593,939	1,588,197

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：十億USD】

アセットマネジメント事業	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
期末運用資産残高	75.4	75.3	75.6	75.9	76.7	77.2

## ORIX Europe (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
金融収益	2,409	801	1,189	1,191	896	4,077	736
有価証券売却・評価損益および受取配当金	10,711	1,164	2,657	△1,714	2,301	4,408	4,810
サービス収入	214,031	62,137	58,729	67,270	60,646	248,782	57,997
セグメント収益 (合計)	227,151	64,102	62,575	66,747	63,843	257,267	63,543
支払利息 *	289	193	180	166	126	665	128
サービス費用	54,224	16,255	16,374	17,041	16,776	66,446	16,279
その他の損益	2,666	2,954	1,655	△585	207	4,231	1,792
販売費および一般管理費	130,496	34,239	34,787	33,123	36,710	138,859	35,457
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	217	—	115	—	—	115	—
セグメント費用 (合計)	187,892	53,641	53,111	49,745	53,819	210,316	53,656
持分法投資損益等	2,379	693	179	342	△3,792	△2,578	59
セグメント利益	41,638	11,154	9,643	17,344	6,232	44,373	9,946

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## ORIX Europe (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
投資有価証券	82,568	92,172	86,924	97,272	86,008	93,571
持分法投資	11,907	12,940	11,592	12,911	8,578	8,534
営業権、企業結合で取得した無形資産	364,773	381,708	351,985	362,746	354,801	369,334
その他の資産*	202,891	216,074	212,496	242,674	219,919	244,638
セグメント資産合計	662,139	702,894	662,997	715,603	669,306	716,077

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。

これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：十億ユーロ】

アセットマネジメント事業	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
期末運用資産残高	341.9	348.3	357.9	379.3	376.2	376.2	401.7
純資金流入額	△12.7	△0.2	2.8	3.6	11.7	17.9	21.4
期首運用資産残高に対する比率	△4.3%	△0.1%	0.8%	1.0%	3.4%	5.2%	5.7%
機関投資家向け	169.9	171.4	176.8	187.6	183.1	183.1	218.6
個人投資家向け	172.0	176.9	181.1	191.7	193.1	193.1	183.1

## アジア・豪州 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2024. 3 通期	2024. 4-6	2024. 7-9	2024. 10-12	2025. 1-3	2025. 3 通期	2025. 4-6
金融収益	70,836	19,212	18,673	18,572	18,504	74,961	17,418
有価証券売却・評価損益および受取配当金	7,885	116	△163	247	1,733	1,933	164
オペレーティング・リース収益	122,624	33,373	34,137	33,871	33,788	135,169	33,175
商品および不動産売上高	425	217	29	350	155	751	289
サービス収入	23,523	6,682	5,334	5,626	5,764	23,406	5,474
セグメント収益 (合計)	225,293	59,600	58,010	58,666	59,944	236,220	56,520
支払利息 *	35,737	10,746	10,226	10,763	10,026	41,761	9,405
オペレーティング・リース原価	90,336	24,544	24,358	24,374	23,973	97,249	23,643
商品および不動産売上原価	400	197	32	305	150	684	261
サービス費用	15,039	4,138	3,461	3,572	3,539	14,710	3,559
その他の損益	△1,490	△379	△242	△703	△4,330	△5,654	8
販売費および一般管理費	41,558	10,974	10,808	11,513	11,047	44,342	10,869
信用損失費用、長期性資産評価損、有価証券評価損	8,027	1,950	2,605	2,868	2,560	9,983	1,771
セグメント費用 (合計)	189,607	52,170	51,248	52,692	46,965	203,075	49,516
持分法投資損益等	11,383	1,453	3,479	2,806	△6,432	1,306	2,003
セグメント利益	47,069	8,883	10,241	8,780	6,547	34,451	9,007

\* 2025年3月期第1四半期より、支払利息の各セグメントへの配賦方法を一部変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

## アジア・豪州 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
リース純投資	530,426	568,904	545,487	569,015	547,966	555,786
営業貸付金	343,936	352,699	317,970	317,473	315,128	305,459
オペレーティング・リース投資	395,573	420,833	397,101	407,059	394,764	412,376
投資有価証券	33,520	35,564	34,499	37,584	37,768	33,384
事業用資産	1,849	1,940	1,736	1,859	1,844	1,889
棚卸資産	224	306	156	243	615	454
賃貸資産前渡金	3,017	3,512	3,864	5,890	4,833	5,678
持分法投資	271,682	287,156	277,269	277,091	260,395	252,374
事業用資産前渡金	—	—	—	26	51	53
営業権、企業結合で取得した無形資産	7,313	7,749	7,003	7,400	6,986	6,821
その他の資産 *	121,693	124,224	122,888	124,269	155,277	138,334
セグメント資産合計	1,709,233	1,802,887	1,707,973	1,747,909	1,725,627	1,712,608

\* 2025年3月期第1四半期より、セグメント資産の対象に現金および現金等価物や受取手形、売掛金および未収入金等を含める方法に変更しています。  
これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

## 主要業績データ (1)

【単位：百万円】

損益計算書データ	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
金融収益	348,001	83,007	81,727	81,139	82,483	328,356	87,238
有価証券売却・評価損益および受取配当金	33,023	3,287	3,263	6,636	1,138	14,324	16,516
オペレーティング・リース収益	535,490	141,786	169,062	154,820	158,776	624,444	152,076
生命保険料収入および運用益	558,923	144,409	89,399	170,183	111,268	515,259	132,543
商品および不動産売上高	373,914	100,917	89,957	81,269	101,012	373,155	110,952
サービス収入	965,010	234,733	262,086	256,804	265,660	1,019,283	269,316
営業収益 (合計)	2,814,361	708,139	695,494	750,851	720,337	2,874,821	768,641
支払利息	188,328	45,006	38,711	40,540	44,794	169,051	45,362
オペレーティング・リース原価	356,760	93,381	99,418	100,696	101,326	394,821	99,784
生命保険費用	433,863	110,112	56,751	135,315	82,575	384,753	94,237
商品および不動産売上原価	268,627	72,768	66,387	59,121	73,557	271,833	83,302
サービス費用	560,101	136,860	154,092	151,856	161,337	604,145	148,670
その他の損益	△4,671	4,876	6,026	7,057	9,169	27,128	△1,010
販売費および一般管理費	627,633	156,284	157,941	155,973	175,856	646,054	164,052
信用損失費用	20,968	2,498	4,821	6,045	5,359	18,723	3,363
長期性資産評価損	1,724	88	418	172	25,255	25,933	1,004
有価証券評価損	315	—	223	324	7	554	127
営業費用 (合計)	2,453,648	621,873	584,788	657,099	679,235	2,542,995	638,891
営業利益	360,713	86,266	110,706	93,752	41,102	331,826	129,750
持分法投資損益	36,774	7,756	20,760	19,851	8,815	57,182	19,422
子会社・持分法投資売却損益および清算損	72,488	26,147	5,356	12,783	43,419	87,705	6,308
バーゲン・パーチェス益	—	—	—	—	3,750	3,750	—
税引前当期純利益	469,975	120,169	136,822	126,386	97,086	480,463	155,480
法人税等	131,388	35,005	39,857	36,816	17,150	128,828	46,209
当期純利益	338,587	85,164	96,965	89,570	79,936	351,635	109,271
非支配持分に帰属する当期純利益 (△損失)	△7,682	△1,652	679	708	△124	△389	1,933
償還可能非支配持分に帰属する当期純利益	137	81	75	31	207	394	50
当社株主に帰属する当期純利益	346,132	86,735	96,211	88,831	79,853	351,630	107,288

【単位：百万円】

資産利回り	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
収益 *1							
国内	134,947	32,138	33,073	33,589	35,231	134,031	37,304
海外	161,734	39,324	36,645	36,919	37,551	150,439	36,249
資産 (平残) *2							
国内	3,460,453	3,441,882	3,442,545	3,554,651	3,661,752	3,525,208	3,719,368
海外	1,634,478	1,655,746	1,591,071	1,557,496	1,581,689	1,596,501	1,540,764
資産利回り							
国内	3.9%	3.7%	3.8%	3.8%	3.8%	3.8%	4.0%
海外	9.9%	9.5%	9.2%	9.5%	9.5%	9.4%	9.4%

\*1 リース純投資および営業貸付金から生じた利息収入

\*2 リース純投資および営業貸付金

## 主要業績データ (2)

【単位：百万円】

貸借対照表データ	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
リース純投資	1,155,023	1,187,951	1,159,348	1,195,851	1,167,380	1,184,590
営業貸付金	3,958,814	3,893,468	3,826,463	4,042,632	4,081,019	4,087,274
信用損失引当金	△58,110	△57,890	△53,756	△58,227	△56,769	△57,181
オペレーティング・リース投資	1,868,574	2,032,699	2,006,000	2,064,031	1,967,178	2,013,427
投資有価証券	3,263,079	3,248,011	3,185,088	3,357,514	3,234,547	3,290,297
事業用資産	689,573	692,416	696,139	676,231	771,851	758,818
持分法投資	1,313,887	1,385,876	1,362,461	1,347,976	1,320,015	1,315,546
棚卸資産	227,359	217,408	216,911	227,645	229,229	214,732
その他（現金および現金等価物等）	3,903,901	3,902,424	3,941,323	4,063,371	4,151,801	4,192,777
総資産	16,322,100	16,502,363	16,339,977	16,917,024	16,866,251	17,000,280
長短借入債務および預金	8,446,306	8,577,834	8,534,237	8,880,575	8,732,610	8,943,254
保険契約債務および保険契約者勘定	1,892,510	1,840,773	1,930,730	1,889,930	1,948,047	1,838,581
その他（支払手形、買掛金および未払金等）	1,958,674	1,924,477	1,893,597	1,973,035	2,010,379	1,991,577
負債合計	12,297,490	12,343,084	12,358,564	12,743,540	12,691,036	12,773,412
償還可能非支配持分	2,645	2,985	2,506	2,798	3,432	3,422
当社株主資本合計	3,941,466	4,073,643	3,902,197	4,086,346	4,089,782	4,145,509
非支配持分	80,499	82,651	76,710	84,340	82,001	77,937
資本合計	4,021,965	4,156,294	3,978,907	4,170,686	4,171,783	4,223,446
負債・償還可能非支配持分・資本合計	16,322,100	16,502,363	16,339,977	16,917,024	16,866,251	17,000,280

主要な為替レート	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
円ドル						
四半期平均レート	147.87	156.53	150.26	151.32	152.95	145.19
期末レート	151.41	161.07	142.73	158.18	149.52	144.81
円ユーロ						
四半期平均レート	160.90	168.37	164.27	162.57	160.74	164.37
期末レート	163.24	172.33	159.43	164.92	162.08	169.66

## 主要資産に関する情報 (1)

【単位：百万円】

新規実行高	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
リース純投資（購入金額ベース）	535,985	128,436	140,738	124,841	128,208	522,223	122,929
国内	212,462	47,328	59,433	48,180	55,248	210,189	49,291
海外	323,523	81,108	81,305	76,661	72,960	312,034	73,638
営業貸付金	1,433,243	309,206	391,723	399,758	409,911	1,510,598	335,168
国内	1,064,986	217,317	309,081	302,209	337,257	1,165,864	253,457
海外	368,257	91,889	82,642	97,549	72,654	344,734	81,711
オペレーティング・リース	572,084	222,928	198,396	152,518	184,995	758,837	199,191
国内	240,889	105,160	72,929	61,261	77,376	316,726	112,987
(内、不動産)	(42,822)	(53,689)	(16,474)	(4,027)	(17,405)	(91,595)	(28,563)
海外	331,195	117,768	125,467	91,257	107,619	442,111	86,204
投資有価証券	628,060	194,696	222,764	173,447	186,263	777,170	279,890
国内	521,835	162,797	158,629	142,393	158,020	621,839	234,877
海外	106,225	31,899	64,135	31,054	28,243	155,331	45,013
その他事業取引	269,136	30,630	24,336	41,425	37,477	133,868	32,404
国内	167,764	30,462	23,977	41,278	32,117	127,834	21,632
海外	101,372	168	359	147	5,360	6,034	10,772

【単位：百万円】

リース純投資残高	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
輸送機器	521,006	544,881	536,264	562,393	550,810	568,431
産業工作機械	231,867	235,475	224,622	227,279	213,939	213,266
電気機器	98,313	97,211	95,019	98,407	97,461	95,494
情報関連機器・事務機器	118,784	119,912	115,016	119,069	123,092	124,786
商業・サービス業用機械設備	66,377	66,970	69,734	70,548	68,995	70,100
その他	118,676	123,502	118,693	118,155	113,083	112,513
合計	1,155,023	1,187,951	1,159,348	1,195,851	1,167,380	1,184,590

【単位：百万円】

営業貸付金残高	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
国内個人向け	1,929,247	1,943,813	1,954,302	1,985,282	1,976,927	1,996,853
不動産ローン	1,851,214	1,867,671	1,878,184	1,909,910	1,901,794	1,924,407
カードローン	72,353	70,244	69,436	68,259	67,874	65,945
その他	5,680	5,898	6,682	7,113	7,259	6,501
国内法人向け	667,616	700,675	771,627	872,783	950,413	979,950
不動産業	334,506	355,101	365,259	394,750	415,666	428,735
ノンリコースローン	145,286	161,915	204,154	263,584	301,477	323,549
商工業およびその他	187,824	183,659	202,214	214,449	233,270	227,666
海外向け	1,090,049	1,093,574	945,752	1,026,725	1,000,814	954,842
持分法適用会社	251,929	135,425	136,656	138,973	131,476	134,788
買取債権	19,973	19,981	18,126	18,869	21,389	20,841
合計	3,958,814	3,893,468	3,826,463	4,042,632	4,081,019	4,087,274

## 主要資産に関する情報 (2)

【単位：百万円】

オペレーティング・リース残高	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
輸送機器	1,264,332	1,375,480	1,348,517	1,394,853	1,292,630	1,299,246
測定・分析機器、情報関連機器	154,794	164,491	173,607	183,068	194,798	206,851
不動産	261,706	302,694	304,136	297,694	309,810	336,687
その他	49,286	50,334	50,831	51,866	51,667	52,135
使用権資産（オペレーティング・リース）	87,359	85,815	84,180	81,885	73,518	73,884
未収レンタル料	54,230	56,369	47,006	56,787	46,248	46,207
貸倒引当金（オペレーティング・リース）	△3,133	△2,484	△2,277	△2,122	△1,493	△1,583
合計	1,868,574	2,032,699	2,006,000	2,064,031	1,967,178	2,013,427

【単位：百万円】

アセットクオリティ（リース純投資、営業貸付金）	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
リース純投資残高	1,155,023	1,187,951	1,159,348	1,195,851	1,167,380	1,184,590
リース純投資不良債権額	20,805	21,355	22,370	23,664	21,820	20,761
営業貸付金残高	3,958,814	3,893,468	3,826,463	4,042,632	4,081,019	4,087,274
不良債権額内訳						
個別評価対象外貸付金不良債権額	34,154	63,099	47,868	75,262	79,069	82,360
個別評価対象貸付金債権額	54,422	59,316	58,059	70,278	62,433	58,266
個別評価対象信用損失引当金残高	14,335	14,622	14,085	16,371	16,393	16,431
不良債権比率*	2.1%	2.8%	2.6%	3.2%	3.1%	3.1%

\*（リース純投資不良債権額＋個別評価対象外貸付金不良債権額＋個別評価対象貸付金債権額）÷（リース純投資残高＋営業貸付金残高）

## 主要資産に関する情報 (3)

【単位：百万円】

信用損失引当金	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
期首残高	64,540	57,090	56,903	52,788	57,302	57,090	55,870
リース純投資	15,719	16,780	17,774	17,399	18,937	16,780	18,122
個別評価対象外貸付金	39,460	25,975	24,507	21,304	21,994	25,975	21,355
個別評価対象貸付金	9,361	14,335	14,622	14,085	16,371	14,335	16,393
繰入額 / 戻入額 (△戻入額)	20,652	2,292	3,197	4,581	3,004	13,074	2,878
リース純投資	3,064	797	1,036	2,011	1,090	4,934	708
個別評価対象外貸付金	6,782	△573	828	254	669	1,178	804
個別評価対象貸付金	10,806	2,068	1,333	2,316	1,245	6,962	1,366
取崩額 / 繰戻額 (△取崩額)	△14,633	△4,110	△1,431	△3,609	△1,673	△10,823	△1,807
リース純投資	△2,609	△458	△625	△1,255	△1,076	△3,414	△534
個別評価対象外貸付金	△7,729	△921	△671	△832	△267	△2,691	△335
個別評価対象貸付金	△4,295	△2,731	△135	△1,522	△330	△4,718	△938
その他 *1	△13,469	1,631	△5,881	3,542	△2,763	△3,471	△650
リース純投資	606	655	△786	782	△829	△178	△24
個別評価対象外貸付金	△12,538	26	△3,360	1,268	△1,041	△3,107	△236
個別評価対象貸付金	△1,537	950	△1,735	1,492	△893	△186	△390
期末残高	57,090	56,903	52,788	57,302	55,870	55,870	56,291
リース純投資	16,780	17,774	17,399	18,937	18,122	18,122	18,272
個別評価対象外貸付金	25,975	24,507	21,304	21,994	21,355	21,355	21,588
個別評価対象貸付金	14,335	14,622	14,085	16,371	16,393	16,393	16,431
上記以外 *2	1,020	987	968	925	899	899	890
信用損失引当金 期末残高合計	58,110	57,890	53,756	58,227	56,769	56,769	57,181
オフバランスシート信用エクスポージャー *3	5,116	5,559	6,010	7,942	9,766	9,766	9,927

\*1 その他には、為替相場の変動の影響等が含まれています。

\*2 上記以外には、売掛金等に対する引当金が含まれています。

\*3 オフバランスシート信用エクスポージャーに対する引当金は、連結貸借対照表上、その他負債に計上しています。

【単位：百万円】

信用損失引当金繰入率 (リース純投資、営業貸付金)	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
信用損失引当金繰入額	20,652	2,292	3,197	4,581	3,004	13,074	2,878
信用損失引当金繰入率 *	0.41%	0.18%	0.25%	0.36%	0.23%	0.26%	0.22%

\* 当期繰入額 / (リース純投資の平均残高 + 営業貸付金の平均残高)

【単位：百万円】

信用損失費用	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
リース純投資	3,064	797	1,036	2,011	1,090	4,934	708
営業貸付金	17,588	1,495	2,161	2,570	1,914	8,140	2,170
オフバランスシート信用エクスポージャー	△440	204	1,469	1,327	2,297	5,297	494
売却可能負債証券	445	—	66	110	△3	173	△20
上記以外 *	311	2	89	27	61	179	11
合計	20,968	2,498	4,821	6,045	5,359	18,723	3,363

\* 上記以外には、売掛金等に対する引当金繰入額が含まれています。

## 主要資産に関する情報 (4)

【単位：百万円】

投資有価証券残高	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
持分証券	597,601	623,565	584,008	664,839	626,910	657,545
売却可能負債証券						
国債・地方債（国内）	1,298,369	1,272,215	1,356,774	1,374,464	1,356,397	1,370,734
国債・地方債（海外）	138,010	153,589	141,867	151,359	142,959	146,570
社債	844,579	854,383	799,148	825,694	802,545	825,446
米州のCMBS・RMBS	87,740	96,098	86,466	98,713	106,751	112,695
その他	296,780	248,161	216,825	242,445	198,985	177,307
小計	2,665,478	2,624,446	2,601,080	2,692,675	2,607,637	2,632,752
合計	3,263,079	3,248,011	3,185,088	3,357,514	3,234,547	3,290,297

【単位：百万円】

未実現評価損益	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
売却可能負債証券						
国債・地方債（国内）	△284,248	△384,832	△352,282	△413,045	△457,625	△533,934
国債・地方債（海外）	△3,576	△2,695	△385	△3,133	△3,011	△3,966
社債	△61,127	△73,738	△74,865	△86,719	△103,718	△113,278
米州のCMBS・RMBS	△846	△609	△116	64	173	444
その他	△31	△855	△644	24	△1,548	△2,077
合計	△349,828	△462,729	△428,292	△502,809	△565,729	△652,811

【単位：百万円】

信用損失引当金	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
売却可能負債証券	△634	△535	△540	△710	△670	△630

※ 売却可能負債証券の公正価値が償却原価を下回り減損している場合、信用損失に伴う減損については信用損失引当金を通じて期間損益に計上します。

【単位：百万円】

有価証券実現損益*	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
持分証券	26,158	1,391	1,756	5,915	393	9,455	15,285
短期売買目的負債証券	781	125	82	116	117	440	85
売却可能負債証券							
国債・地方債（国内）	1	—	—	—	—	—	—
国債・地方債（海外）	76	491	358	△30	42	861	△70
社債	409	47	370	△125	120	412	208
米州のCMBS・RMBS	—	—	71	△15	105	161	2
その他	2,546	339	△538	△77	45	△231	3
小計	3,032	877	261	△247	312	1,203	143
合計	29,971	2,393	2,099	5,784	822	11,098	15,513

※ 持分証券は、主に上場株式、市場性のない株式および投資ファンドから構成されています。

※ 生命保険事業に関連する投資有価証券は、投資有価証券残高に含めています。また、生命保険事業で保有する有価証券のすべての損益は、「生命保険料収入および運用益」に計上しています。

\* 実現損益には、売却損益や減損および売却可能負債証券の信用損失費用に加え、持分証券の評価損益を含んでいます。

## 資金調達 (1)

【単位：百万円】

資金調達状況の推移	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
短期借入債務						
金融機関借入	436,822	512,048	508,449	510,741	461,466	471,929
有価証券貸借取引にかかる担保付借入	120,116	119,655	126,623	129,419	80,626	149,969
社債 *	1,122	1,162	1,094	—	—	—
CP *	13,849	9,201	108,312	97,745	7,588	8,010
ABN *	2,186	—	—	—	—	—
短期借入債務合計	574,095	642,066	744,478	737,905	549,680	629,908
長期借入債務						
金融機関等借入	3,987,754	4,067,324	3,908,913	4,062,514	4,031,105	4,072,487
社債 *	1,208,672	1,232,328	1,251,324	1,238,816	1,251,120	1,260,180
MTN *	272,064	288,128	285,596	395,087	387,316	401,084
ABS, CMBS *	157,886	155,737	48,806	71,270	63,577	17,563
長期借入債務合計	5,626,376	5,743,517	5,494,639	5,767,687	5,733,118	5,751,314
長短借入債務合計	6,200,471	6,385,583	6,239,117	6,505,592	6,282,798	6,381,222
預金	2,245,835	2,192,251	2,295,120	2,374,983	2,449,812	2,562,032
長短借入債務および預金	8,446,306	8,577,834	8,534,237	8,880,575	8,732,610	8,943,254

\* 資本市場調達分

長期借入比率	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
長期借入比率 *	91%	90%	88%	89%	91%	90%

\* 長期借入比率：長期借入債務 / (短期借入債務＋長期借入債務)

資金調達構成比	2024.3	2024.6	2024.9	2024.12	2025.3	2025.6
金融機関借入	53%	54%	53%	53%	52%	52%
資本市場調達	20%	20%	20%	20%	20%	19%
預金	27%	26%	27%	27%	28%	29%

【単位：百万円】

資金調達コスト (預金含む)	2024.3 通期	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.3 通期	2025.4-6
支払利息							
円貨	18,384	5,738	6,990	8,528	10,595	31,851	11,964
外貨	169,944	39,268	31,721	32,012	34,199	137,200	33,398
長短借入債務および預金 (平残)							
円貨	4,887,172	5,486,528	6,026,417	6,241,370	6,163,319	5,979,409	6,079,866
外貨	3,296,583	3,018,592	2,502,613	2,508,133	2,657,898	2,671,809	2,733,926
調達コスト							
円貨	0.38%	0.42%	0.46%	0.55%	0.69%	0.53%	0.79%
外貨	5.16%	5.20%	5.07%	5.11%	5.15%	5.14%	4.89%

## 資金調達 (2)

【単位：百万円】

コミットメントライン	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
設定額	758, 667	783, 830	727, 967	801, 735	795, 634	794, 321
未使用額	559, 322	586, 065	523, 419	596, 909	598, 079	573, 147

【単位：百万円】

手元流動性の状況推移（銀行・生命を除く）	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
現金および現金等価物	705, 798	671, 447	826, 114	790, 128	840, 362	855, 089
コミットメントライン 未使用額	559, 322	586, 065	523, 419	596, 909	598, 079	573, 147
手元流動性 (a)	1, 265, 120	1, 257, 512	1, 349, 533	1, 387, 037	1, 438, 441	1, 428, 236
市場性短期債務 * (b)	228, 488	237, 995	263, 187	154, 929	68, 952	129, 643
手元流動性カバー率 (a)/(b)	554%	528%	513%	895%	2, 086%	1, 102%

\* 1年以内に償還予定の社債・MTNと、CP残高の合計

格付	2024. 3	2024. 6	2024. 9	2024. 12	2025. 3	2025. 6
格付投資情報センター (R&I)						
短期 (CP)	a-1 +					
長期	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)
S&P (長期)	A - (ネガティブ)	BBB + (安定的)				
Fitch						
短期	F2	F2	F2	F2	F2	F2
長期	A - (安定的)					
Moody's (長期)	A3 (安定的)	A3 (安定的)	A3 (安定的)	A3 (安定的)	A3 (安定的)	A3 (安定的)
JCR (長期)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)