

第**62**回 定時株主総会 招集ご通知

2024年4月1日 > 2025年3月31日

▶ **開催日時**

2025年6月25日（水曜日）午前10時
受付開始：午前9時

▶ **開催場所**

**品川プリンスホテル
アネックスタワー5階
「プリンスホール」**

東京都港区高輪四丁目10番30号

▶ **議案**

議案 取締役11名選任の件

オリックス株式会社

証券コード：8591

今年から会場を変更しております。末尾の会場ご案内図をご参照の上、
お間違えのないようご注意ください。

目次



招集ご通知

ごあいさつ	P.2
第62回定時株主総会招集ご通知	P.3
議決権行使のご案内	P.5
株主総会ライブ配信および質問の事前受付のご案内	P.7



株主総会参考書類

議案 取締役11名選任の件	P.9
---------------	-----



第62期 事業報告

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

1. 経営の基本方針	P.23
2. オリックスの現況に関する事項(1)～(4)	P.26
株主総会会場ご案内図	裏表紙

お手元の株主総会資料は、要約版となります。
以下の各項目については当社ウェブサイト等をご覧ください。



第62期 事業報告

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

- オリックスの現況に関する事項(5)～(10)
- 株式に関する事項
オリックスのコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方
オリックスの内部統制システム
- 取締役および執行役に関する事項



連結計算書類

米国会計基準 連結貸借対照表
米国会計基準 連結損益計算書



監査報告書

連結計算書類にかかる会計監査人の会計監査報告
監査委員会の監査報告
ご参考



本招集通知は、パソコン・スマートフォンでも主要なコンテンツをご覧ください。
<https://p.sokai.jp/8591/>



- 株主総会決議ご通知は以下の当社ウェブサイトに掲載する予定です。

▶当社ウェブサイト

https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/shareholder_meeting/



ごあいさつ



取締役 兼 代表執行役会長
グループCEO

井上 亮

株主の皆様には、平素より格別のお引き立てを賜りまして、改めて厚く御礼を申し上げます。当期は、ロシア・ウクライナ紛争の長期化、イスラエル・ハマス紛争に加えて、極端な円安・過度なインフレにより、国内外の業績にかなりの影響を受けた年でありました。

しかしながら、当社においては、国内におけるインバウンド需要に加えて、不動産セグメントなど堅調な事業環境により、純利益3,516億円となりました。また、配当性向39%とする配当金を通期ベースで120.01円(前期比21.41円の増配)とさせて頂きました。

当期の純利益3,516億円は前期比101.6%の達成でありました。想定した大口売却案件が未実現となったこと、一部資産評価額を保守的に減損計上したことで、当初の目標である純利益3,900億円、ROE9.6%に対して、不満足な結果となったと認識しております。

当社の主要目標は、持続的な成長に加えてROEの改善であります。引き続きROEを改善すべく、資産効率を高めていきたいと考えております。

今年の1月1日付けで、高橋英丈氏が取締役兼代表執行役社長・COOに就任致しました。米国を始め、主要国の保守主義の台頭、関税問題など、予断の許さない状況が2026年3月期及び、それ以降にも継続されるものと予測しておりますが、高橋COOを中心とした執行体制により、さらなる高みを目指していきます。

引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



取締役 兼 代表執行役社長
グループCOO

高橋 英丈

2025年1月に代表執行役社長・グループCOOに就任しました高橋でございます。第62回定時株主総会を2025年6月25日に開催いたしますので、ここに招集通知をお届け致します。

社長就任にあたり、長期ビジョンとして「『事業価値創造』と『顧客課題解決』を通じて社会にインパクトをもたらす」を掲げ、2035年3月期の定量目標としてROE15%、純利益1兆円を目指すこととし、今年度から始まる新三か年計画の最重要目標として2028年3月期ROE11%を設定いたしました。

同時に定めた「ORIX Group Growth Strategy」をマネジメントチーム一丸となって実行していくことで持続的な成長を実現し、中長期的に企業価値を向上するべく経営に邁進する所存です。

株主の皆様におかれましては、これからも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

株 主 各 位

証券コード 8591
2025年6月3日
東京都港区浜松町2丁目4番1号

オリックス株式会社

取締役兼代表執行役社長 高橋 英丈

第62回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第62回定時株主総会を後記のとおり開催致しますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「第62回定時株主総会招集ご通知」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスの上、ご確認くださいようお願い申し上げます。

【当社ウェブサイト】

https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/shareholder_meeting/



電子提供措置事項は、前記ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスして、銘柄名（会社名）または証券コードを入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／P R情報」を選択の上、ご確認くださいようお願い申し上げます。

【東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日のご出席に代えて、後記のいずれかの方法によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、2025年6月24日（火曜日）午後5時までに議決権を行使してくださいようお願い申し上げます。



インターネットによる議決権の行使

当社指定の議決権行使サイト（<https://evote.tr.mufig.jp/>）にアクセスしていただき、画面の案内に従って、議案に対する賛否をご入力ください。詳細はP.6をご覧ください。



書面（郵送）による議決権の行使

議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、前記の行使期限までに到着するようご返送ください。詳細はP.5をご覧ください。

敬 具

1 日 時 2025年6月25日（水曜日）午前10時（受付開始：午前9時）

2 場 所 東京都港区高輪四丁目10番30号
品川プリンスホテル アネックスタワー5階 「プリンスホール」

3 目的事項

- 報告事項**
- 第62期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件
 - 第62期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項 議案 取締役11名選任の件

4 招集にあたっての決定事項

1. インターネットおよび書面（郵送）による議決権行使

- 書面（郵送）による議決権行使の際に、議案に対する賛否の記載がない議決権行使書用紙をご返送いただいた場合は、賛成の意思表示があったものとして取り扱わせていただきます。
- インターネットと書面（郵送）と、重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効とさせていただきます。
- インターネットによる議決権行使については、複数回の議決権行使（やり直し）が可能です。この場合は最後の議決権行使の内容を有効とさせていただきます。また、パソコンやスマートフォン等で重複して議決権を行使された場合も、最後の議決権行使の内容を有効とさせていただきます。
- インターネットおよび書面（郵送）による議決権行使の期限は、株主総会前日（2025年6月24日（火曜日））の午後5時までとさせていただきます。なお、書面（郵送）の場合、期限までに株主名簿管理人に到着したものを有効と致しますので、お早めにご行使ください。

2. 代理人による議決権行使

代理人によって議決権を行使する場合、議決権を有する他の株主様1名を代理人として株主総会にご出席いただくことが可能です。代理人となる他の株主様につきましては、代理権（代理人の資格を含む。）を証明する書面をご提出いただきます。

3. 議決権の不統一行使

議案について統一しないで議決権を行使される場合は、2025年6月21日（土曜日）までに、議決権を統一しないで行使する旨およびその理由をご通知ください。

以上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、株主ではない代理人および同伴の方など、議決権を行使することができる株主以外の方はご入場いただけませんので、ご注意ください。ただし、同伴の方のサポートが必要な株主様を除きます。会場受付にて必要書類のご記入をお願い致します。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している当社ウェブサイトおよび東証ウェブサイトにその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。
- 電子提供措置事項のうち、以下の事項につきましては、法令および定款の規定に基づき、お送りする書面には記載しておりません。なお、以下の事項は、会計監査人が会計監査報告を作成するに際して監査をした連結計算書類および計算書類の一部であり、また、監査委員会が監査報告を作成するに際して監査をした事業報告、連結計算書類および計算書類の一部です。
 - ・事業報告の「新株予約権等に関する事項」「会計監査人に関する事項」「オリックスのコーポレート・ガバナンス」
 - ・連結計算書類（米国会計基準）の「連結資本変動計算書」「連結注記表」
 - ・計算書類（日本会計基準）の「貸借対照表」「損益計算書」「株主資本等変動計算書」「個別注記表」
 - ・会計監査人の会計監査報告

議決権行使のご案内



株主総会における議決権は、株主の皆様の大切な権利です。
後記の株主総会参考書類をご検討の上、議決権を行使してくださいようお願い申し上げます。
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



インターネットで議決権を行使する方法

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2025年6月24日（火曜日）
午後5時入力完了分まで



書面（郵送）で議決権を行使する方法

議決権行使書用紙に議案の賛否をご表示の上、ご返送ください。

行使期限

2025年6月24日（火曜日）
午後5時到着分まで



株主総会にご出席する方法

議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

株主総会開催日時

2025年6月25日（水曜日）
午前10時

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書

〇〇〇〇〇〇 御中

株主総会日 議決権の数 XX 個

××××年××月××日

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

6. _____

7. _____

8. _____

9. _____

10. _____

11. _____

12. _____

13. _____

14. _____

15. _____

16. _____

17. _____

18. _____

19. _____

20. _____

21. _____

22. _____

23. _____

24. _____

25. _____

26. _____

27. _____

28. _____

29. _____

30. _____

31. _____

32. _____

33. _____

34. _____

35. _____

36. _____

37. _____

38. _____

39. _____

40. _____

41. _____

42. _____

43. _____

44. _____

45. _____

46. _____

47. _____

48. _____

49. _____

50. _____

51. _____

52. _____

53. _____

54. _____

55. _____

56. _____

57. _____

58. _____

59. _____

60. _____

61. _____

62. _____

63. _____

64. _____

65. _____

66. _____

67. _____

68. _____

69. _____

70. _____

71. _____

72. _____

73. _____

74. _____

75. _____

76. _____

77. _____

78. _____

79. _____

80. _____

81. _____

82. _____

83. _____

84. _____

85. _____

86. _____

87. _____

88. _____

89. _____

90. _____

91. _____

92. _____

93. _____

94. _____

95. _____

96. _____

97. _____

98. _____

99. _____

100. _____

101. _____

102. _____

103. _____

104. _____

105. _____

106. _____

107. _____

108. _____

109. _____

110. _____

111. _____

112. _____

113. _____

114. _____

115. _____

116. _____

117. _____

118. _____

119. _____

120. _____

121. _____

122. _____

123. _____

124. _____

125. _____

126. _____

127. _____

128. _____

129. _____

130. _____

131. _____

132. _____

133. _____

134. _____

135. _____

136. _____

137. _____

138. _____

139. _____

140. _____

141. _____

142. _____

143. _____

144. _____

145. _____

146. _____

147. _____

148. _____

149. _____

150. _____

151. _____

152. _____

153. _____

154. _____

155. _____

156. _____

157. _____

158. _____

159. _____

160. _____

161. _____

162. _____

163. _____

164. _____

165. _____

166. _____

167. _____

168. _____

169. _____

170. _____

171. _____

172. _____

173. _____

174. _____

175. _____

176. _____

177. _____

178. _____

179. _____

180. _____

181. _____

182. _____

183. _____

184. _____

185. _____

186. _____

187. _____

188. _____

189. _____

190. _____

191. _____

192. _____

193. _____

194. _____

195. _____

196. _____

197. _____

198. _____

199. _____

200. _____

201. _____

202. _____

203. _____

204. _____

205. _____

206. _____

207. _____

208. _____

209. _____

210. _____

211. _____

212. _____

213. _____

214. _____

215. _____

216. _____

217. _____

218. _____

219. _____

220. _____

221. _____

222. _____

223. _____

224. _____

225. _____

226. _____

227. _____

228. _____

229. _____

230. _____

231. _____

232. _____

233. _____

234. _____

235. _____

236. _____

237. _____

238. _____

239. _____

240. _____

241. _____

242. _____

243. _____

244. _____

245. _____

246. _____

247. _____

248. _____

249. _____

250. _____

251. _____

252. _____

253. _____

254. _____

255. _____

256. _____

257. _____

258. _____

259. _____

260. _____

261. _____

262. _____

263. _____

264. _____

265. _____

266. _____

267. _____

268. _____

269. _____

270. _____

271. _____

272. _____

273. _____

274. _____

275. _____

276. _____

277. _____

278. _____

279. _____

280. _____

281. _____

282. _____

283. _____

284. _____

285. _____

286. _____

287. _____

288. _____

289. _____

290. _____

291. _____

292. _____

293. _____

294. _____

295. _____

296. _____

297. _____

298. _____

299. _____

300. _____

301. _____

302. _____

303. _____

304. _____

305. _____

306. _____

307. _____

308. _____

309. _____

310. _____

311. _____

312. _____

313. _____

314. _____

315. _____

316. _____

317. _____

318. _____

319. _____

320. _____

321. _____

322. _____

323. _____

324. _____

325. _____

326. _____

327. _____

328. _____

329. _____

330. _____

331. _____

332. _____

333. _____

334. _____

335. _____

336. _____

337. _____

338. _____

339. _____

340. _____

341. _____

342. _____

343. _____

344. _____

345. _____

346. _____

347. _____

348. _____

349. _____

350. _____

351. _____

352. _____

353. _____

354. _____

355. _____

356. _____

357. _____

358. _____

359. _____

360. _____

361. _____

362. _____

363. _____

364. _____

365. _____

366. _____

367. _____

368. _____

369. _____

370. _____

371. _____

372. _____

373. _____

374. _____

375. _____

376. _____

377. _____

378. _____

379. _____

380. _____

381. _____

382. _____

383. _____

384. _____

385. _____

386. _____

387. _____

388. _____

389. _____

390. _____

391. _____

392. _____

393. _____

394. _____

395. _____

396. _____

397. _____

398. _____

399. _____

400. _____

401. _____

402. _____

403. _____

404. _____

405. _____

406. _____

407. _____

408. _____

409. _____

410. _____

411. _____

412. _____

413. _____

414. _____

415. _____

416. _____

417. _____

418. _____

419. _____

420. _____

421. _____

422. _____

423. _____

424. _____

425. _____

426. _____

427. _____

428. _____

429. _____

430. _____

431. _____

432. _____

433. _____

434. _____

435. _____

436. _____

437. _____

438. _____

439. _____

440. _____

441. _____

442. _____

443. _____

444. _____

445. _____

446. _____

447. _____

448. _____

449. _____

450. _____

451. _____

452. _____

453. _____

454. _____

455. _____

456. _____

457. _____

458. _____

459. _____

460. _____

461. _____

462. _____

463. _____

464. _____

465. _____

466. _____

467. _____

468. _____

469. _____

470. _____

471. _____

472. _____

473. _____

474. _____

475. _____

476. _____

477. _____

478. _____

479. _____

480. _____

481. _____

482. _____

483. _____

484. _____

485. _____

486. _____

487. _____

488. _____

489. _____

490. _____

491. _____

492. _____

493. _____

494. _____

495. _____

496. _____

497. _____

498. _____

499. _____

500. _____

501. _____

502. _____

503. _____

504. _____

505. _____

506. _____

507. _____

508. _____

509. _____

510. _____

511. _____

512. _____

513. _____

514. _____

515. _____

516. _____

517. _____

518. _____

519. _____

520. _____

521. _____

522. _____

523. _____

524. _____

525. _____

526. _____

527. _____

528. _____

529. _____

530. _____

531. _____

532. _____

533. _____

534. _____

535. _____

536. _____

537. _____

538. _____

539. _____

540. _____

541. _____

542. _____

543. _____

544. _____

545. _____

546. _____

547. _____

548. _____

549. _____

550. _____

551. _____

552. _____

553. _____

554. _____

555. _____

556. _____

557. _____

558. _____

559. _____

560. _____

561. _____

562. _____

563. _____

564. _____

565. _____

566. _____

567. _____

568. _____

569. _____

570. _____

571. _____

572. _____

573. _____

574. _____

575. _____

576. _____

577. _____

578. _____

579. _____

580. _____

581. _____

582. _____

583. _____

584. _____

585. _____

586. _____

587. _____

588. _____

589. _____

590. _____

591. _____

592. _____

593. _____

594. _____

595. _____

596. _____

597. _____

598. _____

599. _____

600. _____

601. _____

602. _____

603. _____

604. _____

605. _____

606. _____

607. _____

608. _____

609. _____

610. _____

611. _____

612. _____

613. _____

614. _____

615. _____

616. _____

617. _____

618. _____

619. _____

620. _____

621. _____

622. _____

623. _____

624. _____

625. _____

626. _____

627. _____

628. _____

629. _____

630. _____

631. _____

632. _____

633. _____

634. _____

635. _____

636. _____

637. _____

638. _____

639. _____

640. _____

641. _____

642. _____

643. _____

644. _____

645. _____

646. _____

647. _____

648. _____

649. _____

650. _____

651. _____

652. _____

653. _____

654. _____

655. _____

656. _____

657. _____

658. _____

659. _____

660. _____

661. _____

662. _____

663. _____

664. _____

665. _____

666. _____

667. _____

668. _____

669. _____

670. _____

671. _____

672. _____

673. _____

674. _____

675. _____

676. _____

677. _____

678. _____

679. _____

680. _____

681. _____

682. _____

683. _____

684. _____

685. _____

686. _____

687. _____

688. _____

689. _____

690. _____

691. _____

692. _____

693. _____

694. _____

695. _____

696. _____

697. _____

698. _____

699. _____

700. _____

701. _____

702. _____

703. _____

704. _____

705. _____

706. _____

707. _____

708. _____

709. _____

710. _____

711. _____

712. _____

713. _____

714. _____

715. _____

716. _____

717. _____

718. _____

719. _____

720. _____

721. _____

722. _____

723. _____

724. _____

725. _____

726. _____

727. _____

728. _____

729. _____

730. _____

731. _____

732. _____

733. _____

734. _____

735. _____

736. _____

737. _____

738. _____

739. _____

740. _____

741. _____

742. _____

743. _____

744. _____

745. _____

746. _____

747. _____

748. _____

749. _____

750. _____

751. _____

752. _____

753. _____

754. _____

755. _____

756. _____

757. _____

758. _____

759. _____

760. _____

761. _____

762. _____

763. _____

764. _____

765. _____

766. _____

767. _____

768. _____

769. _____

770. _____

771. _____

772. _____

773. _____

774. _____

775. _____

776. _____

777. _____

778. _____

779. _____

780. _____

781. _____

782. _____

783. _____

784. _____

785. _____

786. _____

787. _____

788. _____

789. _____

790. _____

791. _____

792. _____

793. _____

794. _____

795. _____

796. _____

797. _____

798. _____

799. _____

800. _____

801. _____

802. _____

803. _____

804. _____

805. _____

806. _____

807. _____

808. _____

809. _____

810. _____

811. _____

812. _____

813. _____

814. _____

815. _____

816. _____

817. _____

818. _____

819. _____

820. _____

821. _____

822. _____

823. _____

824. _____

825. _____

826. _____

827. _____

828. _____

829. _____

830. _____

831. _____

832. _____

833. _____

834. _____

835. _____

836. _____

837. _____

838. _____

839. _____

840. _____

841. _____

842. _____

843. _____

844. _____

845. _____

846. _____

847. _____

848. _____

849. _____

850. _____

851. _____

852. _____

853. _____

854. _____

855. _____

856. _____

857. _____

858. _____

859. _____

860. _____

861. _____

862. _____

863. _____

864. _____

865. _____

866. _____

867. _____

868. _____

869. _____

870. _____

871. _____

872. _____

873. _____

874. _____

875. _____

876. _____

877. _____

878. _____

879. _____

880. _____

881. _____

882. _____

883. _____

884. _____

885. _____

886. _____

887. _____

888. _____

889. _____

890. _____

891. _____

892. _____

893. _____

894. _____

895. _____

896. _____

897. _____

898. _____

899. _____

900. _____

901. _____

902. _____

903. _____

904. _____

905. _____

906. _____

907. _____

908. _____

909. _____

910. _____

911. _____

912. _____

913. _____

914. _____

915. _____

916. _____

917. _____

918. _____

919. _____

920. _____

921. _____

922. _____

923. _____

924. _____

925. _____

926. _____

927. _____

928. _____

929. _____

930. _____

931. _____

932. _____

933. _____

934. _____

935. _____

936. _____

937. _____

938. _____

939. _____

940. _____

941. _____

942. _____

943. _____

944. _____

945. _____

946. _____

947. _____

948. _____

949. _____

950. _____

951. _____

952. _____

953. _____

954. _____

955. _____

956. _____

957. _____

958. _____

959. _____

960. _____

961. _____

962. _____

963. _____

964. _____

965. _____

966. _____

967. _____

968. _____

969. _____

970. _____

971. _____

972. _____

973. _____

974. _____

975. _____

976. _____

977. _____

978. _____

979. _____

980. _____

981. _____

982. _____

983. _____

984. _____

985. _____

986. _____

987. _____

988. _____

989. _____

990. _____

991. _____

992. _____

993. _____

994. _____

995. _____

996. _____

997. _____

998. _____

999. _____

1000. _____

1001. _____

1002. _____

1003. _____

1004. _____

1005. _____

1006. _____

1007. _____

1008. _____

1009. _____

1010. _____

1011. _____

1012. _____

1013. _____

1014. _____

1015. _____

1016. _____

1017. _____

1018. _____

1019. _____

1020. _____

1021. _____

1022. _____

1023. _____

1024. _____

1025. _____

1026. _____

1027. _____

1028. _____

1029. _____

1030. _____

1031. _____

1032. _____

1033. _____

1034. _____

1035. _____

1036. _____

1037. _____

1038. _____

1039. _____

1040. _____

1041. _____

1042. _____

1043. _____

1044. _____

1045. _____

1046. _____

1047. _____

1048. _____

1049. _____

1050. _____

1051. _____

1052. _____

1053. _____

1054. _____

1055. _____

1056. _____

1057. _____

1058. _____

1059. _____

1060. _____

1061. _____

1062. _____

1063. _____

1064. _____

1065. _____

1066. _____

1067. _____

1068. _____

1069. _____

1070. _____

1071. _____

1072. _____

1073. _____

1074. _____

1075. _____

1076. _____

1077. _____

1078. _____

1079. _____

1080. _____

1081. _____

1082. _____

1083. _____

1084. _____

1085. _____

1086. _____

1087. _____

1088. _____

1089. _____

1090. _____

1091. _____

1092. _____

1093. _____

1094. _____

1095. _____

1096. _____

1097. _____

1098. _____

1099. _____

1100. _____

1101. _____

1102. _____

1103. _____

1104. _____

1105. _____

1106. _____

1107. _____

1108. _____

1109. _____

1110. _____

1111. _____

1112. _____

1113. _____

1114. _____

1115. _____

1116. _____

1117. _____

1118. _____

1119. _____

1120. _____

1121. _____

1122. _____

1123. _____

1124. _____

1125. _____

1126. _____

1127. _____

1128. _____

1129. _____

1130. _____

1131. _____

1132. _____

1133. _____

1134. _____

1135. _____

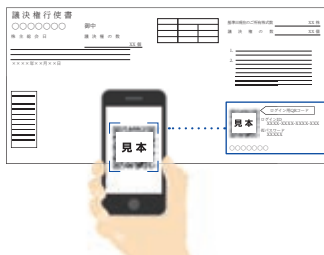
1

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使サイト <https://evote.tr.mufig.jp/>

- 1 議決権行使サイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力をクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使で
パソコンやスマートフォンの操作方法などが
ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料／受付時間 9:00～21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

株主総会ライブ配信およびご質問の事前受付のご案内

株主総会当日にご自宅等からでも株主総会の様子をご視聴いただけるよう、以下のとおりインターネットによるライブ配信を行い、株主様より事前のご質問をお受け致します。

配信日時

2025年6月25日（水曜日）午前10時より

当日の配信ページは、開始時間30分前の午前9時30分頃に開設予定です。

当日のご視聴方法

1

以下の株主様専用サイト「Engagement Portal」（以下、「本ウェブサイト」）にアクセスしてください。

<https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>



※Internet Explorerはご利用いただけませんのでご注意ください。

2

ログイン画面に「ログインID」と「パスワード」を入力してログインしてください。

ログインID（12桁）

0302-
(入力不要)
「株主番号」（数字8桁）

パスワード（11桁）

2025

株主名簿上のご登録住所の「郵便番号」（3月末時点）（数字7桁）

※株主番号は、議決権行使書用紙または配当金関連書類等に記載されています。

【議決権行使書用紙（例）】

The image shows a sample of a Proxy Statement form (議決権行使書). It includes fields for the shareholder's name, address, and login information. The login ID field is highlighted in red and contains the text 'ログインID XXXX-XXXX-XXXX-XXX'.

議決権行使書用紙に記載のある15桁の番号のうち、
中央の8桁の番号が株主番号です。

XXXX-XXXX-XXXX-XXX

※前記パスワードは、インターネットにより議決権を行使される場合に利用する「仮パスワード（議決権行使書用紙）」とは異なりますのでご注意ください。

3

画面に表示されている「当日ライブ視聴」ボタンをクリックし、
ライブ視聴等に関する利用規約にご同意の上、「視聴する」ボタンをクリックしてください。

ご留意事項

- インターネットによるライブ配信をご覧いただくことは、会社法上、株主総会への出席とは認められないため、議決権の行使やご質問を含めた一切のご発言および動議を行っていただくことはできません。また、ライブ配信をご覧いただく場合には、株主総会当日に議決権行使を行うことはできません。インターネットまたは書面（郵送）を通じて、事前に議決権行使をお済ませください。
- ライブ配信をご覧いただけるのは株主様本人のみに限定させていただきます。IDおよびパスワードの第三者への提供は固くお断り致します。
- ご使用のパソコン、スマートフォン、タブレット等の環境（機種、性能等）やインターネットの接続環境（回線状況、接続速度等）により、映像や音声に不具合が生じる場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ライブ配信の撮影、録画、録音、保存ならびにSNS等での投稿はご遠慮ください。
- 株主総会当日の会場撮影は、ご出席株主様のプライバシーに配慮し、議長席および役員席付近のみを撮影しますが、やむを得ずご出席株主様が映り込んでしまう場合がございます。あらかじめご了承ください。
- ご視聴いただくための通信料金等は、各株主様のご負担となります。
- 何らかの事情により、ライブ配信を行うことができなかった場合には当社ウェブサイト（<https://www.orix.co.jp/grp/>）にてお知らせ致します。
- ネットワーク回線状況によっては、映像や音声途切れるなど不具合が生じる可能性があります。ご視聴の際は回線環境をよくご確認ください。映像や音声途切れる場合はページを更新いただくか、視聴画面の画質選択から低画質を選択しご視聴ください。

インターネットによるご質問の事前受付

受付期間 2025年6月17日（火曜日）午後5時まで

ご登録方法

- （1）株主様専用サイト「Engagement Portal」にログイン後、「事前質問」ボタンをクリックしてください。（ログイン方法は前頁をご参照ください）
- （2）ご質問カテゴリを選択し、ご質問内容等を入力した後、利用規約にご同意の上、「確認画面へ」ボタンをクリックしてください。
- （3）ご質問内容等をご確認後、「送信」ボタンをクリックしてください。

ご留意事項

- 本株主総会の目的事項に関わる内容に限定させていただきます。
- 株主様からいただきましたご質問のうち、多くの株主様のご関心が高い事項につきまして、株主総会当日に回答させていただく予定です。いただいたご質問すべてに回答することをお約束するものではありません。また、回答に至らなかったご質問への個別の対応は致しかねますので、あらかじめご了承ください。貴重なご意見として今後の参考にさせていただきます。

本ウェブサイト、ログイン方法、
ログインID/パスワードに関するお問合せ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
0120-676-808（通話料無料）

受付時間

午前9時～午後5時（土・日・祝祭日を除く）
ただし、株主総会当日は午前9時～株主総会終了まで

株主総会参考書類

議案

取締役11名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役11名全員が任期満了となります。つきましては、指名委員会の決定に基づき取締役11名の選任をお願いしたいと存じます。

指名委員会では、取締役会が全体としての知識・経験・能力のバランスや多様性が確保された構成となるよう、指名委員会が定める「取締役候補者選任基準」に従い、取締役候補者を選任しています。特に、社外取締役候補者は、当社の経営における重要な事項への提言や経営の監督など、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断し、候補者として選任しています。なお、社外取締役候補者は、指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たし、東京証券取引所が定める独立役員としての要件を満たしています。

取締役候補者は、以下のとおりです。

候補者番号		氏名	現在の当社における地位・担当	性別	在任年数
1	再任	井上 亮	取締役兼代表執行役会長、グループCEO	男性	15年
2	再任	高橋 英丈	取締役兼代表執行役社長、グループCOO グループ戦略部門管掌	男性	1年
3	再任	まつざき 悟	取締役兼執行役副社長 グループ戦略部門 アジア・豪州担当、法人営業本部長 オリックス自動車(株) 代表取締役会長、オリックス・レンテック(株) 代表取締役会長	男性	6年
4	再任	スタン・コヤナギ	取締役兼専務執行役 グローバルジェネラルカウンセラー リーガル部門管掌	男性	8年
5	再任	みかみ やすあき 三上 康章	取締役兼専務執行役 コーポレート部門管掌、コーポレート部門統括役員 職場改革プロジェクト推進担当	男性	2年
6	再任	わたなべ ひろし 渡辺 博史	取締役 報酬委員（議長）、指名委員	男性	5年
7	再任	せき ね あいこ 関根 愛子	取締役 監査委員（議長）、指名委員	女性	5年
8	再任	ほど ちかとも 程 近智	取締役 報酬委員、監査委員	男性	4年
9	再任	やながわ のりゆき 柳 川 範之	取締役 監査委員	男性	3年
10	新任	ゆの き まみ 柚木 真美		女性	—
11	新任	せき み わ 関 美和		女性	—

取締役候補者選任基準

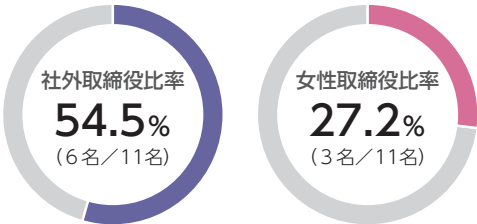
社内取締役

- ・オリックスグループの業務に関し、高度の専門知識を有する者
- ・かつ、経営判断能力および経営執行能力に優れている者

社外取締役

- ・企業経営者として豊富な経験を有する者
- ・経済、経営、法律、会計等の企業経営に関わる専門的な知識を有する者
- ・広く政治、社会、文化、学術等、企業経営を取り巻く事象に深い知見を有する者

[本議案が承認された場合の取締役会の各種構成比率]



就任予定の委員会			取締役候補者の主なスキル・経験等				
指名	監査	報酬	企業経営	グローバルビジネス	金融	事業投資	事業知見
			●	●	●	●	
			●	●	●	●	
			●	●	●	●	
				●	●		● ERM・法務
			●	●	●	●	
◎		○	●	●	●		● 国際金融、税務
	◎			●			● 国際会計
○		◎	●	●			● ITテクノロジー
○					●		● 金融経済政策
	○			●			● 国際会計
	○	○		●	●	●	● ESG

◎…議長 ○…委員

取締役候補者の主なスキル・経験等についての考え方

オリックスの多角的な事業活動を監督する取締役に特に期待される各人のスキル・経験を表示しています。一覧表は各人の有するすべての知見・経験を表すものではなく代表的と思われるスキル・経験を表したものです。

- ・経営環境の変化を捉え、適切な成長戦略を構築・実行するための「企業経営」
- ・グローバルに事業展開するオリックスに必須となる「グローバルビジネス」
- ・オリックスの多岐にわたるビジネスを深く理解するための「金融」「事業投資」
- ・経営の重要事項にかかる意思決定のベースとなる「税務、会計」「ERM、法務」「ITテクノロジー」「ESG」等の「事業知見」

候補者
番号

1

いのうえ

井上

まこと

亮

(1952年10月2日生)



再任

取締役在任年数 15年

所有する当社の株式数
現に所有する普通株式 105,000株
潜在的に所有する普通株式 840,948株

取締役会への出席状況 8回／8回
(100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1975年 4月 当社入社
2001年 3月 投資銀行本部部長
2003年 1月 投資銀行本部副本部長
2005年 2月 当社執行役就任
プロジェクト開発本部長
2006年 1月 当社常務執行役就任
2006年12月 プロジェクト開発本部長、業務改革室管掌
2008年 6月 海外事業統括本部長、プロジェクト開発本部長、業務改革室管掌
2009年 6月 当社専務執行役就任
2010年 6月 当社取締役兼執行役副社長就任
2011年 1月 当社取締役兼代表執行役社長就任、グループCOO
2014年 1月 グループCo-CEO
2014年 6月 グループCEO（現任）
2017年 1月 グループIoT事業部管掌、新規事業開発第一部管掌、新規事業開発第二部管掌
2017年 4月 グループIoT事業部管掌、新規事業開発部管掌
2017年 5月 オープンイノベーション事業部管掌、グループIoT事業部管掌、
新規事業開発部管掌
2018年 1月 グループ戦略部門管掌
2025年 1月 当社取締役兼代表執行役会長就任（現任）

役員選任理由

同氏は、代表執行役会長・グループCEOとしての任務を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者となりました。



再任

取締役在任年数	1年
所有する当社の株式数	
現に所有する普通株式	7,100株
潜在的に所有する普通株式	105,083株
取締役就任以降開催の 取締役会への出席状況	6回／6回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1993年 4月	当社入社
2010年 2月	投資銀行本部事業投資第一グループ長
2010年 6月	株式会社大京執行役就任
2011年 9月	事業投資本部企画部長
2011年11月	事業投資本部事業開発部長
2014年 1月	環境エネルギー本部事業開発部長
2017年 1月	環境エネルギー本部副本部長、事業開発部長
2017年 3月	環境エネルギー本部副本部長、海外事業開発部長
2018年 5月	ORIX Corporation UK Limited 取締役就任
2020年 1月	当社執行役就任
	環境エネルギー本部長
2020年 9月	株式会社ユビテック取締役就任
2022年 1月	当社常務執行役就任
2024年 1月	当社専務執行役就任
	グループ戦略部門海外事業投資担当
2024年 6月	当社取締役兼専務執行役就任
2025年 1月	当社取締役兼代表執行役社長就任（現任）、グループCOO（現任）
	グループ戦略部門管掌（現任）

役員選任理由

同氏は、代表執行役社長・グループCOOとしての任務を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者としました。

候補者
番号

3 まつざき さとる
松崎 悟

(1966年4月12日生)



再任

取締役在任年数	6年
所有する当社の株式数	
現に所有する普通株式	10,393株
潜在的に所有する普通株式	203,670株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1989年 4月	クラウン・リーシング株式会社入社（1997年4月退社）
1997年 8月	当社入社
2005年10月	投資銀行本部ストラテジックプランニンググループ長
2006年 4月	投資銀行本部事業投資グループ長
2010年 2月	社長室長
2010年 6月	経営企画部長
2012年 1月	経営企画部長、広報部長
2012年 5月	経営企画部長、グループ広報部管掌補佐
2013年 1月	当社執行役就任 経営企画部管掌、グループ広報部管掌
2014年 1月	国内営業統括本部新規事業開発担当、国内営業統括本部東京営業担当
2015年 6月	新規事業開発第一部管掌、新規事業開発第二部管掌、東京営業本部長
2017年 1月	東日本営業本部長
2018年 1月	当社常務執行役就任 国内営業統括本部長、東日本営業本部長
2019年 1月	法人営業本部長（現任）
2019年 6月	当社取締役兼常務執行役就任
2020年 1月	当社取締役兼専務執行役就任 オリックス自動車株式会社代表取締役会長就任（現任） オリックス・レンテック株式会社代表取締役会長就任（現任）
2025年 1月	当社取締役兼執行役副社長就任（現任）
2025年 4月	グループ戦略部門アジア・豪州担当（現任）

役員選任理由

同氏は、日本およびアジア・豪州地域における法人金融サービス、メンテナンスリース関連業務の執行を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者となりました。

4 スタン・コヤナギ (1960年12月25日生)



再任

取締役在任年数	8年
所有する当社の株式数 現に所有する普通株式 潜在的に所有する普通株式	5,000株 0株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1985年10月 SHEPPARD, MULLIN, RICHTER & HAMPTON LLP入所
(1988年5月退所)
- 1993年 1月 GRAHAM & JAMES LLP (現Squire Patton Boggs LLP) パートナー
(1997年2月退任)
- 1997年 3月 ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) ヴァイスプレジデント
- 1999年 3月 ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) ジェネラルカウンセル、ヴァイスプレジデント兼マネジャー
(2003年12月退社)
- 2004年 1月 KB HOMEヴァイスプレジデント兼アソシエイトジェネラルカウンセル
(2013年6月退社)
- 2013年 7月 当社入社
グローバル事業本部グローバルジェネラルカウンセル
- 2017年 6月 当社取締役兼常務執行役就任
ERM担当、グローバルジェネラルカウンセル (現任)
- 2018年 6月 ERM本部長
- 2019年 1月 ERM本部統括役員
- 2022年 1月 法務・コンプライアンス本部統括役員
- 2023年 1月 当社取締役兼専務執行役就任 (現任)
リーガル部門管掌 (現任)

役員選任理由

同氏は、ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) ジェネラルカウンセル、KB HOMEヴァイスプレジデント兼アソシエイトジェネラルカウンセルを歴任するなど、海外法務における幅広い経験と知見を有しています。また、当社においてはグローバルジェネラルカウンセルとしての任務を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、社内外での豊富な知識や経験等を生かし、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者としました。

候補者
番号

5

み か み
三上

やす あ き
康章

(1968年1月29日生)



再任

取締役在任年数 2年

所有する当社の株式数
現に所有する普通株式 2,956株
潜在的に所有する普通株式 140,388株

取締役会への出席状況 8回／8回
(100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1990年 4月 当社入社
2006年 3月 投資銀行本部プリンシパル・インベストメントグループ シニアヴァイスプレジデント
2007年 3月 ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) シニアヴァイスプレジデント兼トレジャラー
2010年10月 経営企画部 秘書役
2014年 1月 秘書室長
2015年 7月 人事部長
2016年 1月 人事・総務本部副本部長、人事部長
2017年 1月 当社執行役就任
グループ人事・総務本部長、秘書室管掌
2017年 6月 グループ人事・総務本部長、職場改革プロジェクト推進担当 (現任)
2018年 1月 グループ人事・総務本部長、取締役会事務局局長
2020年 1月 当社常務執行役就任
2023年 1月 当社専務執行役就任
コーポレート部門管掌 (現任)、コーポレート部門統括役員 (現任)
2023年 6月 当社取締役兼専務執行役就任 (現任)

役員選任理由

同氏は、コーポレート部門関連業務の執行および職場改革プロジェクトの推進を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者となりました。



再任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数 5年

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

0株

潜在的に所有する普通株式

9,000株

取締役会への出席状況

8回／8回
(100%)

報酬委員会への出席状況

5回／5回
(100%)

指名委員会への出席状況

6回／6回
(100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1972年 4月 大蔵省（現財務省）入省

2003年 1月 国際局長

2004年 7月 財務官（2007年7月退官）

2007年10月 公益財団法人国際金融情報センター顧問（2008年9月退任）

2008年 4月 一橋大学大学院商学研究科（現一橋大学大学院経営管理研究科）教授
（2008年9月退官）

2008年10月 株式会社日本政策金融公庫代表取締役副総裁就任（2012年3月退任）

2012年 4月 株式会社国際協力銀行代表取締役副総裁就任

2013年12月 株式会社国際協力銀行代表取締役総裁就任（2016年6月退任）

2016年10月 公益財団法人国際通貨研究所理事長就任（2025年6月退任予定）

2020年 6月 当社取締役就任（現任）

〈担当(委員)〉 報酬委員（議長）、指名委員

役員選任理由・期待する役割

同氏は、財務省の要職および株式会社国際協力銀行代表取締役総裁等を歴任し、公益財団法人国際通貨研究所理事長を務めるなど、国内外の金融および経済の専門家としての豊富な経験と深い知見、企業経営における幅広い経験と知見を有しています。現在は、報酬委員会の議長として、中長期インセンティブ機能を高めるための役員報酬体系ならびに報酬水準の審議を主導的に行うなど、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が理事長を務める公益財団法人国際通貨研究所と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者
番号

7

せ き ね
関根

あい こ
愛子

(1958年5月13日生)



再 任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数	5年
所有する当社の株式数	0株
現に所有する普通株式	
潜在的に所有する普通株式	9,000株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)
監査委員会への出席状況	14回／14回 (100%)
指名委員会への出席状況	6回／6回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1981年 4月 シティバンク エヌ・エイ東京支店入行（1984年1月退行）
- 1985年10月 青山監査法人入所
- 1989年 3月 公認会計士登録
- 2001年 7月 中央青山監査法人代表社員（2006年8月退任）
- 2006年 9月 あらた監査法人（現PwC Japan有限責任監査法人）代表社員
（2016年7月退任）
- 2007年 7月 日本公認会計士協会常務理事就任
- 2008年 1月 国際会計士連盟国際会計士倫理基準審議会メンバー（2010年12月退任）
- 2010年 7月 日本公認会計士協会副会長就任
- 2016年 7月 日本公認会計士協会会長就任（2019年7月退任）
- 2019年 1月 国際会計士連盟指名委員会委員（2022年12月退任）
- 2019年 7月 日本公認会計士協会相談役（現任）
- 2020年 6月 当社取締役就任（現任）
株式会社IHI監査役（社外）就任（現任）
- 2020年 9月 早稲田大学商学大学院教授（現任）
- 2020年10月 国際評価基準審議会評議員（現任）
- 2024年 6月 日本製鉄株式会社取締役（社外）就任（現任）
- 〈担当(委員)〉 監査委員（議長）、指名委員

役員選任理由・期待する役割

同氏は、財務会計に関する国内外の政府、機関の審議委員や、あらた監査法人（現PwC Japan有限責任監査法人）代表社員、日本公認会計士協会会長等を歴任するなど、会計の専門家としての深い知見を有しています。現在は、監査委員会の議長として、内部監査部門から定期的な報告を受けるとともに、当社の内部統制システムの実効性についての審議を主導的に行うなど、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者としました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が教授を務める早稲田大学と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

(1960年7月31日生)



再任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数	4年
所有する当社の株式数	0株
現に所有する普通株式	7,500株
潜在的に所有する普通株式	
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)
報酬委員会への出席状況	5回／5回 (100%)
監査委員会への出席状況	14回／14回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1982年 9月 アーサーアンダーセンアンドカンパニー（現アクセンチュア株式会社）入社
2005年 9月 アクセンチュア株式会社代表取締役就任
2006年 4月 アクセンチュア株式会社代表取締役社長就任
2015年 9月 アクセンチュア株式会社取締役会長就任（2017年8月退任）
2017年 9月 アクセンチュア株式会社取締役相談役就任（2018年6月取締役退任）
2018年 6月 コニカミノルタ株式会社取締役（社外）就任（2025年6月退任予定）
2018年 7月 アクセンチュア株式会社相談役就任（2021年8月退任）
2019年 6月 株式会社三菱ケミカルホールディングス（現三菱ケミカルグループ株式会社）取締役（社外）就任（現任）
2021年 6月 当社取締役就任（現任）
2023年 6月 株式会社三井住友銀行取締役（社外）就任（現任）
〈担当（委員）〉 報酬委員、監査委員

役員選任理由・期待する役割

同氏は、アクセンチュア株式会社代表取締役社長を務め、企業経営およびデジタルビジネスにおける幅広い経験と知見を有しています。取締役会、報酬委員会および監査委員会の審議においては、当社の経営における重要な事項に関し、企業経営およびデジタルビジネスに関する専門的な観点から、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が2015年8月まで代表取締役社長を務めたアクセンチュア株式会社と当社との取引関係は、両社において連結売上高（当社でいうグループ連結営業収益）の1%未満です。また、同氏は当社の借入先金融機関のひとつである株式会社三井住友銀行の社外取締役ですが、同氏は同社の業務執行者ではないことから、独立性に影響を与えるものではありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者
番号

9

やながわ

柳川

のりゆき

範之

(1963年4月23日生)



再任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数

3年

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

0株

潜在的に所有する普通株式

6,000株

取締役会への出席状況

8回／8回

(100%)

監査委員会への出席状況

14回／14回

(100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1993年 4月 慶應義塾大学経済学部専任講師

1996年 4月 東京大学大学院経済学研究科助教授

2007年 4月 東京大学大学院経済学研究科准教授

2011年12月 東京大学大学院経済学研究科教授（現任）

2022年 6月 当社取締役就任（現任）

〈担当(委員)〉 監査委員

役員選任理由・期待する役割

同氏は、現在、東京大学大学院経済学研究科教授を務めるとともに金融経済に関する政府、機関の審議委員を務めるなど、金融契約、法と経済学を専門とする金融経済に関する専門家として深い知見を有しています。取締役会、監査委員会の審議においては、深い学識に基づく企業戦略に関する専門的な観点から、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が教授を務める東京大学と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者
番号

10

ゆのき

柚木

まみ

真美

(1963年5月27日生)



新任

社外取締役

独立役員

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

潜在的に所有する普通株式

0株
0株

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1985年 5月 青山監査法人入所
- 1988年 3月 公認会計士登録
- 2006年 9月 あらた監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）入所
- 2008年 7月 あらた監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）代表社員
- 2016年 7月 PwCあらた有限責任監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）マネジメントコミッティメンバー、製造・流通・サービス部門担当執行役常務就任
金融庁金融機能強化審査会委員（現任）
- 2019年 9月 PwCあらた有限責任監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）製造・流通・サービス部門パートナー（2023年6月退任）
- 2020年 9月 一橋大学大学院非常勤講師（現任）
- 2023年 7月 公認会計士柚木真美事務所代表（現任）
- 2024年 3月 中外製薬株式会社監査役（社外）就任（現任）
- 2024年 6月 株式会社大和証券グループ本社取締役（社外）就任（現任）

役員選任理由・期待する役割

同氏は、あらた監査法人（現PwC Japan有限責任監査法人）代表社員、PwCあらた有限責任監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）製造・流通・サービス部門担当執行役常務を歴任し、財務会計および監査の専門家としての深い知見を有しています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、新たに社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が代表を務める公認会計士柚木真美事務所と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者
番号

11

せき
関

みわ
美和

(1965年2月25日生)



新任

社外取締役

独立役員

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式
潜在的に所有する普通株式

0株
0株

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1988年 4月 株式会社電通入社（1989年3月退社）
1989年 4月 スミス・バーニー入社（1991年7月退社）
1993年 9月 モルガン・スタンレー入社（1997年1月退社）
1997年 2月 クレイ・フィンレイ投資顧問入社
2003年 1月 クレイ・フィンレイ投資顧問東京支店長就任（2007年8月退社）
2020年 6月 大和ハウス工業株式会社取締役（社外）就任（現任）
2021年 5月 MPower Partners Fund L.P.ゼネラルパートナー（現任）
2022年 3月 そーせいグループ株式会社（現ネクセラファーマ株式会社）取締役（社外）就任（現任）

役員選任理由・期待する役割

同氏は、外資系金融機関で日本責任者を務め、現在はESGを重視した投資ファンドのゼネラル・パートナーを務めており、金融、事業投資、ESGにおける幅広い経験と知見を有しています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、新たに社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏がゼネラル・パートナーを務めるMPower Partners Fund L.P.と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

(注) 1. 指名委員会は、「独立性を有する取締役の要件」を以下のとおり定めており、社外取締役候補者は全員この要件を満たしています。

(1) 現在および過去 1 年間に、オリックスグループの主要な取引先 (※) または主要な取引先の執行役等 (業務執行取締役を含む。以下同じとする。) もしくは使用人に該当しないこと。

(※) 「主要な取引先」とは、直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれかの事業年度において、その者とオリックスグループとの取引額が、オリックスグループまたはその者のいずれかの連結総売上高 (オリックスグループの場合は連結営業収益) の 2 % または 100 万米ドルに相当する金額のいずれか大きい額以上である者という。

(2) 直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれにおいても、オリックスグループから、取締役としての報酬以外に高額 (年間 10 百万円以上) の報酬を直接受け取っている者でないこと。また、現在および過去 1 年間に、コンサルタント、会計専門家、法律専門家として所属する法人等がオリックスグループから、高額 (連結営業収益 (または連結総売上高) の 2 % または 100 万米ドルに相当する金額のいずれか大きい額以上) の報酬を受け取っていないこと。

(3) 現在、当社の大株主 (発行済株式総数の 10 % 以上を保有する株主)、またはその利益を代表する者でないこと。

(4) 直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれにおいても、当社との間で、取締役の相互兼任 (※) の関係がある会社の執行役等に該当しないこと。

(※) 「取締役の相互兼任」とは、本人が執行役等として所属する会社において、当社または当社の子会社の執行役等が当該会社の取締役に就任している場合において、本人が当社の社外取締役に就任する場合を指す。

(5) オリックスグループから高額 (過去 3 事業年度の平均で年間 10 百万円以上) の寄付または助成を受けている組織 (公益社団法人、公益財団法人、非営利法人等) の理事 (業務執行に当たる者に限り。) その他の業務執行者 (当該組織の業務を執行する役員、社員または使用人をいう。) に該当しないこと。

(6) 直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれにおいても、オリックスグループの会計監査人または会計参与である公認会計士 (もしくは税理士) または監査法人 (もしくは税理士法人) の社員、パートナーまたは従業員であって、オリックスグループの監査業務を実際に担当 (ただし、補助的関与は除く。) していた者に該当しないこと。

(7) その親族 (※) に、以下に該当する者がいないこと。

① 過去 3 年間にオリックスグループの執行役等または執行役員等の重要な使用人であった者。

② 前記 (1) から (3) 、(5) および (6) の各要件に該当する者。ただし、(1) については、使用人の場合には執行役員である者に限り、(2) の第二文については、当該法人等の社員またはパートナーである者に限り、(6) については執行役等またはオリックスグループの監査を直接担当する使用人に限る。

(※) 「親族」とは、配偶者、二親等以内の血族・姻族、またはそれ以外の親族で当該取締役と同居している者をいう。

(8) その他、取締役としての職務を執行する上で重大な利益相反を生じさせるような事項または判断に影響を及ぼすおそれのあるような利害関係がないこと。

2. 関根愛子、柳川範之および柚木真美の各氏は、社外取締役または社外監査役となること以外の立場で会社の経営に関与したことはありませんが、前記の社外取締役候補者とした理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しました。

3. 当社はすべての社外取締役との間で、会社法第 427 条第 1 項に基づき、同法第 423 条第 1 項の損害賠償責任を限定する趣旨の責任限定契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第 425 条第 1 項に定める最低責任限度額としています。社外取締役候補者が取締役に選任された場合には、すべての社外取締役との間で当該契約を継続または新たに同内容の契約を締結する予定です。

4. 当社は、取締役および執行役の全員を被保険者として、会社法第 430 条の 3 第 1 項に規定する役員等賠償責任保険 (D&O 保険) 契約を締結する予定です。本議案が原案どおり承認され、取締役に就任した場合には、各候補者は当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約は役員等が職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に関わる請求を受けることによって生ずることのある損害を補償します。ただし、故意の詐欺行為、不正行為、不作為に起因する損害賠償請求あるいは違法に利益または便益を得たことに起因する損害賠償請求については保険金が支払われないなど、一定の免責事由があります。保険料は当社が全額負担する予定であり、被保険者の保険料負担はありません。

5. 関根愛子氏が社外監査役に就任している株式会社 H I の子会社である株式会社 H I 原動機において、同社が製造する船舶用エンジンおよび陸上用エンジンの試運転記録に不適切な修正が行われていた事実が発覚しています。同じく株式会社 H I の子会社である新潟トランス株式会社において、同社が製造するロータリ式道路用除雪車の除雪性能試験に関し不適切な行為が行われていた事実が判明しています。また、株式会社 H I の子会社である H I 運搬機械株式会社においては、同社の機械式駐車装置事業に関し、独占禁止法違反行為があったことが公正取引委員会に認定されています。同氏は、日頃から監査役会や取締役会において法令遵守や内部統制の重要性について提言を行なっているほか、これらの事実の発覚後は、原因究明のための徹底した調査・分析の実施を指示し、再発防止策の策定に関する提言やその進捗状況のモニタリングを行うなど、その職責を果たしております。

6. 潜在的に所有する普通株式は、株式報酬制度で付与された累積ポイントに相当する今後交付予定の株式数をご参考としてお示ししているものです。

7. 本議案が承認された場合、指名委員会、監査委員会および報酬委員会の構成ならびに各委員会の議長については以下を予定しています。

指名委員会 : 渡辺博史 (議長)、程近智、柳川範之

監査委員会 : 関根愛子 (議長)、柚木真美、関美和

報酬委員会 : 程近智 (議長)、渡辺博史、関美和

8. 関根愛子氏の戸籍上の氏名は、佐野愛子です。

9. 柚木真美氏の戸籍上の氏名は、加藤真美です。

以上

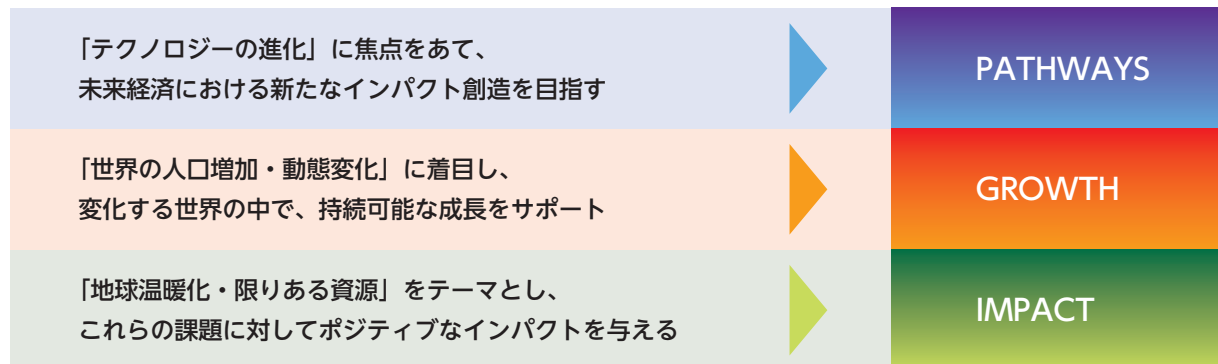
第62期 事業報告 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

1 経営の基本方針

(1) 中長期的な事業戦略「ORIX Group Growth Strategy」

2023年に当社が策定したパーパスを実現するため、以下の3つの戦略的投資領域を定めた上で、オリックスの強みとして長年培ってきた「事業価値創造」と「顧客課題解決」の2つのビジネスモデルを生かした事業戦略を通じて、社会にインパクトをもたらしてまいります。

「テクノロジーの進化」に焦点をあて、未来経済における新たなインパクト創造を目指す“Pathways”
「世界の人口増加・動態変化」に着目し、変化する世界の中で、持続可能な成長をサポートする“Growth”
「地球温暖化・限りある資源」をテーマとし、これらの課題に対してポジティブなインパクトを与える“Impact”
これらの領域において、各セグメントの強みを掛け合わせ、協業をより一層強化していくことで、規模感のある事業展開を実現してまいります。



(2) 目標とする経営指標

当社は、純利益成長に加えてROEを最重要の経営指標として位置づけ、TSR（株主総利回り）の向上を図ってまいります。長期ビジョンとして、2035年3月期のROE15%、当期純利益1兆円を定量目標とし、その中間目標として2028年3月期のROE11%を目指します。

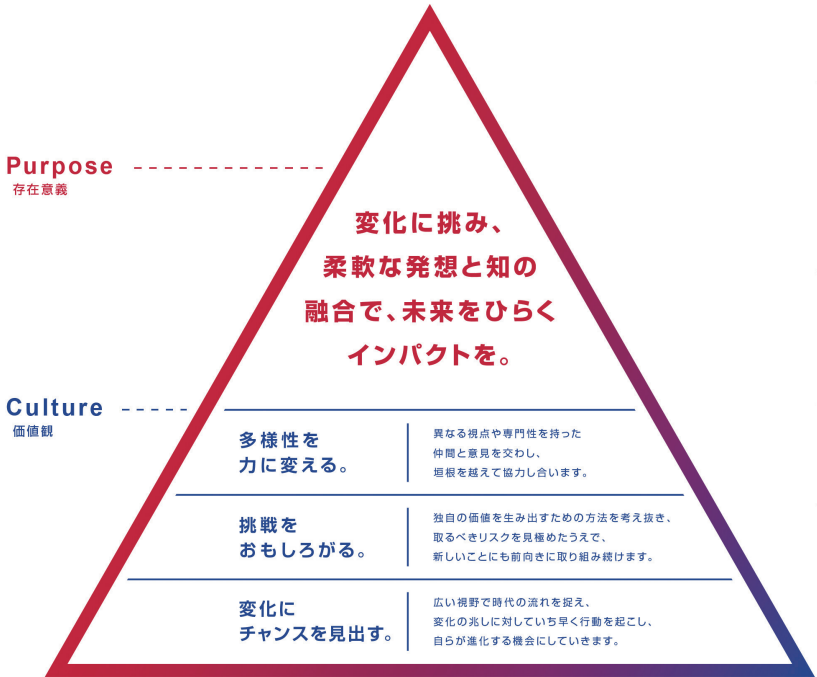
安定的な株主還元として、「配当性向39%もしくは前期実績の高い方」の配当実施を継続するとともに、信用格付けA格相当の財務健全性を維持することを前提に、ROE目標を重視し、機動的な自社株買いを実施します。また、第三者からの運用受託資産を増やし、2025年3月時点で74兆円の受託資産残高（AUM）を、2028年3月期には100兆円まで伸長させることを目標とし、長期的にはさらなる拡大を目指していきます。

	35.3期 長期ビジョン	28.3期 目標	25.3期 実績
ありたい姿	「事業価値創造」と「顧客課題解決」を通じて、社会にインパクトをもたらす。		
ターゲット (経営指標)	ROE 15.0%	ROE 11.0%	ROE 8.8%
	純利益 1兆円		純利益 3,516億円
財務健全性	A格に相応しい財務基盤を維持		
① 配当性向 ② 自社株買い	企業価値成長 に相応しい株主還元	① 39% or 前期実績の高い方 ② ROE11%達成を重視、機動的に設定	① 39% (120.01円/株・通期) ② 500億円
AUM	アセマネfeeが成長ドライバー	100兆円(着実な拡大フェーズ)	74兆円

(3) 「ORIX Group Purpose & Culture」

中長期的な事業戦略、目標とする経営指標の基礎となるものは「ORIX Group Purpose & Culture」です。「Purpose」と「Culture」を軸に、グローバルでさらなる一体感を醸成し、企業価値向上を目指します。

Purposeは、オリックスグループの社会における存在意義であり、私たちのすべての活動の根幹となるものです。
Cultureは、Purposeを実現するために、世界中のオリックスグループ社員が大切にしている共通の価値観です。



私たちオリックスグループは、祖業であるリースを起点に、「隣へ隣へ」と事業領域を広げ、多角的に事業を展開するユニークな企業グループとなっています。
そんな私たちだからこそ培ってきた強みがあります。

それは、時代の要請をいち早く捉え、それに応えるためのビジネスの芽を見出すこと。その芽を育てるために、既存の枠組みにとらわれない“柔軟な発想”と、幅広い知見を生かす“知の融合”で、独自のこたえを作り出すこと。

この強みを生かして、私たちは自ら挑戦し、挑戦する人々を支援することで、世の中がよりよい方向に進むきっかけとなる、“未来をひらくインパクト”を生み出し続けています。

企業が時代を越えた進化を遂げるように。経済や社会が活性化するように。人々がなりたい自分に近づけるように。すべては、世の中が持続可能なあり方へと進んでいくために。

それが、私たちのバーパスです。

2 オリックスの現況に関する事項

「2. オリックスの現況に関する事項」における記載は、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式および作成方法（以下、「米国会計基準」）に基づいています。

(1) 当期の事業の経過およびその成果

当期は、世界的に不安定な事業環境下にあったものの、当期純利益は過去最高益を2期連続で更新し、3,516億円となりました。ROEは中期的な目標に掲げた11%には届かず8.8%となりました。

(2) 財産および損益の状況（米国会計基準）

区 分		第59期 (2022年3月期)	第60期 (2023年3月期)	第61期 (2024年3月期)	第62期 (2025年3月期)
営業収益	(百万円)	2,508,043	2,663,659	2,814,361	2,874,821
営業利益	(百万円)	292,883	335,923	360,713	331,826
当社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	317,376	290,340	346,132	351,630
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益					
基本的	(円)	263.72	245.98	298.55	307.74
希薄化後	(円)	263.42	245.65	298.05	307.16
1株当たり株主資本	(円)	2,768.72	3,027.93	3,422.94	3,599.24
総資産	(百万円)	14,280,684	15,289,385	16,322,100	16,866,251
当社株主資本	(百万円)	3,304,196	3,543,607	3,941,466	4,089,782
ROE	(%)	10.0	8.5	9.2	8.8
ROA	(%)	2.28	1.96	2.19	2.12
従業員数	(名)	32,235	34,737	33,807	33,982

- (注) 1. 2023年4月1日より会計基準書アップデート第2018-12号(長期保険契約に関する会計処理の限定的な改善—会計基準編纂書944(金融サービス—保険))を適用し、2021年4月1日を移行日として修正遡及アプローチを適用しています。
2. 2024年3月期より、持分法投資の表示方法を変更しています。この変更により、過年度の連結損益計算書についても組替再表示しています。
3. 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益および1株当たり株主資本は、銭未満を四捨五入して算出しています。その他の金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。

■ 事業報告

(3) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、事業活動で得られた利益を事業基盤の強化や成長のための投資に活用することにより、株主価値の増大に努めています。同時に、業績を反映した安定的かつ継続的な配当を実施致します。また、自己株式取得につきましては、経営環境、株価の動向、財務状況および目標とする経営指標等を勘案の上、弾力的・機動的に実施します。

これらの基本方針の下、当期の配当性向は39%とし、1株当たりの年間配当金を120.01円（中間配当金は支払済みの62.17円、期末配当金は57.84円）と致します。なお、配当の決定につきましては、会社法第459条第1項に基づき、取締役会の決議により剰余金の配当をすることができる旨を定款に定めています。また、当期は、合計500億円の自己株式取得を行いました。

1株当たりの配当金の過去5年間の推移は以下のとおりです。

2025年3月期
1株当たり純利益

307.74円

2025年3月期
配当性向

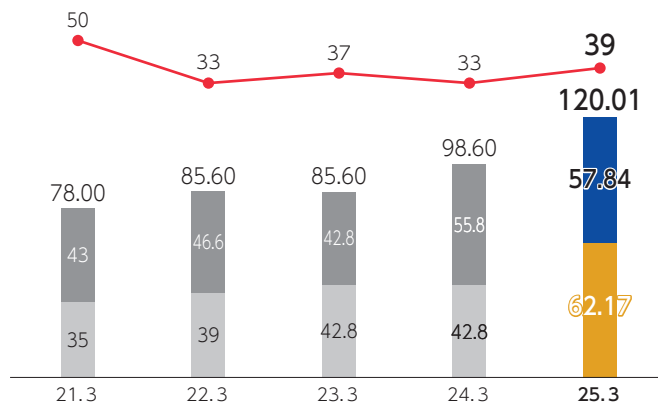
39.0%

2025年3月期年間
1株当たり配当金

120.01円
中間62.17円、期末57.84円

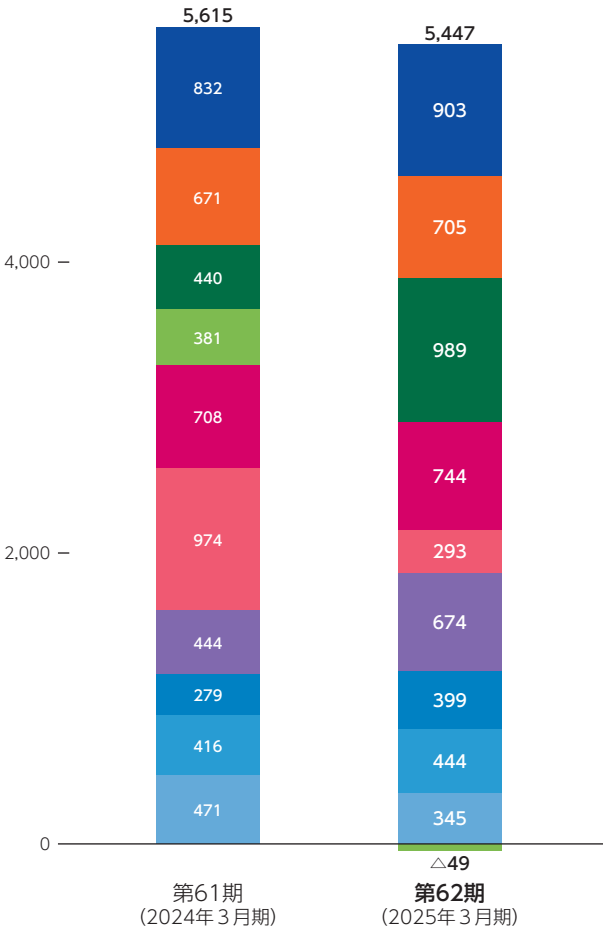
1株当たり配当金／配当性向

■ 中間（円） ■ 期末（円） ● 配当性向（%）



(4) 主要な事業内容および主要な営業所ならびに使用人の状況

セグメント利益 (1 億円未満を四捨五入して表示しているため、各セグメントの合計値はセグメント数値とは合致しません)
(億円)
6,000 -

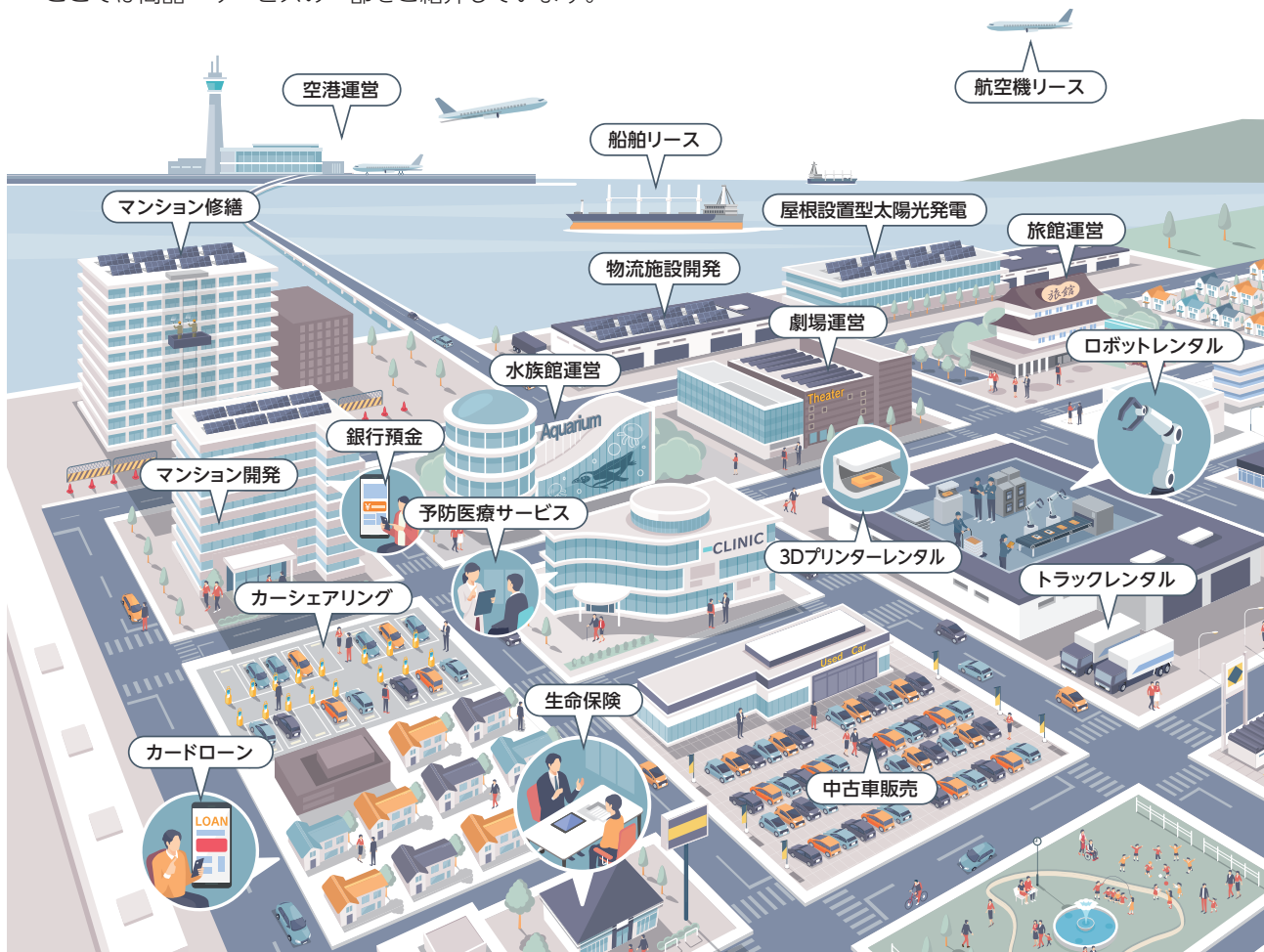


(2025年3月31日現在)		
セグメントの種類	主要な事業内容	使用人数 (名)
	主要な営業所	
法人営業・メンテナンスリース	金融・各種手数料ビジネス、自動車および ICT 関連機器などのリースおよびレンタル 東京都・大阪府・神奈川県・愛知県・福岡県	5,104
不動産	不動産開発・賃貸・管理、施設運営、不動産のアセットマネジメント 東京都・大阪府	8,851
事業投資・コンセッション	企業投資、コンセッション 東京都	5,943
環境エネルギー	国内外の再生可能エネルギー、電力小売、省エネルギーサービス、ソーラーパネル販売、廃棄物処理、資源リサイクル 東京都・大阪府・スペイン	891
保険	生命保険 東京都・大阪府・神奈川県・愛知県・福岡県・長崎県	2,159
銀行・クレジット	銀行、消費性ローン 東京都	917
輸送機器	航空機投資・管理、船舶関連投融資 アイルランド	314
ORIX USA	米州における金融、投資、アセットマネジメント 米国	1,248
ORIX Europe	グローバル株式・債券のアセットマネジメント オランダ	1,621
アジア・豪州	アジア・豪州における金融、投資 香港特别行政区・中国・マレーシア・インドネシア・オーストラリア	4,754
小 計		31,802
全 社(共通)		2,180
合 計		33,982

(注) 使用人数は、当社および子会社の就業人数について記載しています。

ご参考 | 社会のなかのオリックス

オリックスでは、事業活動を通じて社会に貢献するという考えの下、10セグメントの多岐にわたる事業において多
ここでは商品・サービスの一部をご紹介します。



セグメントごとの商品・サービス事例

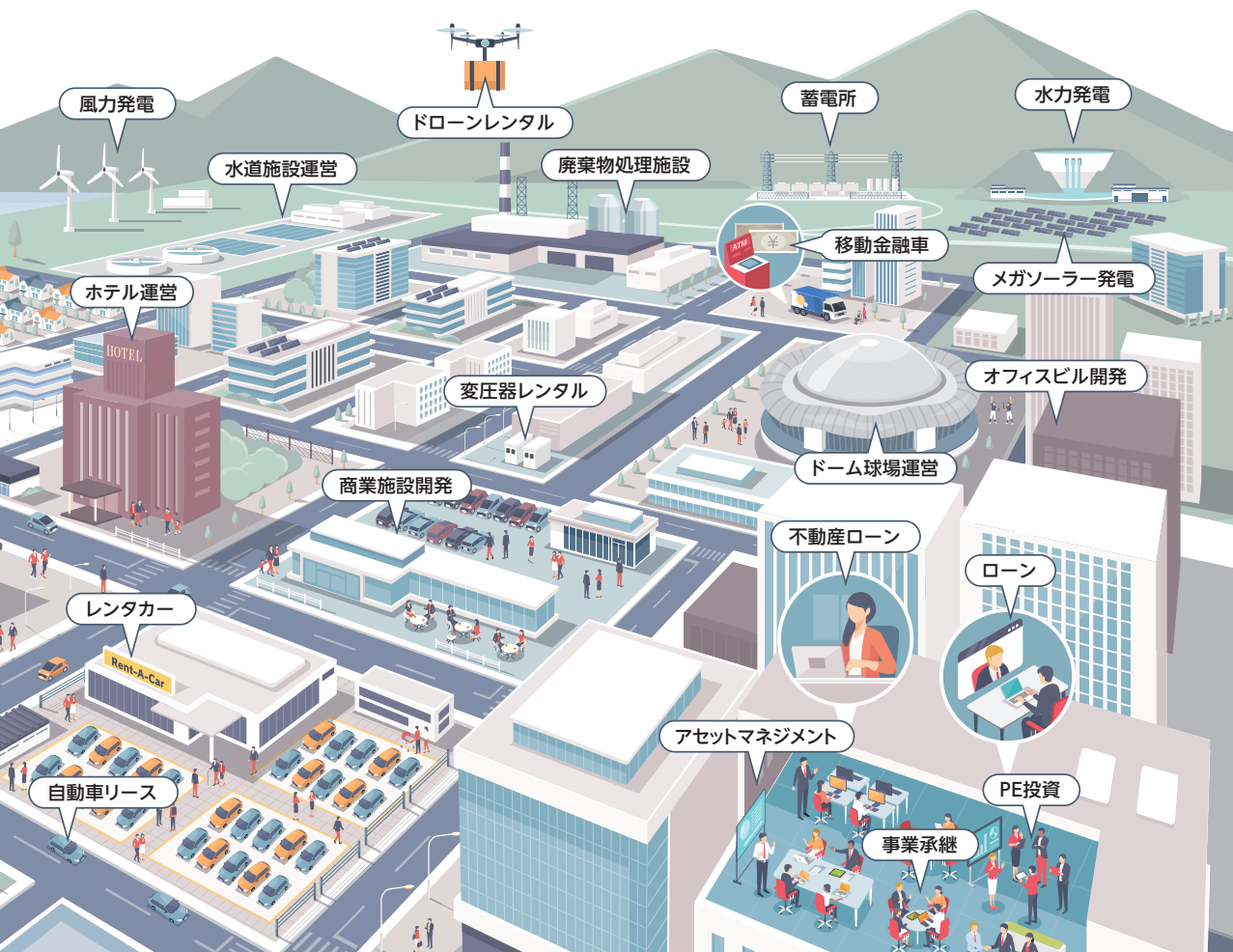
法人営業・メンテナンスリース：ローン、事業承継、予防医療サービス、自動車リース、レンタカー、トラックレンタル、カーシェアリング、中古車販売、移動金融車、ドローンレンタル、3Dプリンターレンタル、ロボットレンタル、変圧器レンタル

不動産：オフィスビル開発、物流施設開発、商業施設開発、水族館運営、旅館運営、ホテル運営、劇場運営、マンション開発、マンション修繕、アセットマネジメント

事業投資・コンセッション：PE投資、空港運営、水道施設運営

※本ページのイラストは、各セグメントの商品・サービスを紹介するために作成した架空の場所を表現しています。

種多様な商品・サービスを提供しています。



環境エネルギー：メガソーラー発電、屋根設置型太陽光発電、風力発電、水力発電、蓄電所、廃棄物処理施設

保険：生命保険

銀行・クレジット：銀行預金、ローン、不動産ローン、カードローン

輸送機器：航空機リース、船舶リース

ORIX USA：ローン、不動産ローン、アセットマネジメント、PE投資

ORIX Europe：アセットマネジメント

アジア・豪州：自動車リース、ローン、PE投資

株主総会

会場ご案内図

品川プリンスホテル アネックスタワー 5階「プリンスホール」

〒108-8611 東京都港区高輪四丁目10番30号

※今年から会場が変更となりました。

交通のご案内

品川駅（JR・京浜急行）▶ 高輪口から徒歩約2分

最寄り駅から会場までのアクセス



- 株主総会当日のお土産はご用意しておりません。
 - お車でのご来場はご遠慮願います。
 - 途中段差のある箇所には手摺・スロープもごございますので、会場まで階段を使わずにアクセスいただけます。
- ※ウィング高輪は工事中ですが、問題なくご通行いただけます。なお、一部通路が狭くなっておりますのでご注意ください。

〔株主優待に関するお知らせ〕

当社は、2024年3月末時点の株主様へのお届けをもちまして、「ふるさと優待」ならびに「株主カード」による株主優待制度を廃止させていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。

NAVITIME

出発地から株主総会会場まで
スマートフォンでご案内します。
こちらを読み取ってください。→

