

オリックス株式会社

2018年3月期第3四半期 決算説明資料

グループCFO

小島 一雄

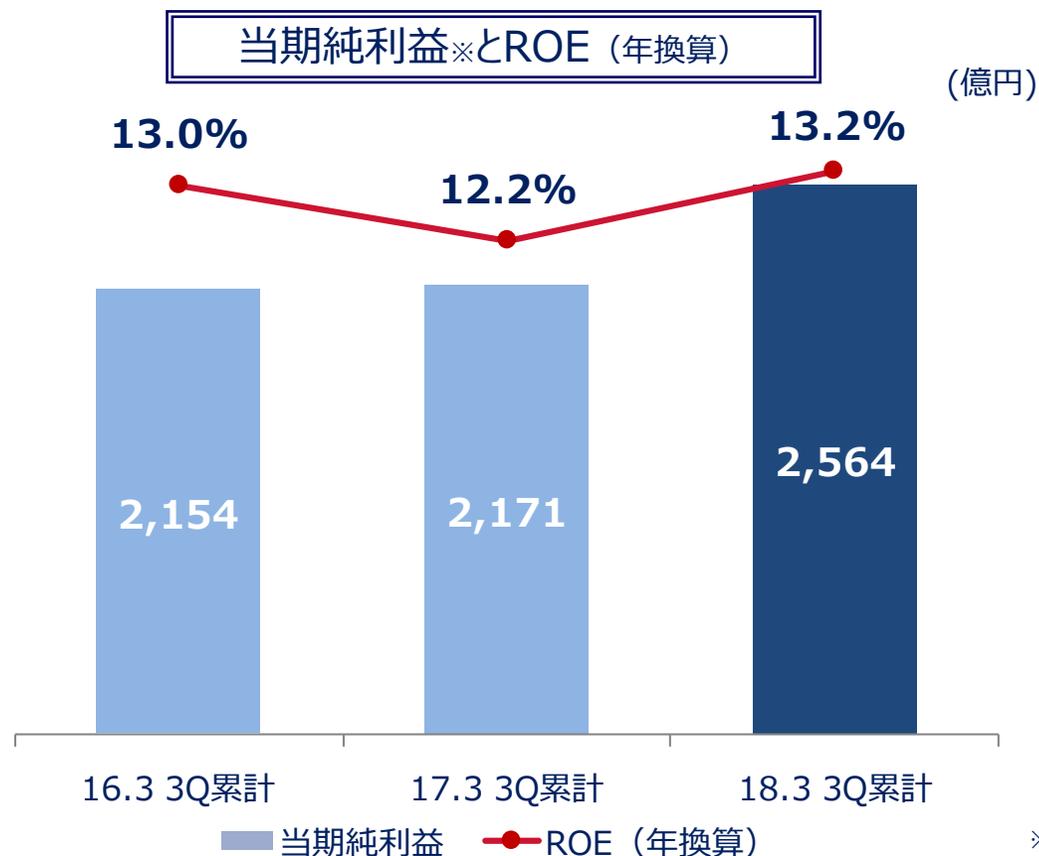
執行役 経理本部長

矢野 人磨呂

2018年1月30日

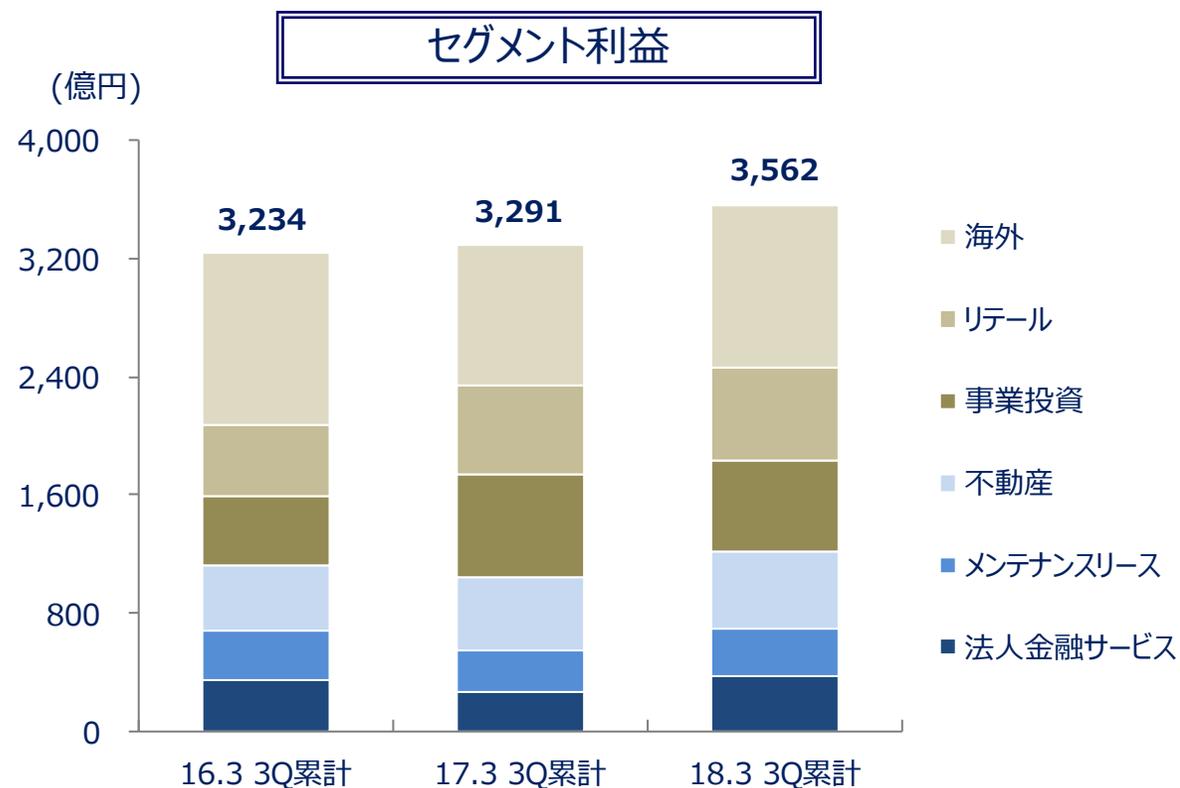
業績総括（1）

- ✓ 当期純利益は 2,564億円（前年同期比18%増、米国における税制改正の影響を含む）
- ✓ ROE（年換算）は13.2%
- ✓ 18.3期 通期の純利益目標、配当性向の予定（27%）の変更なし



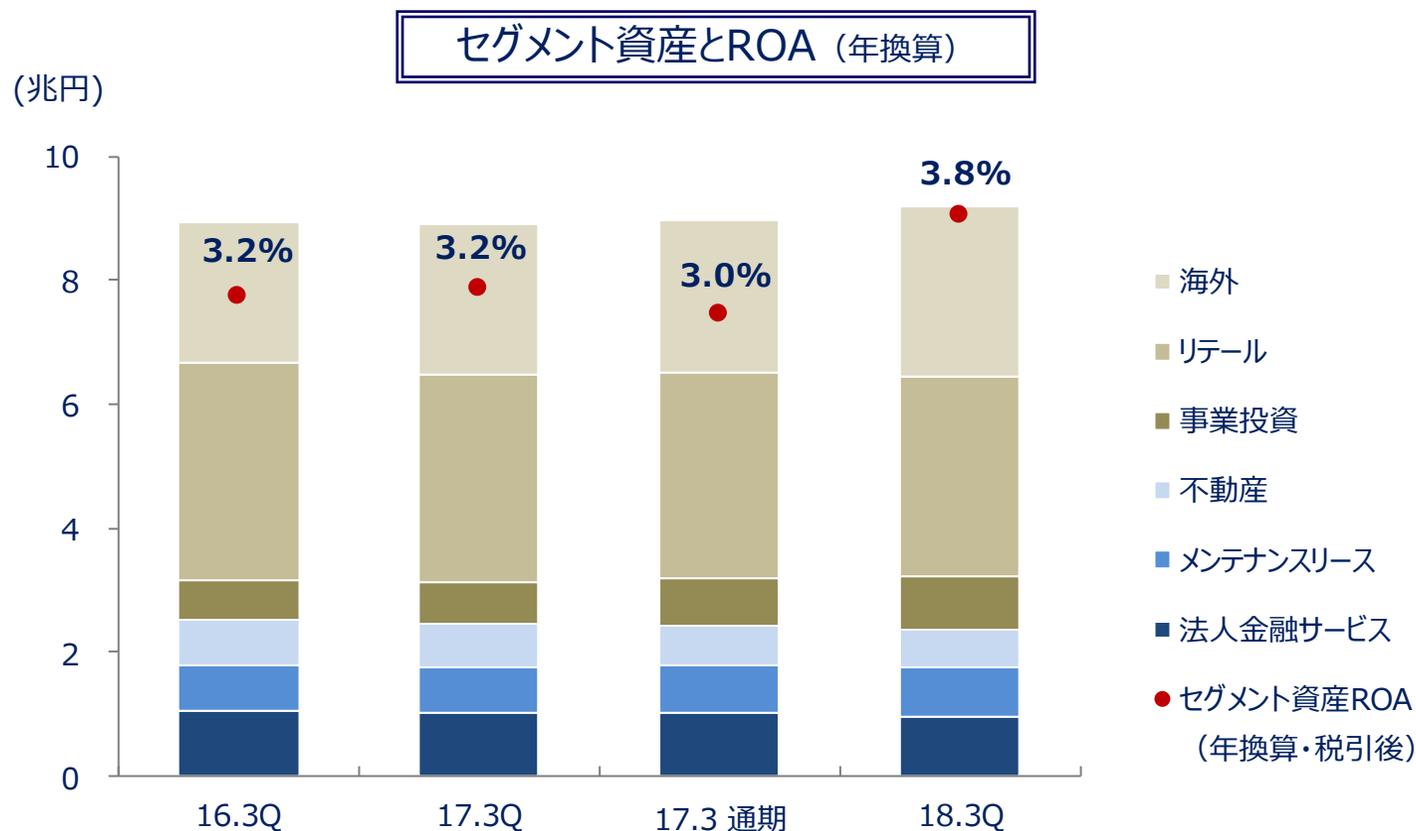
業績総括（2）

- ✓ セグメント利益合計は3,562億円（前年同期比8%増）
- ✓ 事業投資を除く5セグメントで増益
- ✓ 事業投資は、前年同期に国内PE投資のExitによる売却益を計上



業績総括 (3)

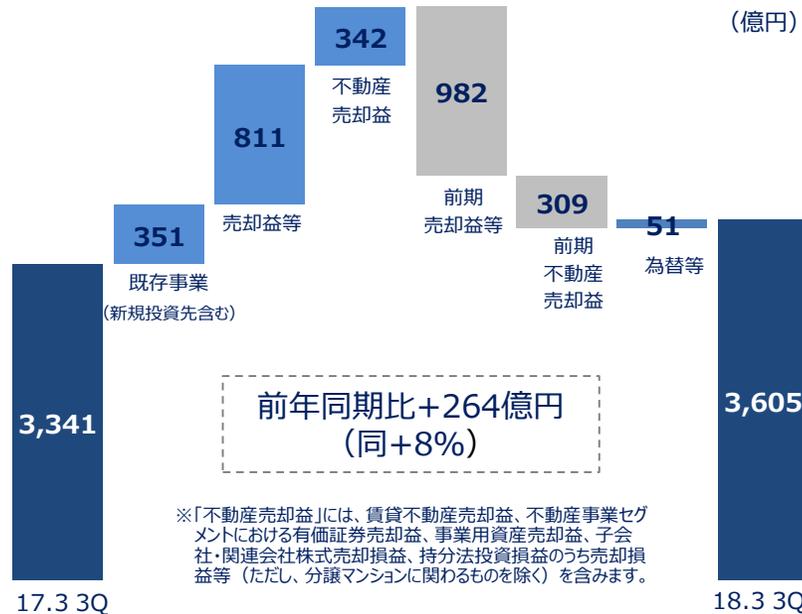
- ✓ セグメント資産は9兆1,927億円（前期末比3%増）
- ✓ 海外、事業投資、メンテナンスリースで資産が増加
- ✓ リテールは、オリックス生命の有価証券売却と旧ハートフォード生命のランオフ資産が減少



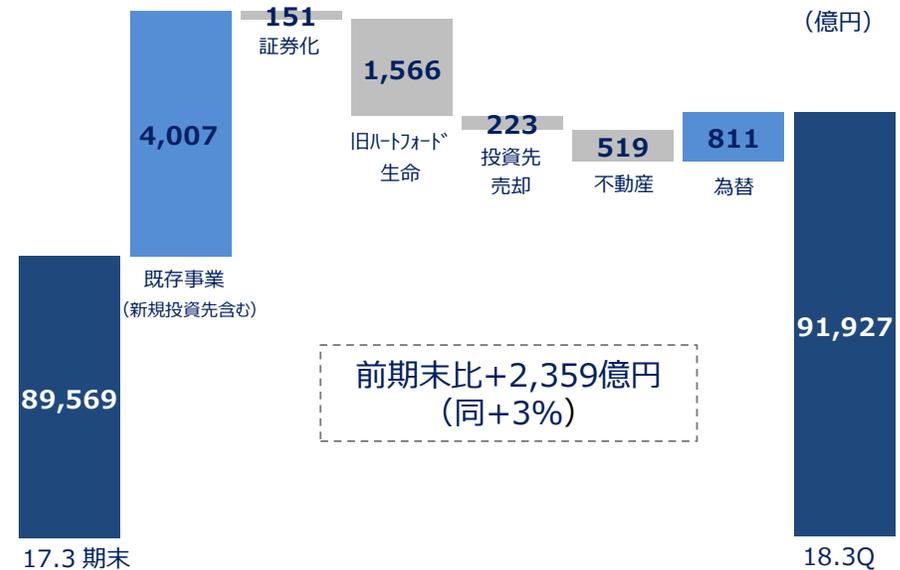
業績総括 (4)

- 税引前当期純利益：前年同期比 +264億円 (+8%)
 - ✓ 航空機・船舶、米州、アセットマネジメント、コンセッション、生命保険、銀行等が既存事業の増加に寄与
 - ✓ 売却益は前年同期比で減少
- セグメント資産：前期末比 +2,359億円 (+3%)
 - ✓ 既存事業の増加は、航空機・船舶、米州、銀行、環境エネルギー、PE投資等

税引前当期純利益 (前年同期比)

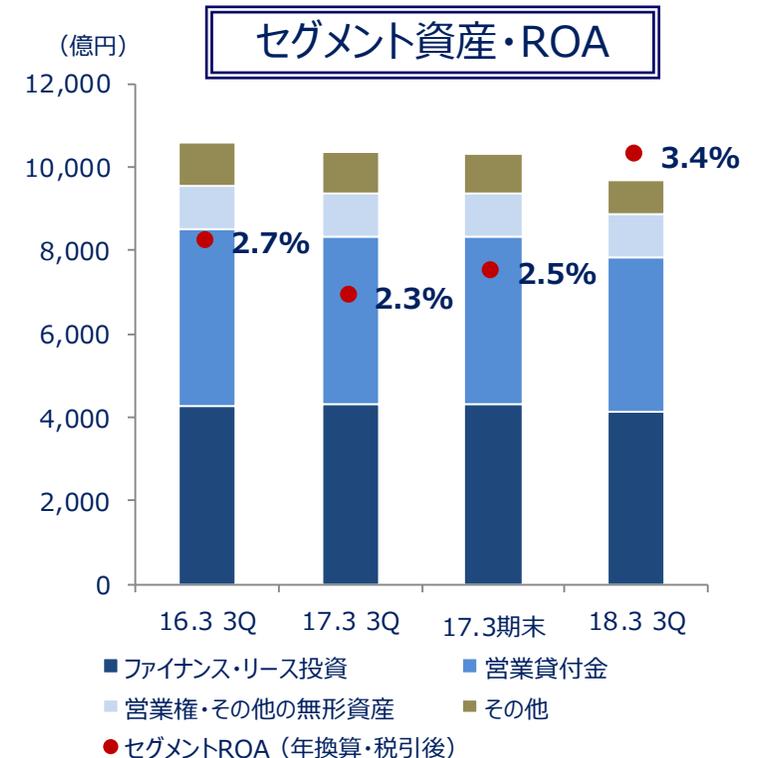
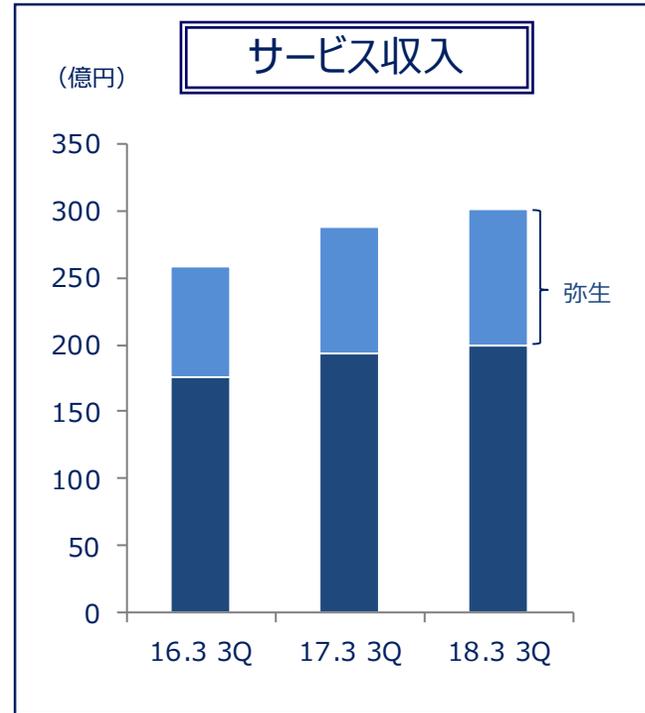
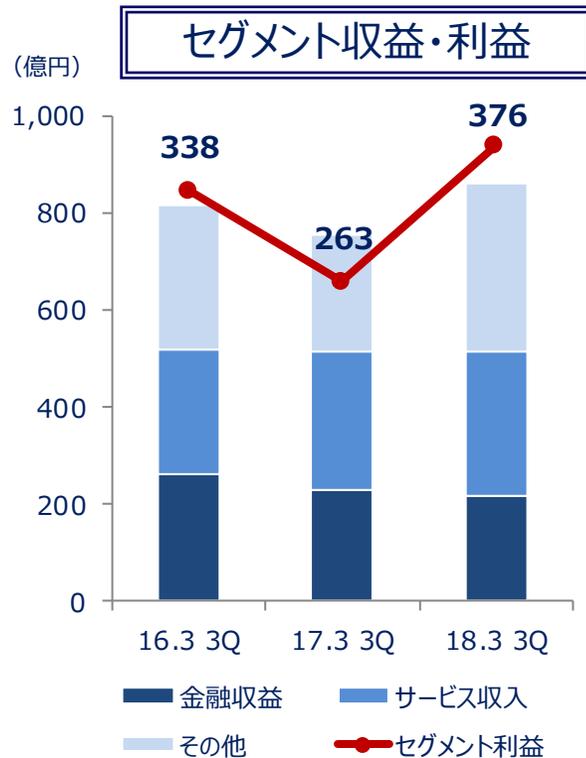


セグメント資産 (前期末比)



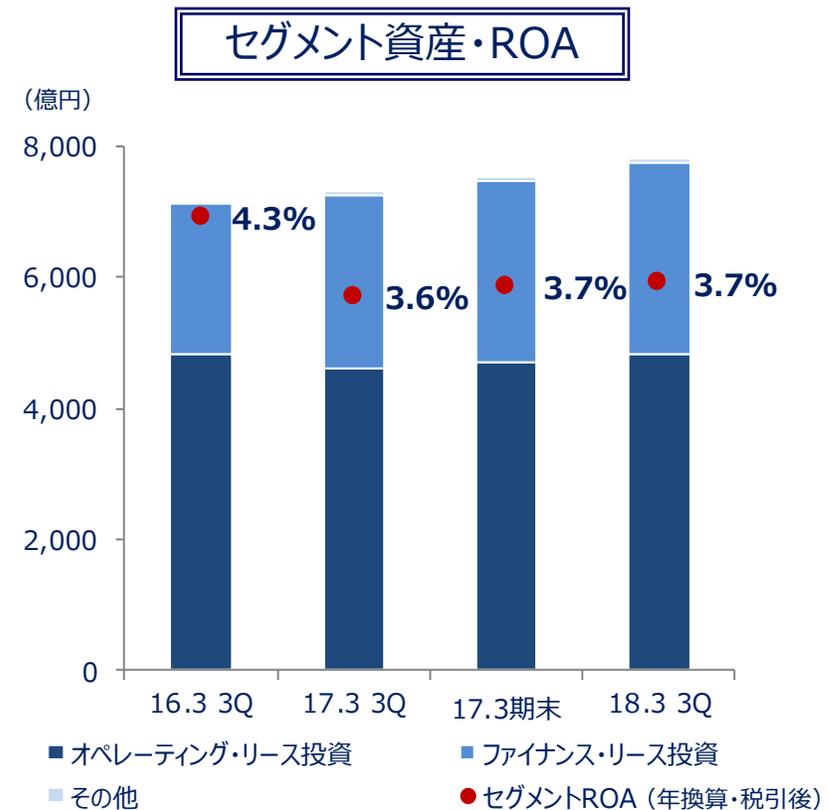
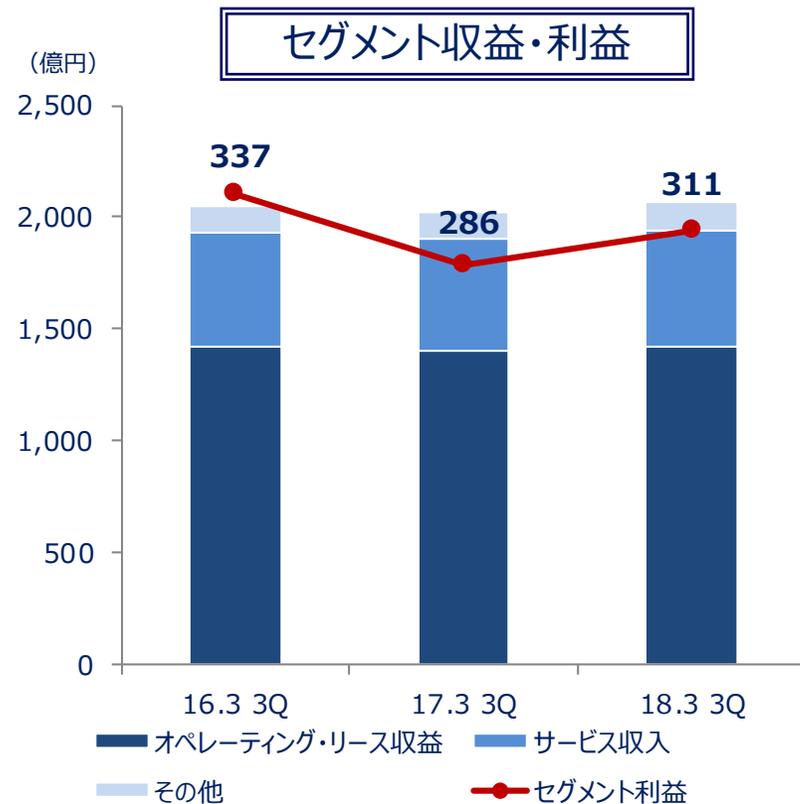
セグメント別業績（1） 法人金融サービス

- セグメント利益：376億円 前年同期比 +112億円（+43%）
 - ✓ サービス収入が前年同期で増加
 - ✓ 有価証券および関連会社株式の売却益を計上
- セグメント資産：9,669億円 前期末比 ▲652億円（▲6%）
 - ✓ 主に営業貸付金が減少



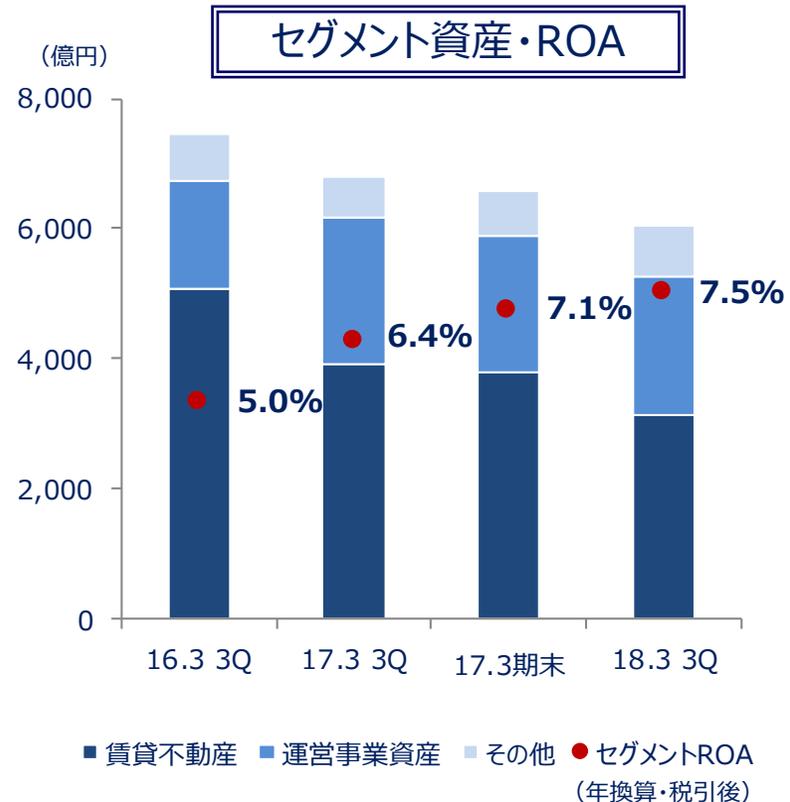
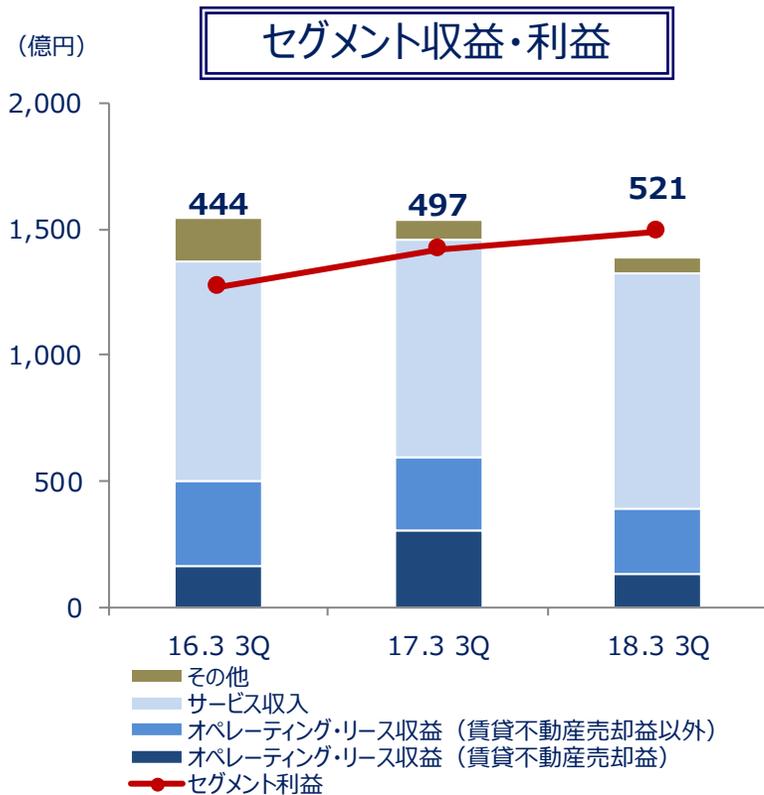
セグメント別業績（2）メンテナンスリース

- セグメント利益：311億円 前年同期比 +24億円（+9%）
 - ✓ 中古車売却益が減少した一方、自動車の資産増加によりリース収益は増加
- セグメント資産：7,805億円 前期末比 +280億円（+4%）
 - ✓ 自動車リースの新規実行が増加



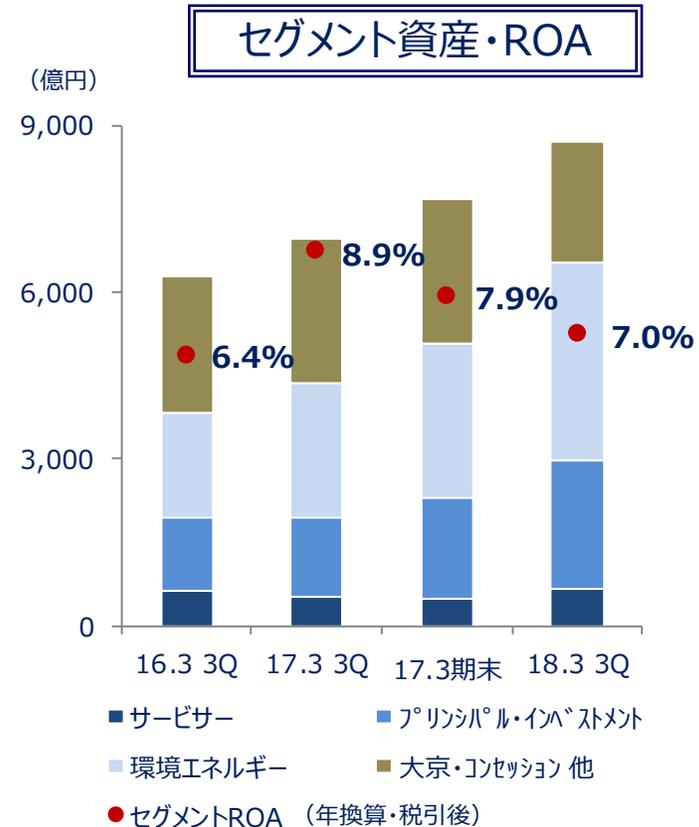
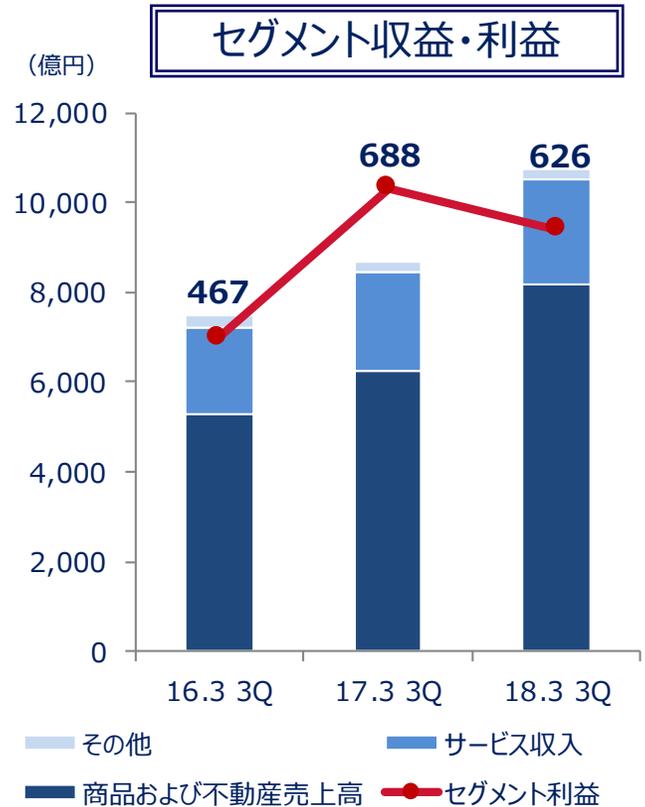
セグメント別業績（3）不動産

- セグメント利益：521億円 前年同期比 +24億円（+5%）
 - ✓ マーケットを捉えた売却によりキャピタルゲインを実現、施設運営事業のサービス収入も堅調に推移
- セグメント資産：6,058億円 前期末比 ▲519億円（▲8%）
 - ✓ 賃貸不動産が売却により減少



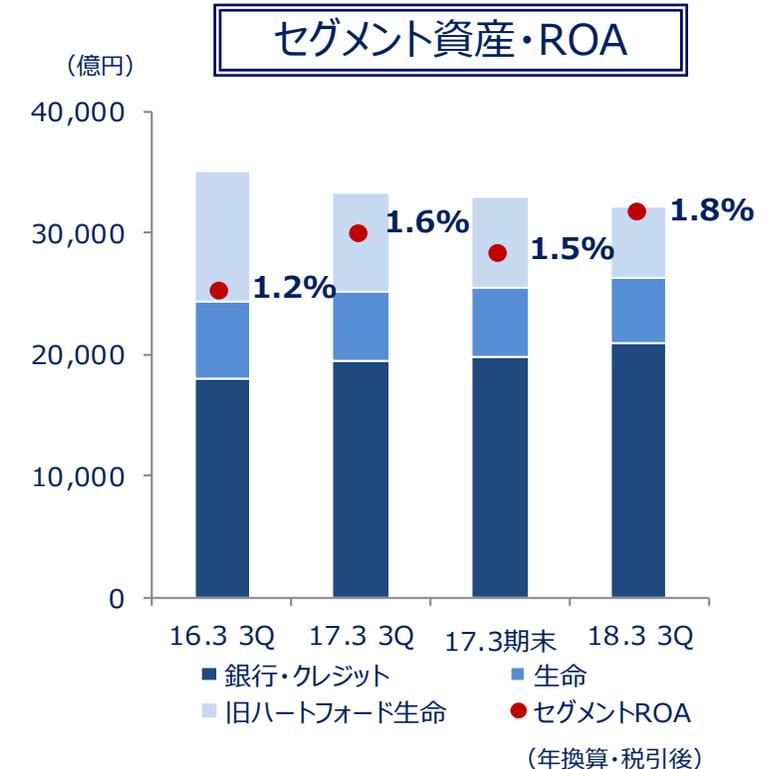
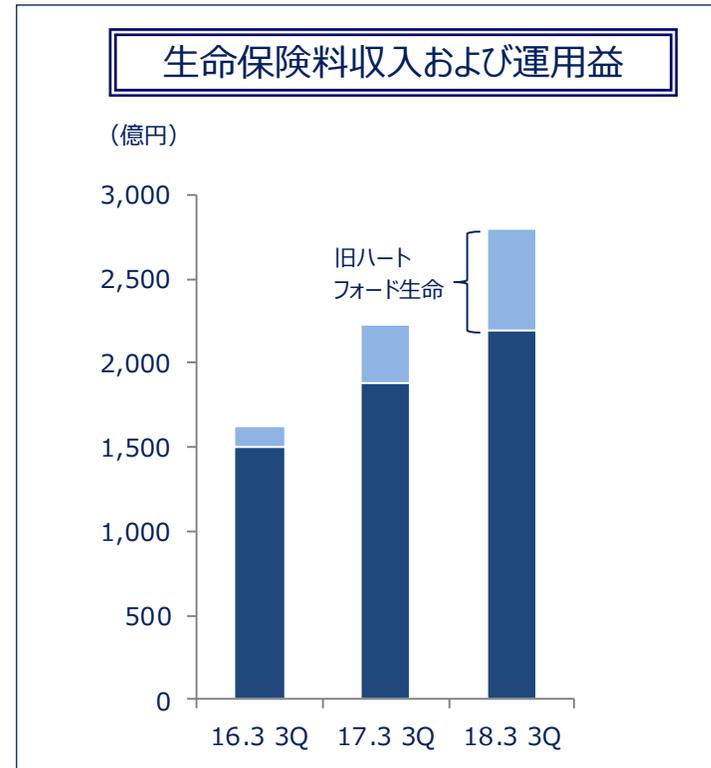
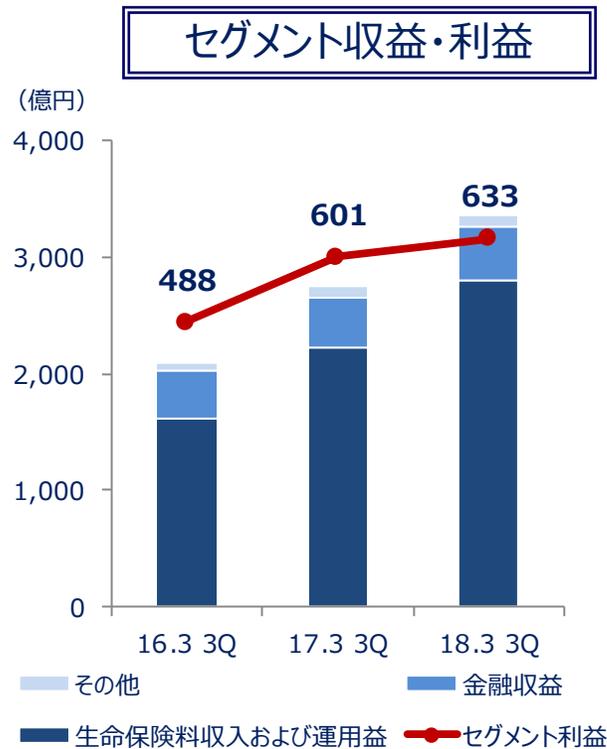
セグメント別業績（４） 事業投資

- セグメント利益：626億円 前年同期比 ▲61億円（▲9%）
 - ✓ 前年同期の大口売却益の反動減、コンセッションや環境エネルギー事業は順調に増加
- セグメント資産：8,703億円 前期末比 +1,016億円（+13%）
 - ✓ 環境エネルギー事業、国内PEにおいて新規投資を実行



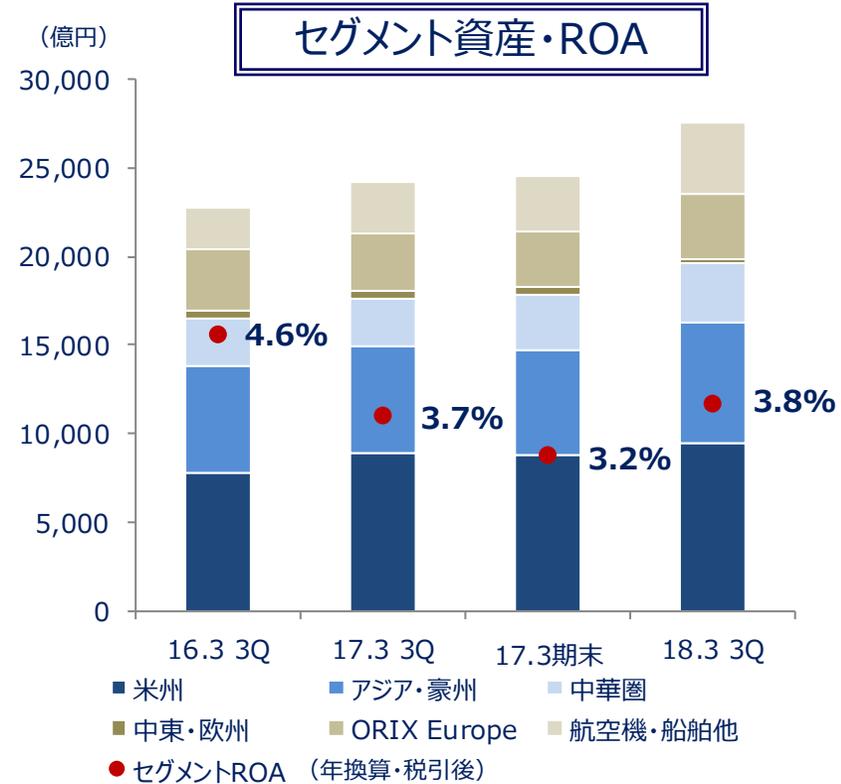
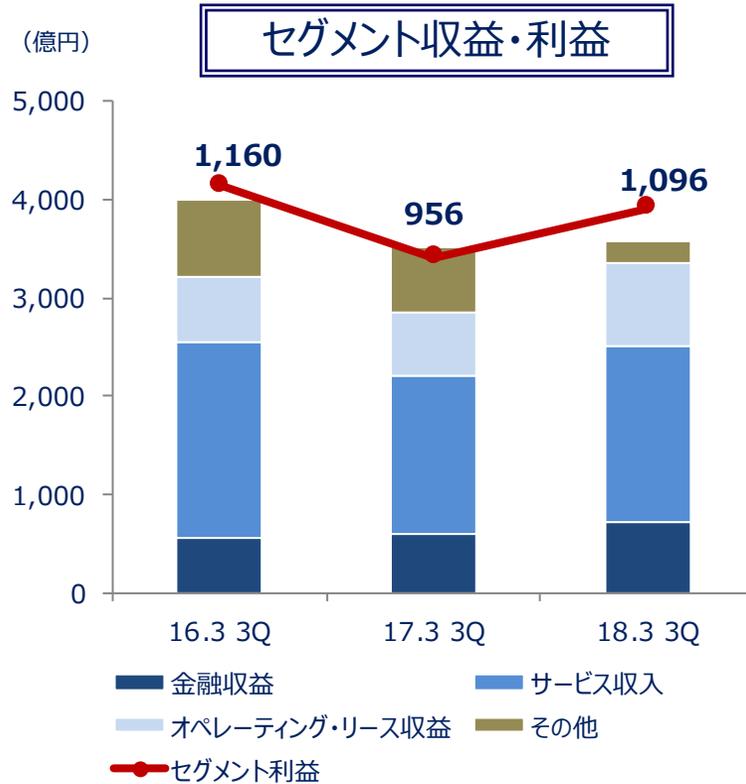
セグメント別業績（5）リテール

- セグメント利益：633億円 前年同期比 +32億円（+5%）
 - ✓ 銀行の金融収益および生命保険料収入が伸長
- セグメント資産：32,127億円 前期末比 ▲789億円（▲2%）
 - ✓ オリックス生命の有価証券減少、旧ハートフォード生命のランオフ資産減少の影響
 - ✓ 銀行の貸付金残高は増加



セグメント別業績（6）海外

- セグメント利益：1,096億円 前年同期比 +140億円（+15%、為替影響+62億円）
 - ✓ アジアのPE投資案件のExit、フーリハンの株式の一部売却
 - ✓ 航空機・船舶事業、アセットマネジメント事業の利益
- セグメント資産：27,565億円 前期末比 +3,023億円（+12%、為替影響+811億円）
 - ✓ 航空機・船舶事業の資産増加、米州で新規投資を実行



*Robeco Groep N.V.は、2018年1月より、ORIX Corporation Europe N.V. (ORIX Europe) に社名変更いたしました

ポートフォリオの3分類で見る実績

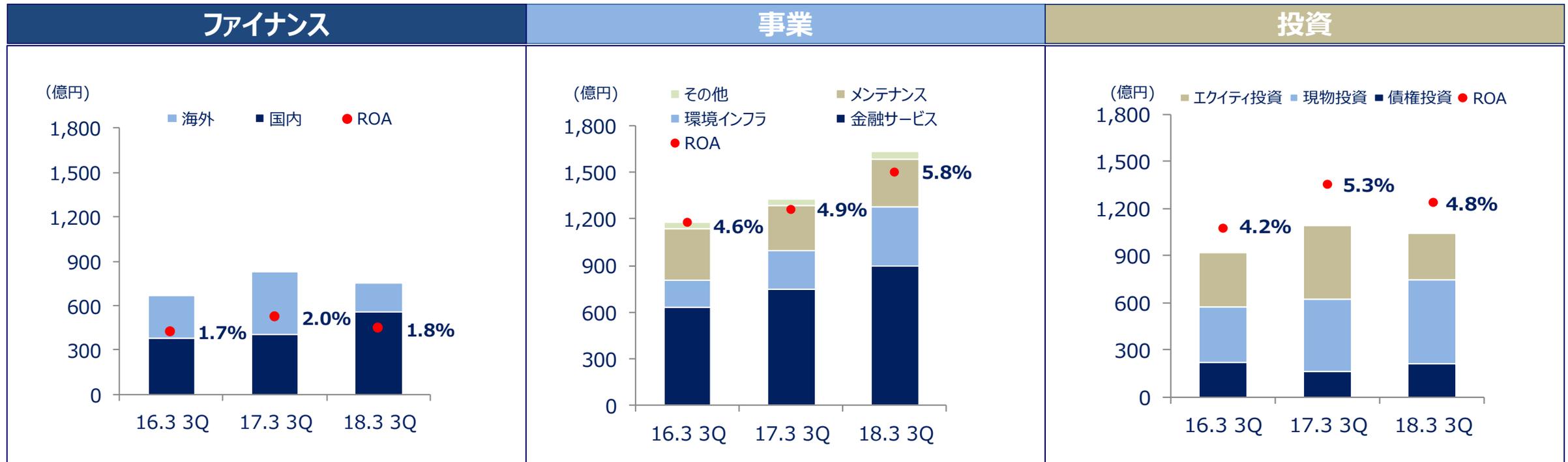
3分類の詳細はP.33をご覧ください



事業： 金融サービスはアセットマネジメント事業を中心に堅調、米州の子会社ボストンフィナンシャルやランカスターも利益貢献
環境インフラ分野（環境エネルギー、コンセッション）も引き続き好調

投資： エクイティ投資は前年同期の大口売却益の反動減、航空機・船舶事業や債権投資は増加

セグメント利益（3分類）



(注1) 16.3 3Qの「事業」には、フーリハンIPOに伴う売却益・評価益（約396億円）と旧ハートフォード生命関連の期中の損益は含まれておりません。
 (注2) 17.3 3Qの「事業」には、旧ハートフォード生命関連の期中の損益は含まれておりません。
 (注3) 18.3 3Qの「事業」には、フーリハン株式の売却益と旧ハートフォード生命関連の期中の損益は含まれておりません。

2018年3月期 3Q累計 新規投資実績

- ✓ 「事業」「投資」での新規投資額は3Q累計で約6,000億円（2017年3月期は通期で約6,000億円）
- ✓ 3Q（2017年10月～12月）での新規投資額は約1,400億円

事業	環境・インフラ 1,100億円	<ul style="list-style-type: none"> 環境エネルギーは、国内での事業拡大とともに、海外での投資も進展 海外：地熱発電事業（Ormat）の新規投資 国内：メガソーラー等への追加投資、発電所建設
	金融サービス 900億円	<ul style="list-style-type: none"> 米州での新規投資（ローン組成・サービシング会社の買収含む）
投資	債権投資 1,100億円	<ul style="list-style-type: none"> 主に米州において地方債やCMBSに投資
	現物投資 2,650億円	<ul style="list-style-type: none"> 航空機60機購入（JV含む）、船舶ローン担保債権投資 物流施設等への新規投資
	エクイティ投資 200億円	<ul style="list-style-type: none"> 社会のニーズの変化に伴い、新たな事業機会が見込める分野に注力 国内：情報処理サービス事業 米州：道路関連事業 アジア：配車サービス事業

当期純利益は2,564億円、前年同期比18%増益

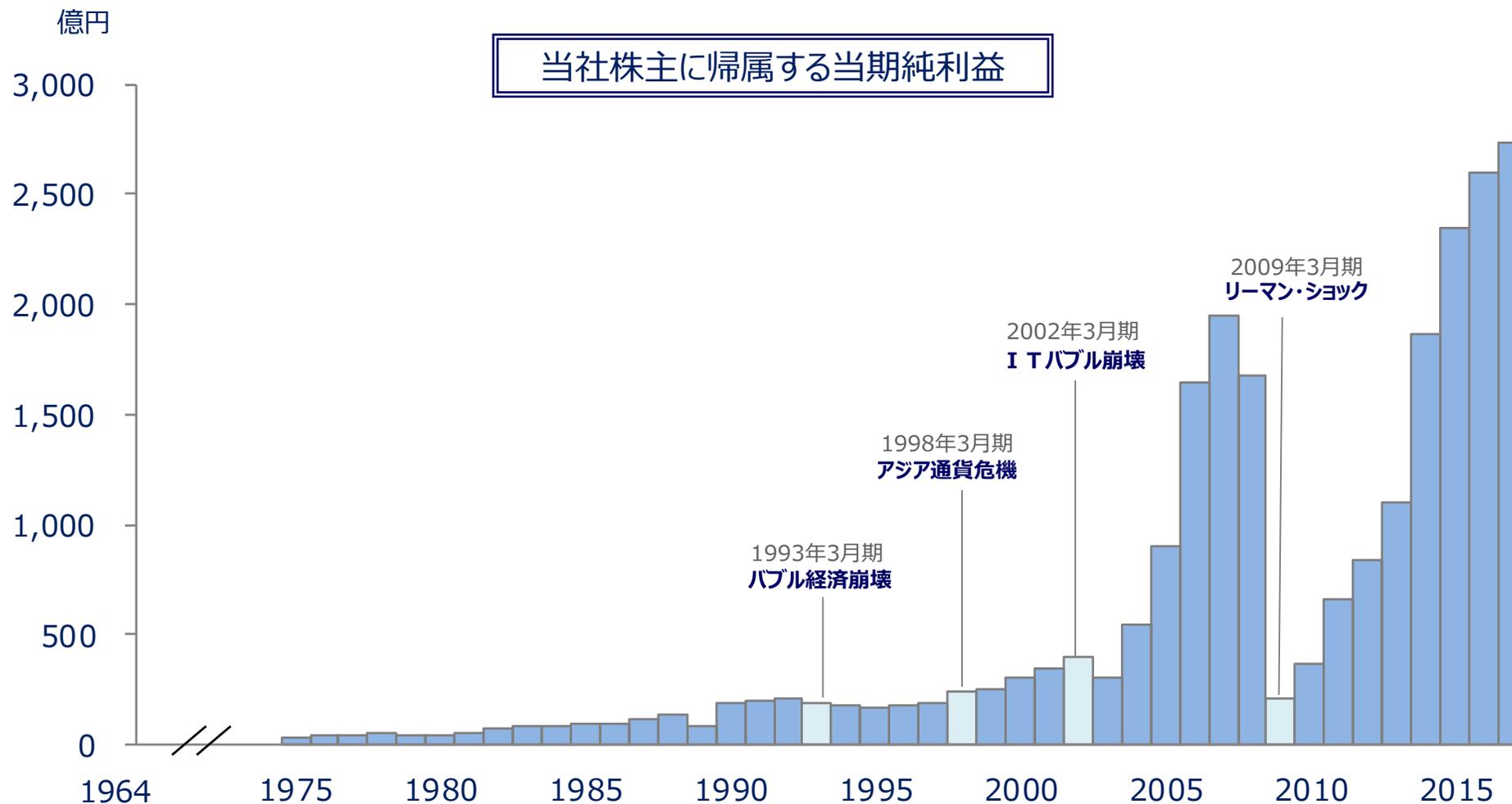
ROE（年換算）は13.2%

通期目標の着実な達成を目指す

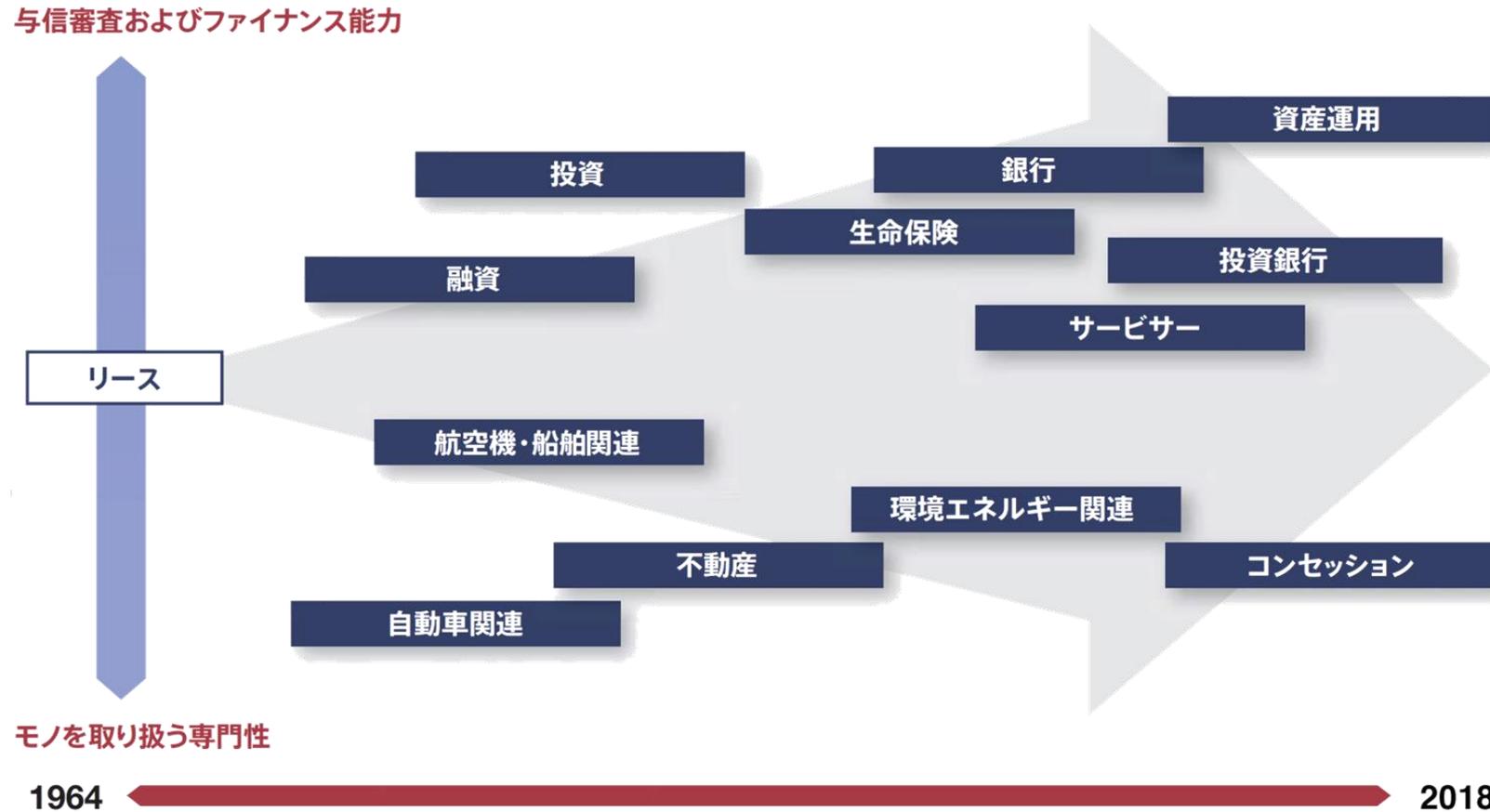
19.3期以降の成長に向けて、新規事業分野を開拓

補足資料

- ✓ 設立初年度を除き、52年間毎期黒字を計上

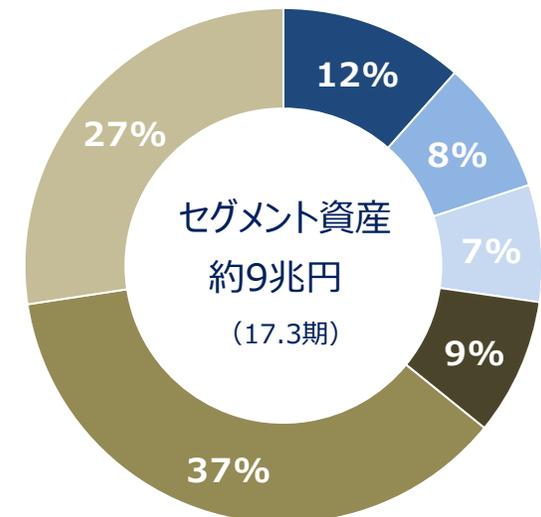
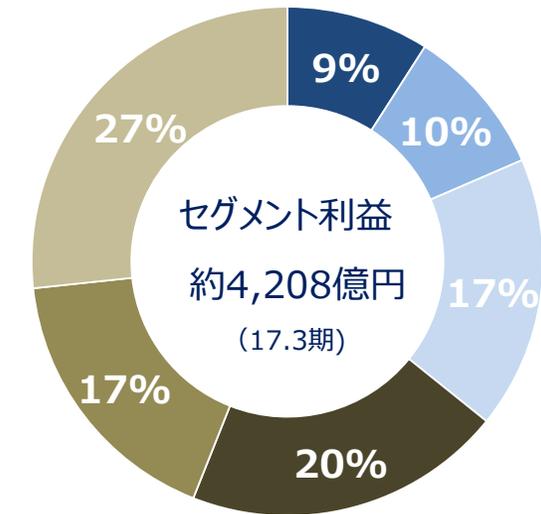


✓ 「金融」と「モノ」の専門性を高めながら、隣へ、そのまた隣へと事業展開

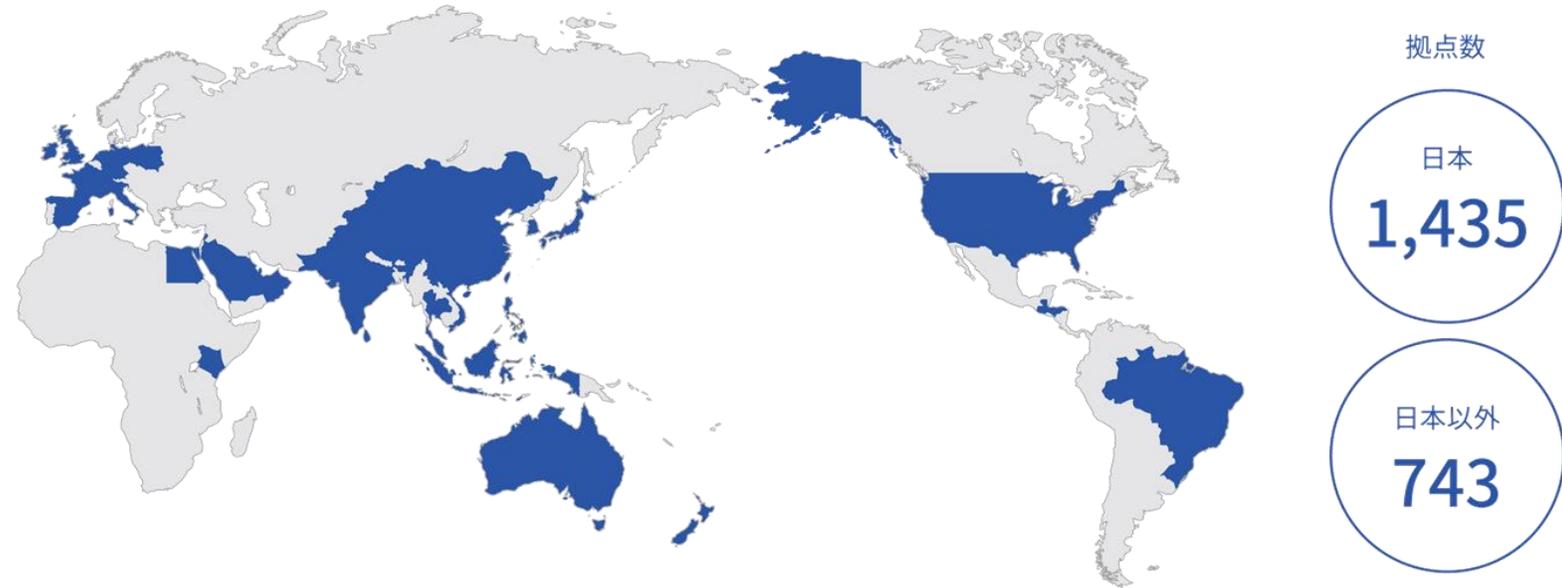


✓ それぞれの事業が独自の強みを最大限に発揮し、相乗効果を生み出している

法人金融	融資、リース、各種手数料ビジネス
メンテナンスリース	自動車リース、レンタカー、カーシェアリング、電子計測器・IT関連機器などのレンタル及びリース
不動産	不動産開発・賃貸、施設運営、不動産投資法人（REIT）の資産運用・管理、不動産投資顧問
事業投資	環境エネルギー、プリンシパル・インベストメント、サービサー（債権回収）、コンセッション
リテール	生命保険、銀行、カードローン
海外	リース、融資、債券投資、アセットマネジメント、航空機・船舶関連



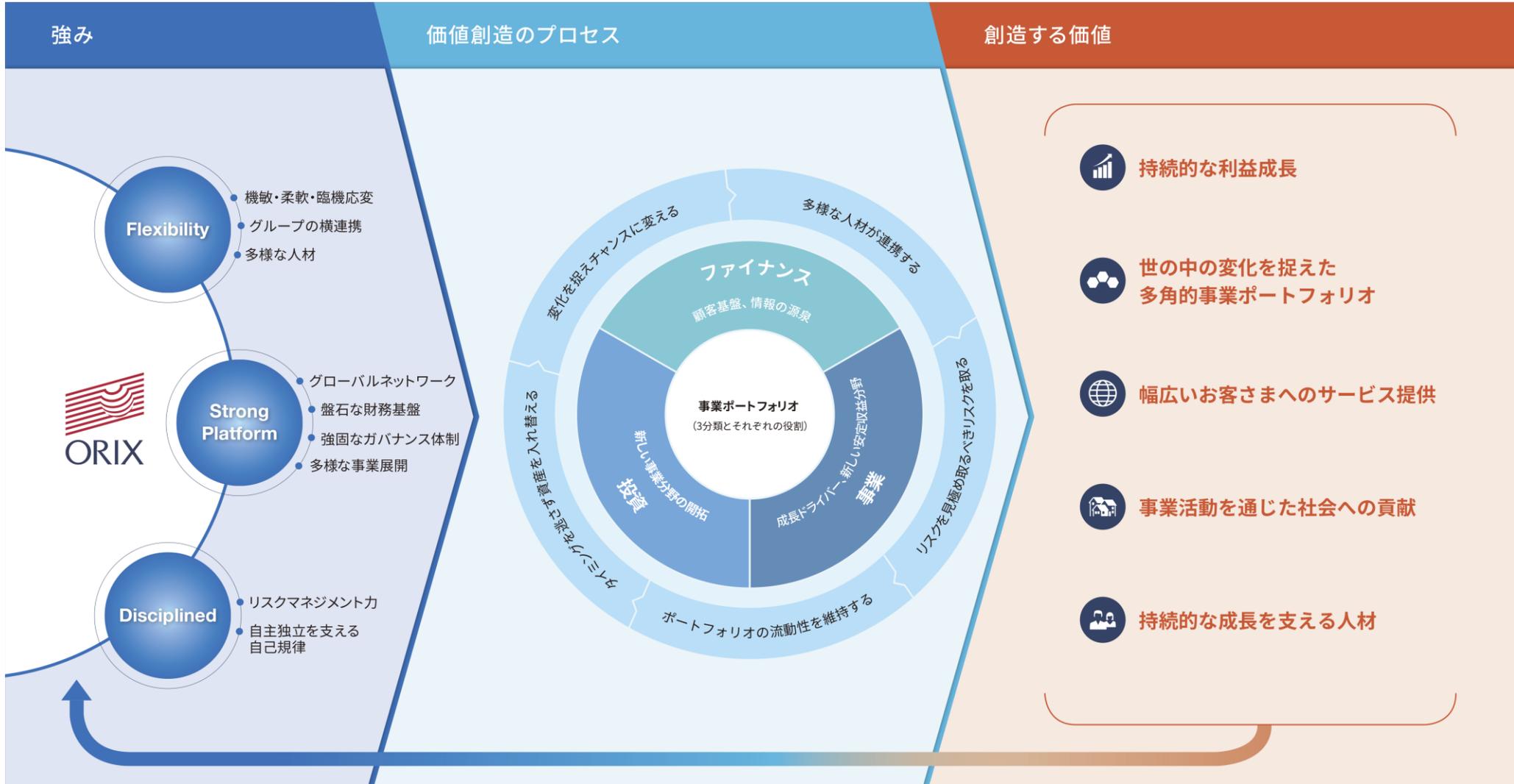
✓ 国内で培ったノウハウを元にネットワークを拡大、世界40ヶ国で事業を展開



(2017年9月末日時点)

1970年代	1980年代	1990年代	2000年代	2010年代
グローバルネットワークの国数				
7カ国	12カ国	18カ国	26カ国	40カ国
アジアでのリースを中心としたグローバルネットワークの拡大		グローバルネットワークの拡大継続 航空機関連やエクイティ投資への事業が多角化		ロベコ買収や、環境エネルギー事業の展開を通じてさらに事業分野が拡大

✓ 社会の変化や市場の変化を捉えて新しい価値を創造



補足資料（1）業績推移総括

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
営業収益	23,692	26,787	19,258	21,949	114%
当期純利益 ※1	2,602	2,732	2,171	2,564	118%
セグメント資産	89,724	89,569	88,967	91,927	103%
総資産	109,929	112,319	111,425	115,519	104%
株主資本	23,104	25,077	24,370	26,679	109%
株主資本比率	21.0%	22.3%	21.9%	23.1%	+1.2%
ROE	11.7%	11.3%	12.2%	13.2%	1.0%
セグメント資産ROA	2.87%	3.05%	3.24%	3.77%	0.53%
D/E比率					
長短借入債務および預金/株主資本	2.5倍	2.3倍	2.3倍	2.2倍	-0.1倍
長短借入債務/株主資本	1.9倍	1.7倍	1.7倍	1.6倍	-0.1倍

※1 当社株主に帰属する当期純利益

補足資料（２）セグメント別利益

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
法人金融サービス	424	380	263	376	143%
メンテナンスリース	429	398	286	311	109%
不動産	429	728	497	521	105%
事業投資	572	850	688	626	91%
リテール	518	729	601	633	105%
海外	1,429	1,123	956	1,096	115%
セグメント利益合計	3,801	4,208	3,291	3,562	108%

(単位：億円)

	16.3	17.3	16.12	17.12	前期末比
法人金融サービス	10,499	10,322	10,389	9,669	94%
メンテナンスリース	7,313	7,525	7,315	7,805	104%
不動産	7,396	6,577	6,802	6,058	92%
事業投資	7,042	7,687	6,976	8,703	113%
リテール	34,628	32,916	33,316	32,127	98%
海外	22,847	24,542	24,169	27,565	112%
セグメント資産合計	89,724	89,569	88,967	91,927	103%

補足資料（４） 損益の状況

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	2,009	2,006	1,479	1,609	109%
有価証券売却益および受取配当金	358	303	244	339	139%
オペレーティング・リース収益	1,288	1,551	1,084	1,012	93%
生命保険料収入および運用益	681	958	739	735	99%
商品および不動産売上高	858	865	641	544	85%
サービス収入	2,898	2,866	2,144	2,361	110%
営業粗利益 ※1	8,092	8,549	6,330	6,601	104%
支払利息	728	729	540	568	105%
販売費および一般管理費	4,227	4,187	3,073	3,153	103%
貸引・減損	297	384	235	158	67%
その他の損益（純額）	-37	-44	7	-11	-
営業利益	2,877	3,292	2,476	2,733	110%
持分法投資損益	457	265	258	463	179%
子会社・関連会社株式売却損益等	579	692	607	409	67%
税引前当期純利益	3,913	4,250	3,341	3,605	108%
当期純利益	2,602	2,732	2,171	2,564	118%

※1 営業収益に対応する原価・費用を控除したネットの金額

補足資料（５）財務の状況

(単位：億円)

資金調達残高	16.3	17.3	16.12	17.12	前年同期比
CP	1,024	501	420	495	75
金融機関借入	29,706	29,582	29,387	30,925	1,538
社債・MTN	9,381	8,851	9,061	10,065	1,004
預金	13,985	16,146	15,263	17,451	2,188
ABS、CMBS	2,755	2,451	2,859	1,011	-1,848
長短借入債務および預金	56,850	57,531	56,991	59,946	2,955
長期比率	92%	93%	93%	92%	-1%

手元流動性（銀行・生命を除く）	16.3	17.3	16.12	17.12	前年同期比
現金および現金等価物（①）	5,887	5,866	5,391	5,782	391
コミットメント未使用額（②）	3,899	3,940	3,414	2,710	-704
手元流動性（①+②）	9,786	9,806	8,805	8,492	-313
市場性短期債務（③）※1	3,623	2,909	3,657	1,332	-2,325
手元流動性カバー率（〔①+②〕/③）	270%	337%	241%	637%	396%

資金調達コスト（預金含む）	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
円貨	0.64%	0.50%	0.52%	0.42%	-0.10%
外貨	2.74%	2.80%	2.80%	2.71%	-0.09%

※1 1年以内に償還予定の社債・MTNと、CP残高の合計値

セグメント別業績（1）法人金融サービス

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	342	302	229	216	94%
オペレーティング・リース収益	255	256	186	174	94%
サービス収入	357	406	288	301	105%
有価証券売却益および 受取配当金 他	117	66	53	170	320%
セグメント収益	1,072	1,030	755	861	114%
セグメント費用	655	680	513	508	99%
セグメント利益	424	380	263	376	143%

ファイナンス・リース投資	4,316	4,339	4,337	4,151
営業貸付金	4,118	3,986	3,993	3,694
セグメント資産	10,499	10,322	10,389	9,669
ROA	2.59%	2.50%	2.29%	3.42%

セグメント別業績（２） メンテナンスリース

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	121	130	97	105	108%
オペレーティング・リース収益	1,888	1,872	1,400	1,421	102%
サービス収入	668	663	501	516	103%
セグメント収益	2,717	2,706	2,027	2,071	102%
セグメント費用	2,287	2,308	1,740	1,758	101%
セグメント利益	429	398	286	311	109%

ファイナンス・リース投資	2,453	2,775	2,650	2,937
オペレーティング・リース投資	4,810	4,698	4,613	4,823
セグメント資産	7,313	7,525	7,315	7,805
ROA	4.10%	3.66%	3.57%	3.69%

セグメント別業績（3）不動産

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	67	23	18	15	84%
オペレーティング・リース収益	603	882	596	393	66%
うち賃貸不動産売却益	161	497	303	133	44%
サービス収入	1,106	1,126	860	929	108%
商品および不動産売上高 他	139	90	58	49	85%
セグメント収益	1,915	2,121	1,532	1,386	90%
セグメント費用	1,546	1,431	1,055	1,079	102%
セグメント利益	429	728	497	521	105%

オペレーティング・リース投資	3,751	2,982	3,209	2,464
事業用資産	1,775	1,850	1,817	1,903
賃貸資産前渡金	385	186	213	194
関連会社投資	910	993	941	815
セグメント資産	7,396	6,577	6,802	6,058
ROA	3.62%	7.12%	6.38%	7.51%

セグメント別業績（４） 事業投資

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	126	107	79	73	92%
有価証券売却益および受取配当金	103	130	115	57	50%
商品および不動産売上高	7,189	9,384	6,270	8,166	130%
サービス収入	2,772	2,997	2,171	2,362	109%
セグメント収益	10,284	12,720	8,704	10,737	123%
セグメント費用	9,832	12,243	8,374	10,384	124%
持分法投資損益等	121	373	358	274	77%
セグメント利益	572	850	688	626	91%

営業貸付金	760	564	602	514
投資有価証券	717	515	499	372
事業用資産	1,306	1,877	1,623	1,857
棚卸資産	980	1,128	1,143	1,284
関連会社投資	1,082	715	695	1,506
セグメント資産	7,042	7,687	6,976	8,703
ROA	5.58%	7.88%	8.94%	6.96%

セグメント別業績（5）リテール

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	553	592	437	462	106%
生命保険料収入および運用益	1,908	2,979	2,225	2,796	126%
サービス収入 他	82	116	86	106	124%
セグメント収益	2,543	3,687	2,747	3,364	122%
セグメント費用	2,033	2,958	2,147	2,731	127%
セグメント利益	518	729	601	633	105%

営業貸付金	14,964	17,187	16,655	18,353
投資有価証券	18,936	15,092	15,960	13,152
セグメント資産	34,628	32,916	33,316	32,127
ROA	0.96%	1.47%	1.61%	1.77%

セグメント別業績（6）海外

(単位：億円)

	16.3期	17.3期	17.3期 3Q	18.3期 3Q	前年同期比
金融収益	750	813	592	719	122%
有価証券売却益および受取配当金	161	133	91	137	150%
オペレーティング・リース収益	920	885	659	848	129%
サービス収入	2,501	2,167	1,611	1,795	111%
セグメント収益	5,260	4,589	3,517	3,583	102%
セグメント費用	4,522	3,868	2,934	2,795	95%
持分法投資損益等	690	402	372	307	82%
うち非支配持分調整	-78	-23	-36	-14	-
セグメント利益	1,429	1,123	956	1,096	115%

ファイナンス・リース投資	3,510	3,577	3,438	3,865
営業貸付金	4,079	4,574	4,627	5,713
オペレーティング・リース投資	3,754	4,202	3,993	4,963
投資有価証券	3,832	4,659	4,628	4,572
関連会社投資	3,057	3,322	2,997	3,370
セグメント資産	22,847	24,542	24,169	27,565
ROA	4.26%	3.24%	3.70%	3.83%

■ 海外セグメント資産の内訳

(単位：億円)

地域別	16.3	17.3	16.12	17.12	前期末比
米州	7,872	8,793	8,940	9,440	107%
アジア・豪州	5,923	5,936	5,979	6,802	115%
中華圏	2,603	3,156	2,734	3,346	106%
中東・欧州	493	365	412	325	89%
ORIX Europe*	3,409	3,173	3,259	3,672	116%
航空機・船舶	2,429	2,968	2,748	3,880	131%
その他	118	150	95	99	66%
合計	22,847	24,542	24,169	27,565	112%

*Robeco Groep N.V.は、2018年1月より、ORIX Corporation Europe N.V.(ORIX Europe) に社名変更いたしました

ポートフォリオの3分類

		ファイナンス	事業				投資			
分類	主なリスク	クレジットリスク	運営リスク、事業リスク				マーケットリスク			
	資本負荷	低	中～高				高			
		国内	海外	環境・インフラ	金融サービス	メンテナンスサービス	その他	債権投資	現物投資	エクイティ投資
セグメント	法人金融サービス	リース 貸付金 フィービジネス					弥生			新規事業
	メンテナンスリース					自動車 レンタル				
	不動産			施設運営	REIT 投資顧問				不動産投資	
	事業投資			環境エネルギー コンサルテーション				サービサー		PE投資 大京
	リテール	銀行 カードローン、保証			生命 (旧ハートフォード生命)					
	海外		リース 貸付金		アセットマネジメント フーリハン			債券投資	航空機 船舶	PE投資

中期的な経営目標（2019年3月期～2021年3月期）

利益成長	当期純利益 年間成長率4～8%
資本効率	ROE 11% 以上
健全性	信用格付A格
グローバル企業としてのERM強化	

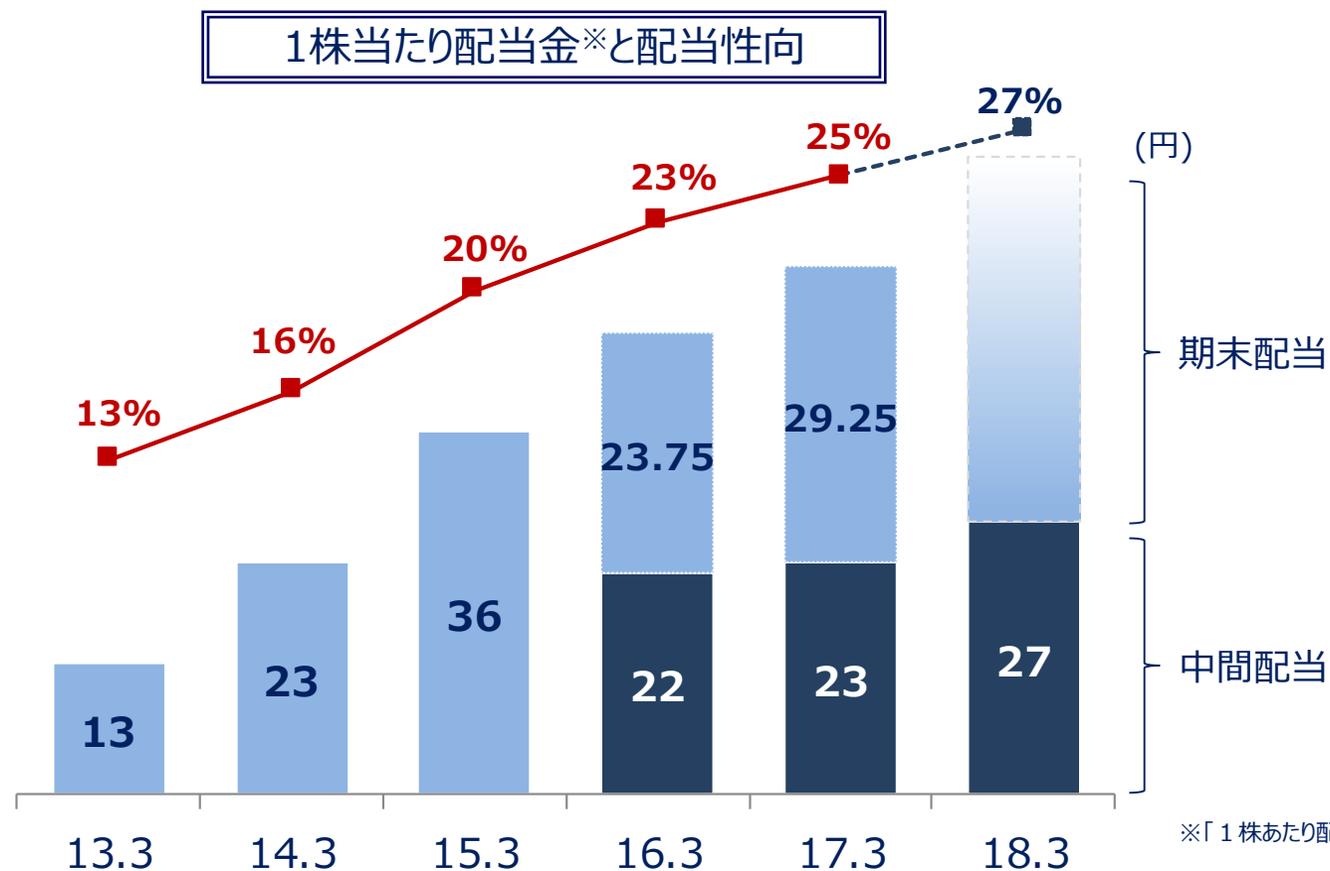
株主還元の方針

- 配当性向は27%
- 自社株買いを機動的な株主還元として位置付ける

中間配当および通期配当性向

※2017年10月30日公表

- ✓ 中間配当27円（前年同期比17%増）
- ✓ 通期の配当性向は27%
- ✓ 持続的な利益成長に向けた新規投資と、安定した還元との最適なバランスを考慮



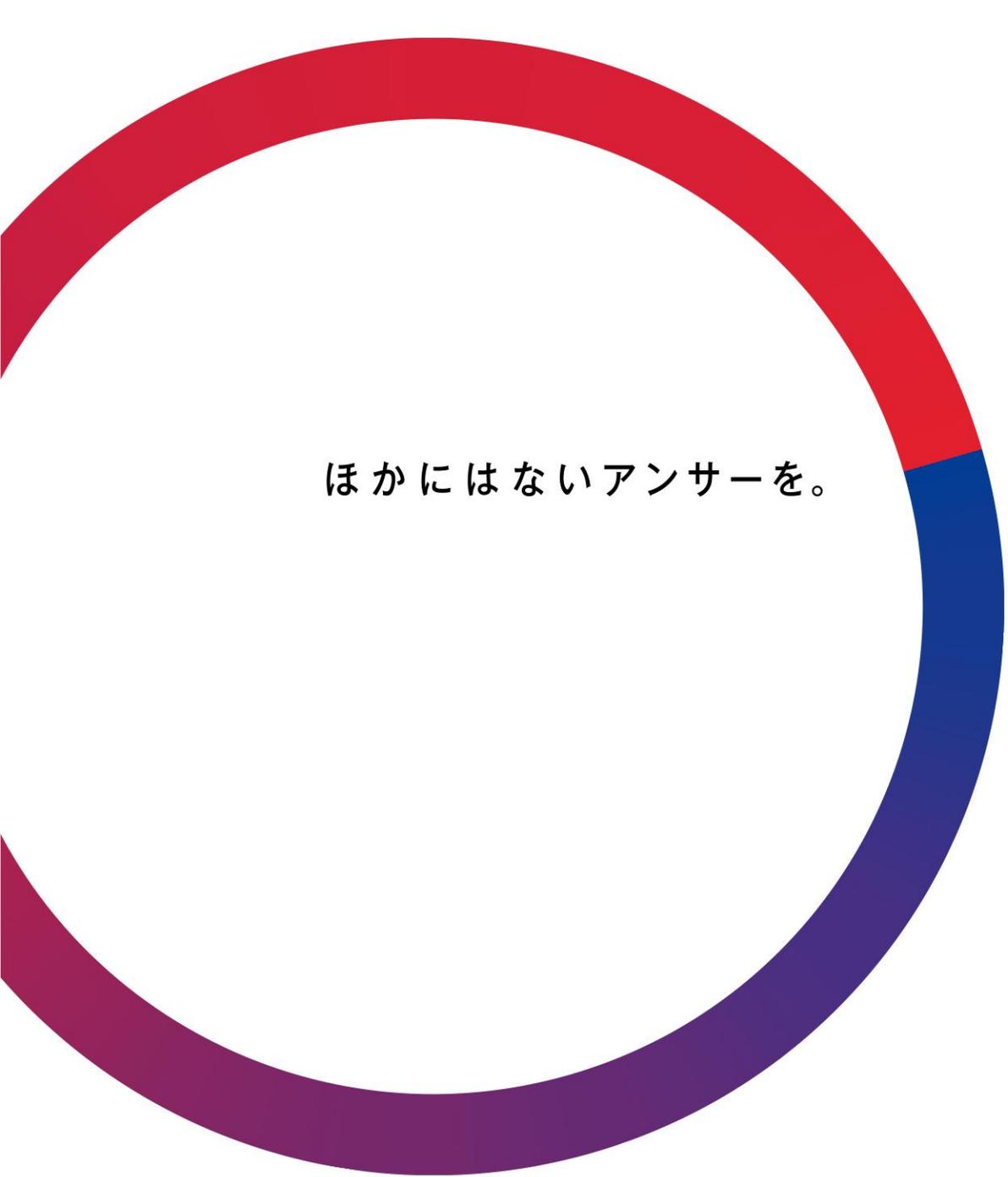
本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。

従いまして、これらの見通しのみにより全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。

これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社がアメリカ合衆国証券取引委員会（SEC）に提出しておりますForm20-Fによる報告書の「リスク要因（Risk Factors）」、関東財務局長に提出しております有価証券報告書および東京証券取引所に提出しております決算短信の「事業等のリスク」に記載されておりますが、これらに限られるものではありません。

また、ハートフォード生命保険株式会社は、2015年7月1日にオリックス生命保険株式会社と合併し、現在はオリックス生命保険株式会社として引き続きお客さまのご契約をお守りしています。オリックス生命保険株式会社は、The Hartford Financial Services Group, Inc.、またはその関係法人の関連会社ではありません。

なお、本資料は情報提供のみを目的としたものであり、当社が発行する有価証券への投資の勧誘・募集を目的としたものではありません。



ほかにはないアンサーを。

オリックスに関する追加情報については弊社ホームページをご参照いただくか、下記までご連絡下さい。

投資家情報

URL:<http://www.orix.co.jp/grp/ir/>

IR資料室

URL:<http://www.orix.co.jp/grp/ir/library/>

オリックス株式会社 経営計画部

〒105-6135 東京都港区浜松町2-4-1

TEL : 03-3435-3121

FAX : 03-3435-3154