

オリックス株式会社

2016年3月期第3四半期

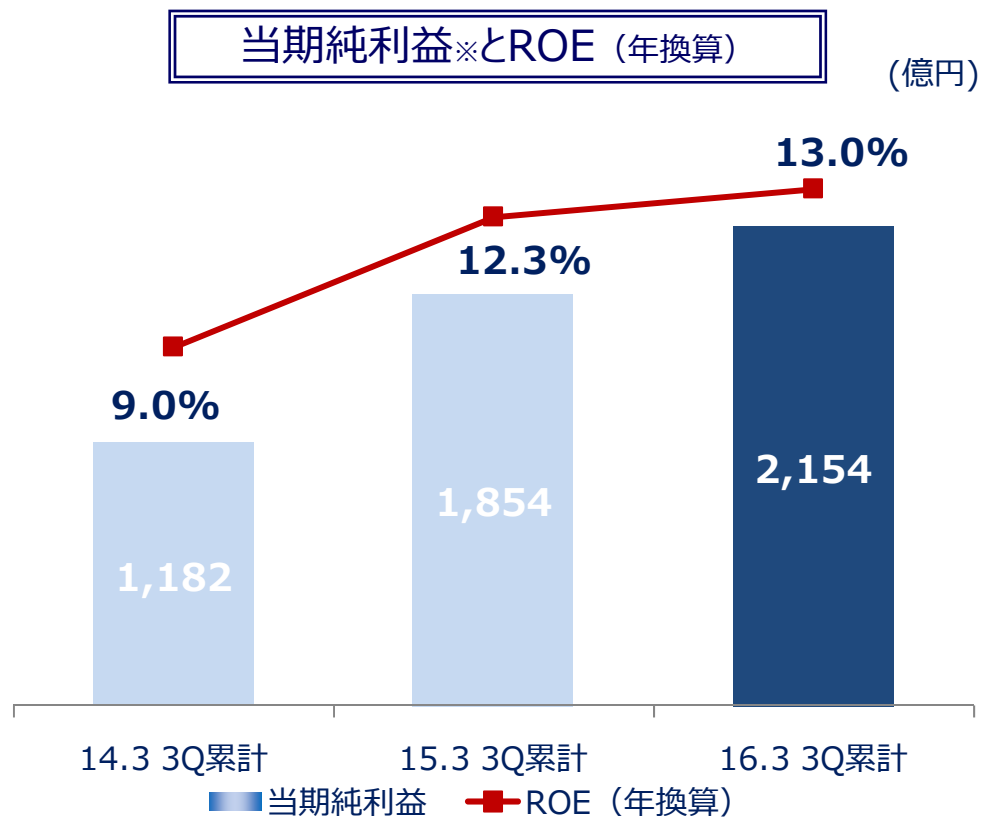
決算説明資料

グループCFO		小島 一雄
専務執行役 財務本部長		縣 信太郎
常務執行役 経理本部長		加藤 高雄

2016年1月27日

業績総括 (1)

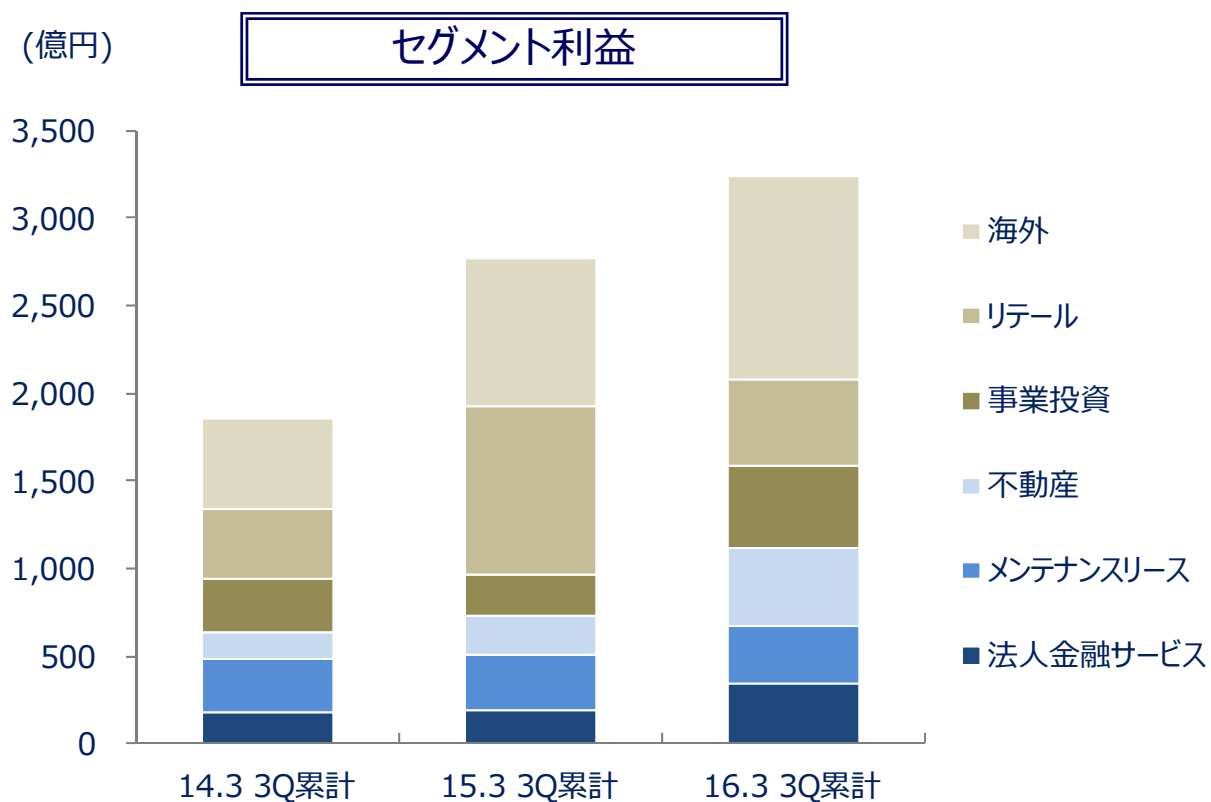
- ✓ 当期純利益は2,154億円（前年同期比16%増）
- ✓ ROE（年換算）は13.0%に上昇



※「当期純利益」は「当社株主に帰属する当期純利益」を指します。

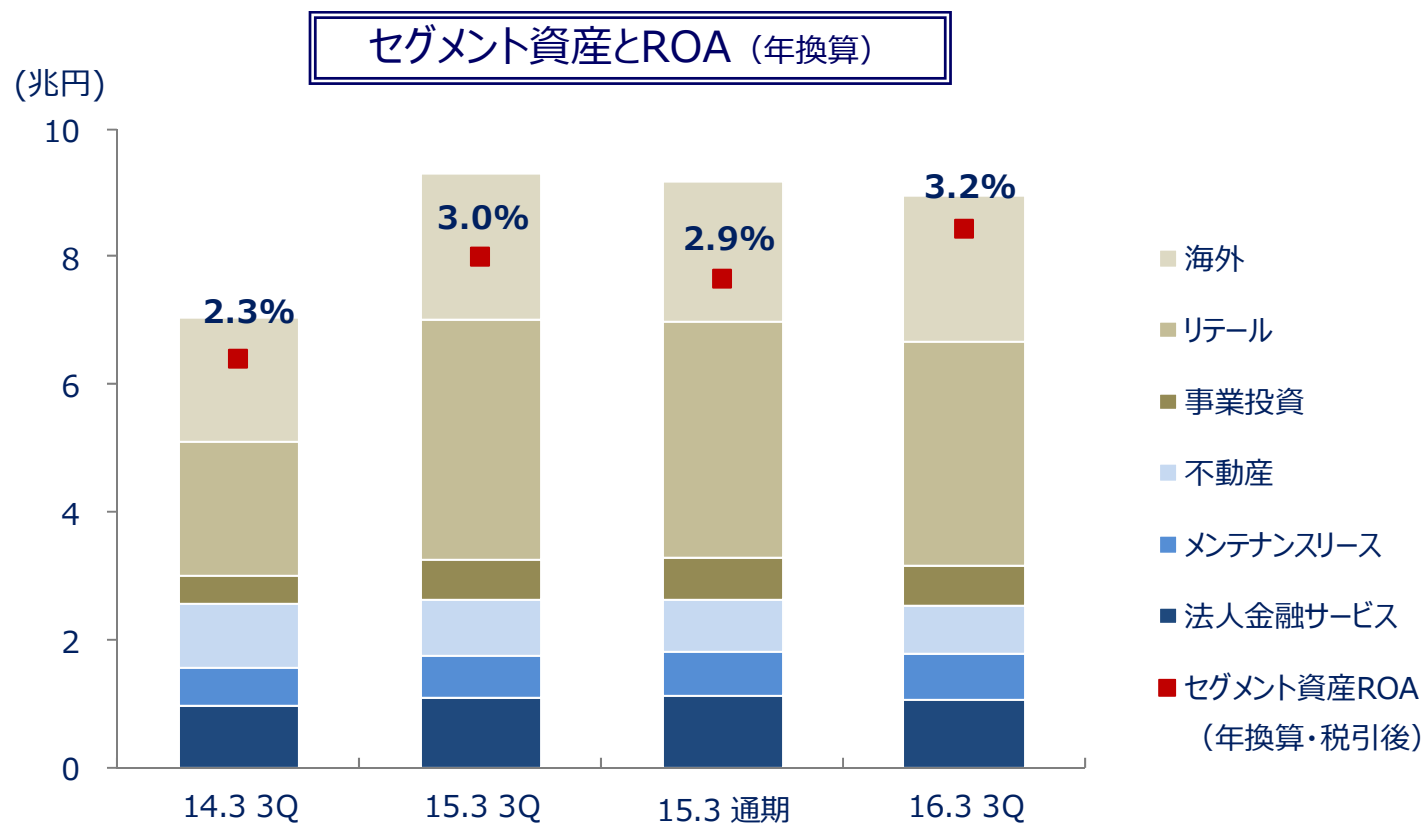
業績総括 (2)

- ✓ セグメント利益は前年同期比17%増
- ✓ リテールを除く全てのセグメントで増益
- ✓ 海外、事業投資、不動産、法人金融サービスが増益に大きく貢献



業績総括 (3)

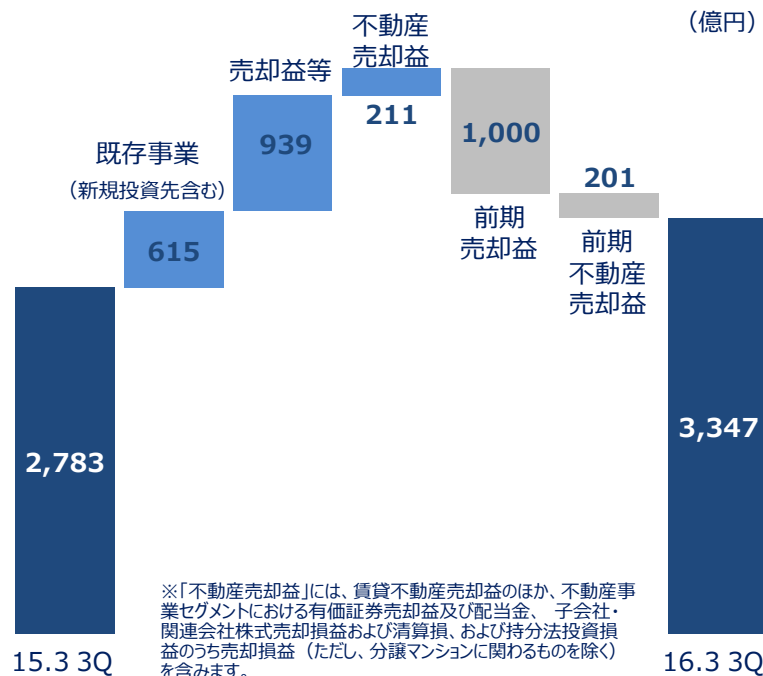
- ✓ セグメント資産は前期末比2%減少
- ✓ 全体としてリテールでの減少が大きいですが、海外、メンテナンスリースでは資産増加



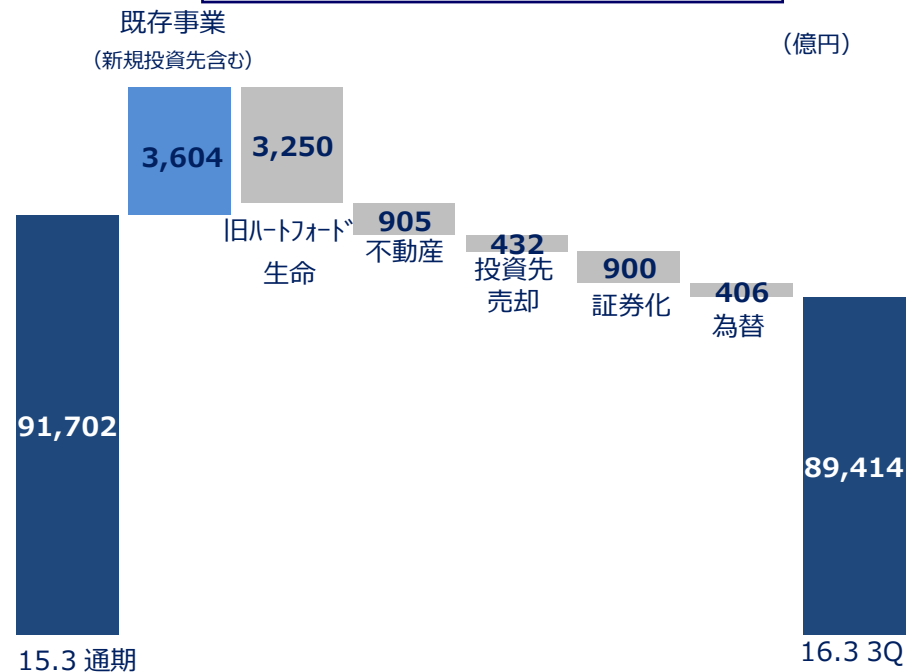
業績総括 (4)

- 税引前当期純利益：前年同期比 +564億円 (+20%)
 - ✓ 売却益は前年同期とほぼ同水準、既存事業、新規事業の拡大が貢献
- セグメント資産：前期末比 ▲2,289億円 (▲2%)
 - ✓ 自動車、環境エネルギー、生命、銀行、航空機、海外の新規投資などが増加
 - ✓ 旧ハートフォード生命のランオフ資産が減少

税引前当期純利益 (前年同期比)

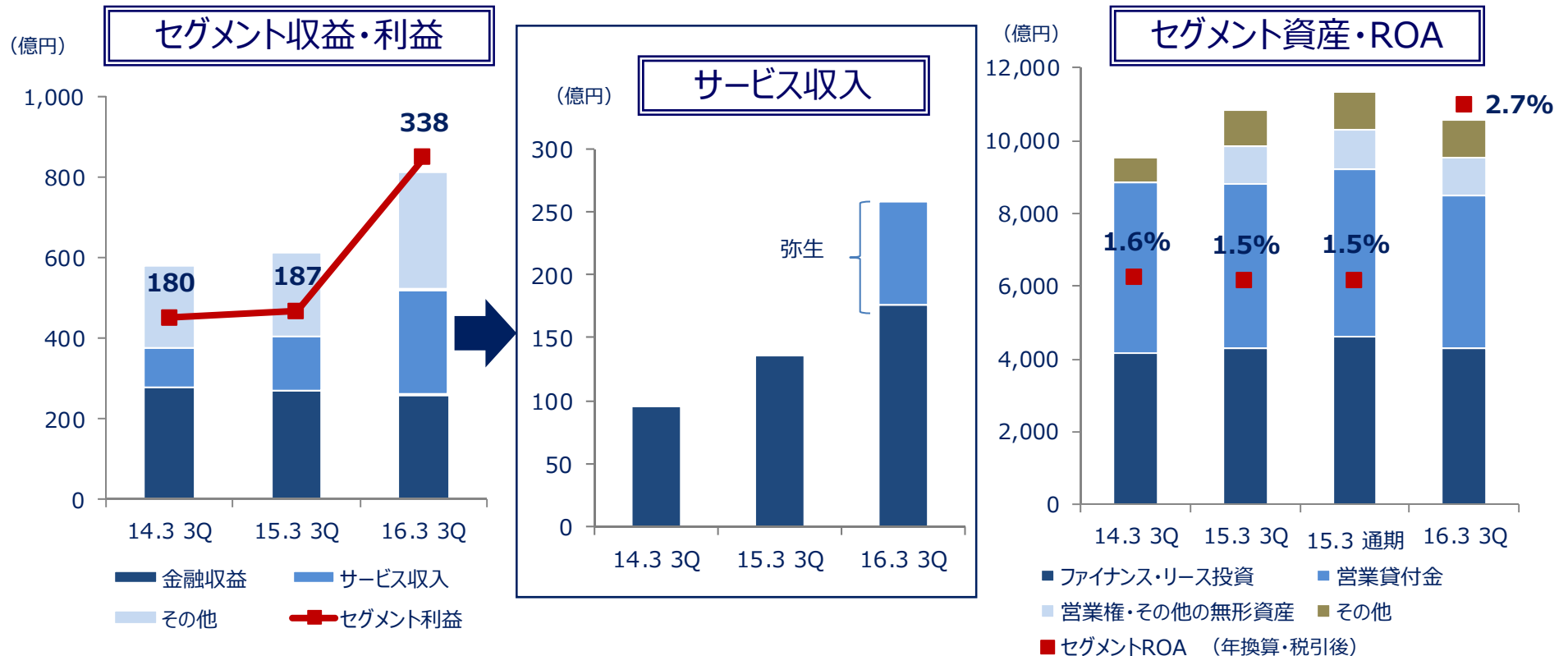


セグメント資産 (前期末比)



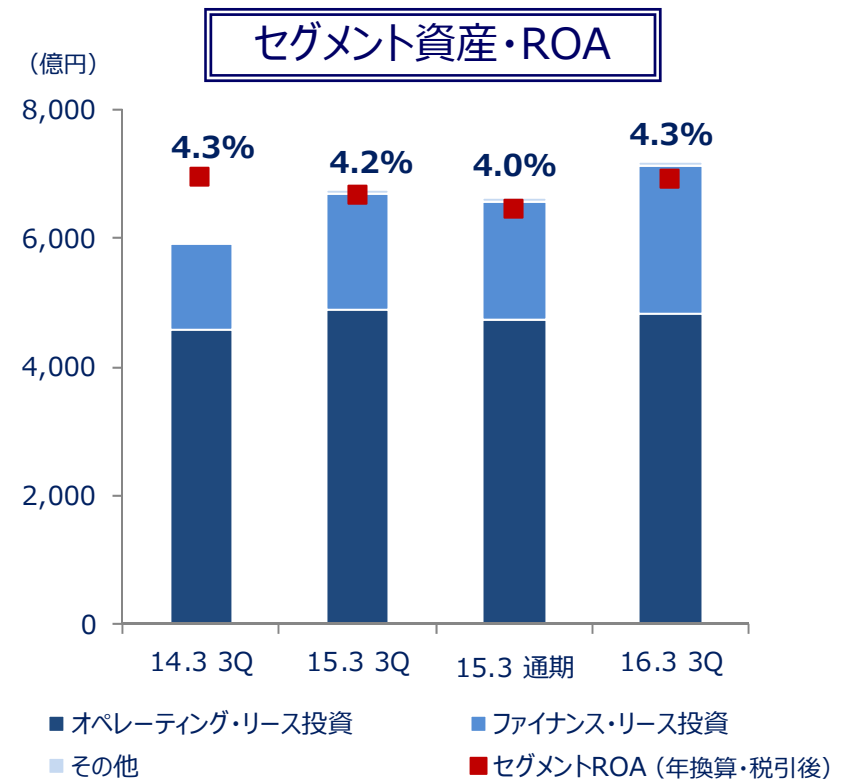
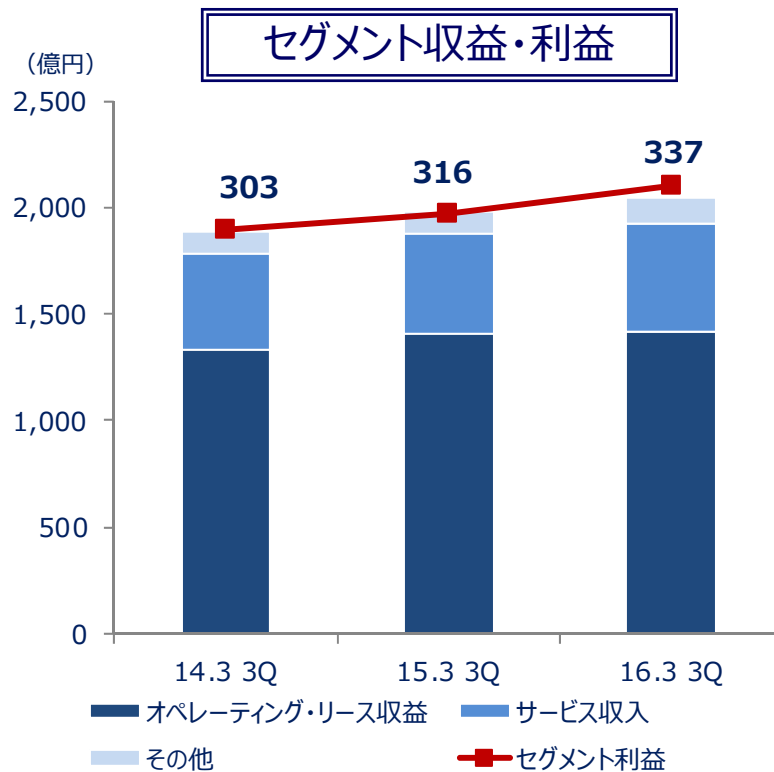
セグメント別業績（1）法人金融サービス

- セグメント利益 338億円：前年同期比 +152億円（+81%）
弥生除く +111億円（+59%）
- セグメント資産 10,587億円：前期末比 ▲737億円（▲7%）
- ✓ 資産が減少した一方、手数料等の利益が拡大した結果、ROAが上昇
- ✓ 貸付金の減少に加えて、証券化による減少もあり、セグメント資産は減少



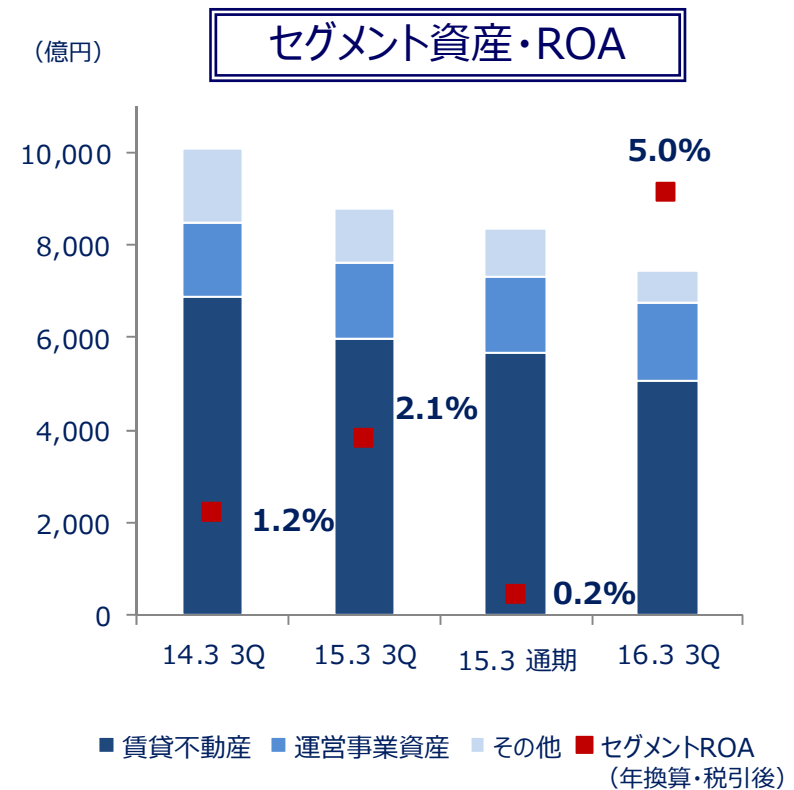
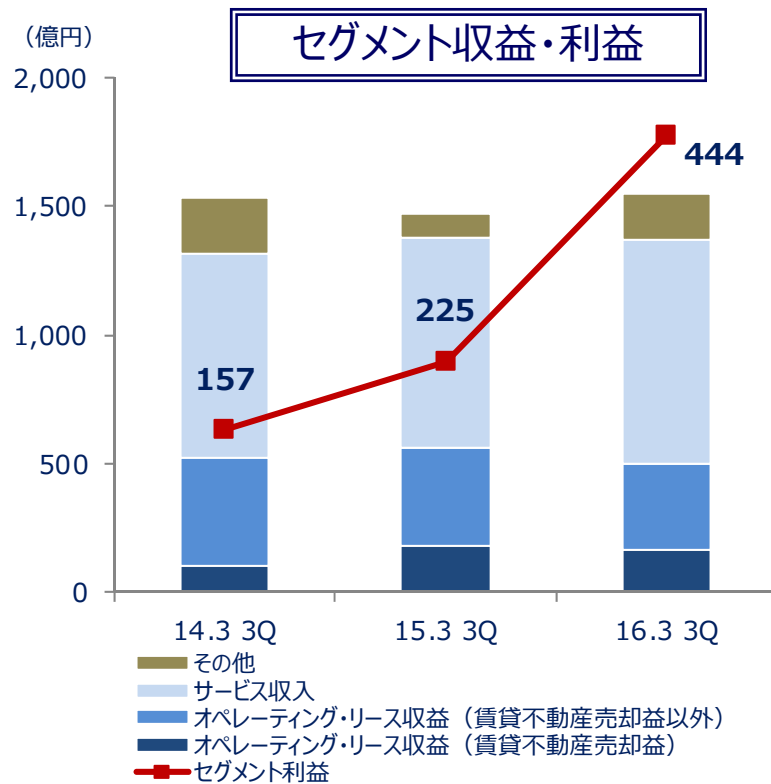
セグメント別業績（2）メンテナンスリース

- セグメント利益 337億円：前年同期比 +21億円（+7%）
- セグメント資産 7,178億円：前期末比 +550億円（+8%）
- ✓ 自動車・レンテックともに堅調に推移
- ✓ 自動車はサービス収入が伸長
- ✓ ROAは引き続き4%台と高い収益性を維持



セグメント別業績 (3) 不動産

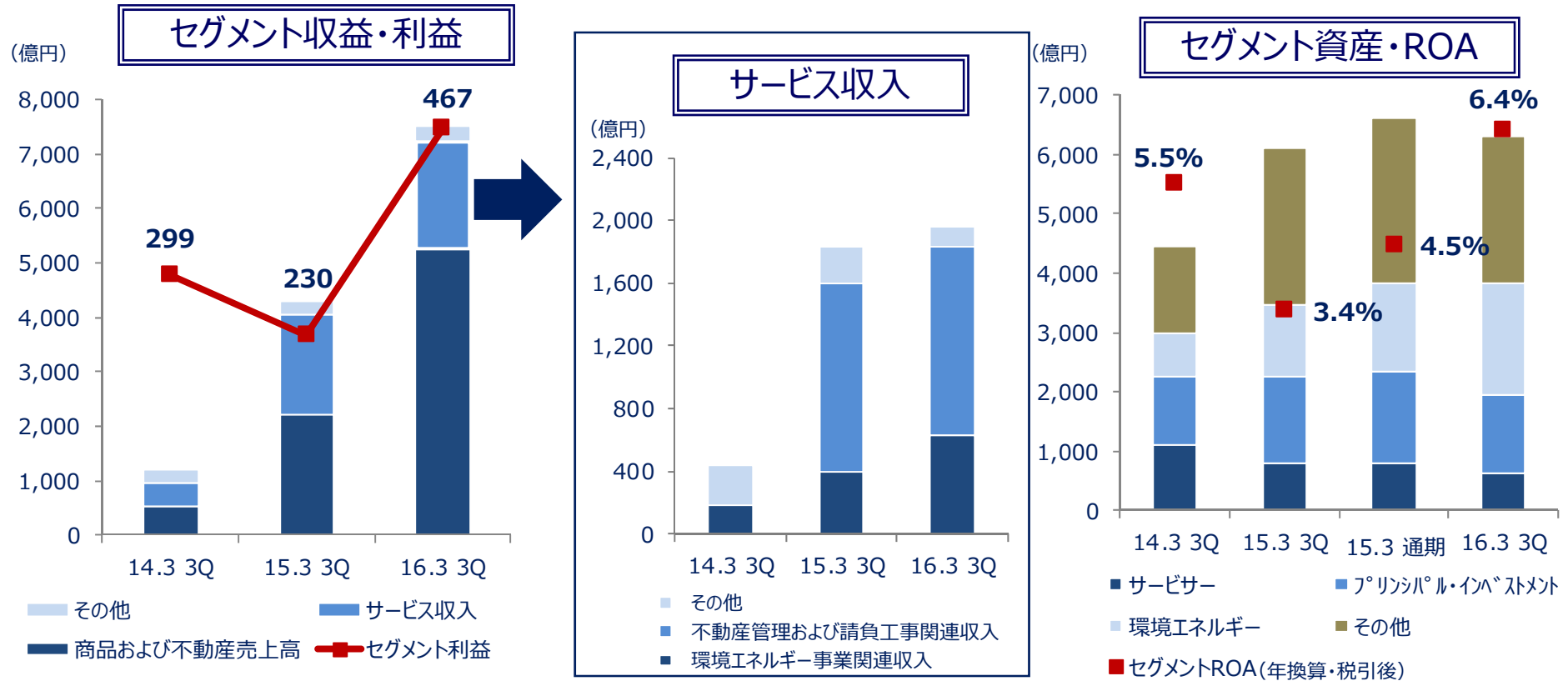
- セグメント利益 444億円：前年同期比 +219億円 (+97%)
- セグメント資産 7,449億円：前期末比 ▲905億円 (▲11%)
- ✓ 不動産売却益の増加、減損の減少
- ✓ 運営事業は大きく増益
- ✓ 賃貸不動産を中心に売却が進み、残高がさらに減少



セグメント別業績（４） 事業投資

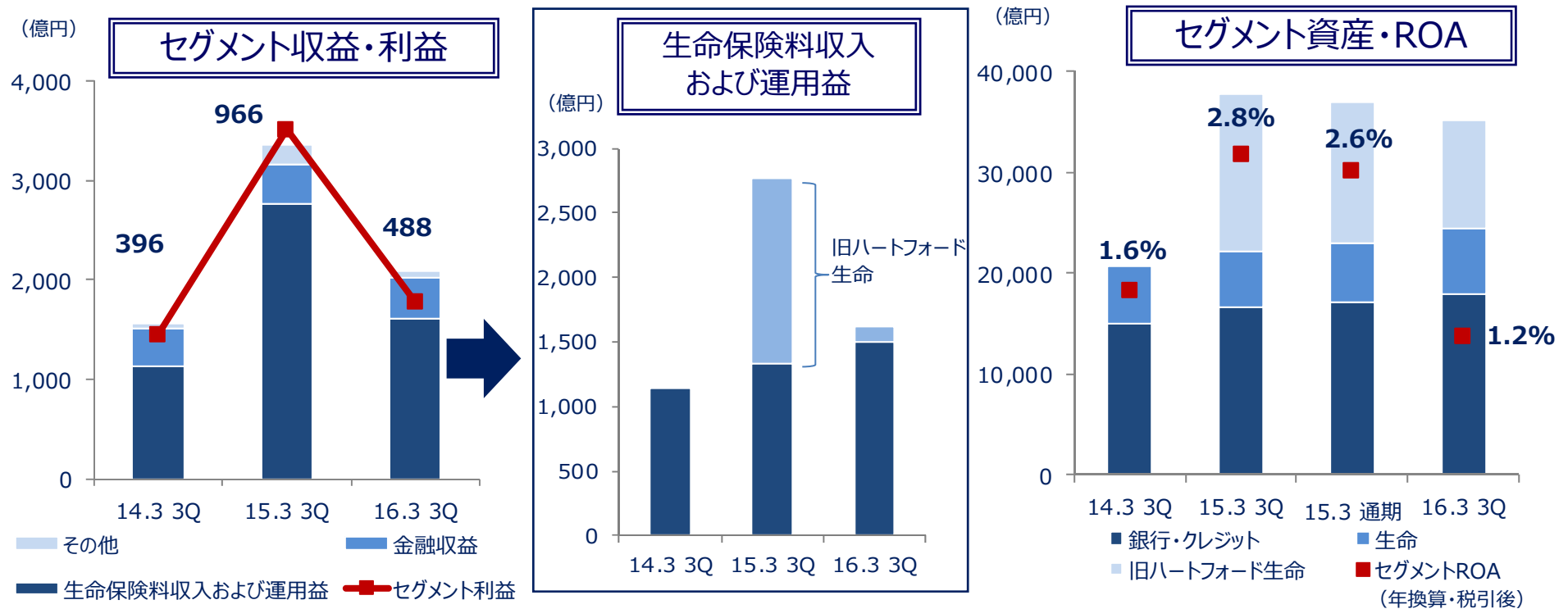
- セグメント利益 467億円：前年同期比 +237億円（+103%）
- セグメント資産 6,289億円：前期末比 ▲311億円（▲5%）

- ✓ 投資事業の売却益が牽引し、ROAは6.4%と引き続き高い水準で推移
- ✓ 新規実行の一方で、タイミングを捉えたEXITにより、資産の回転が進む
- ✓ 環境エネルギーはメガソーラーを中心に環境関連資産が増加



セグメント別業績（5）リテール

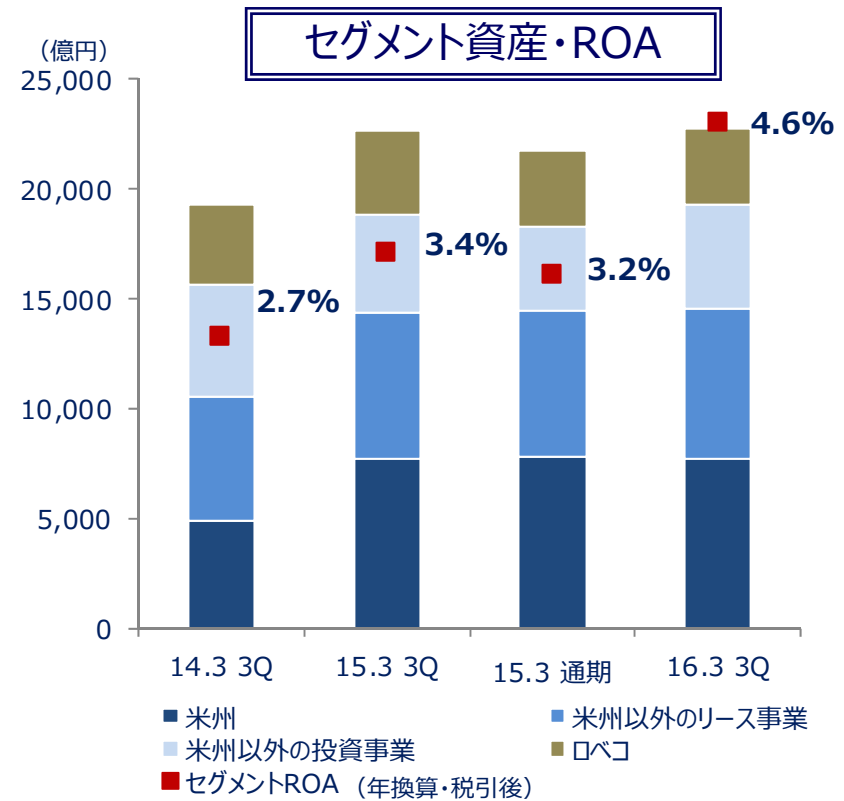
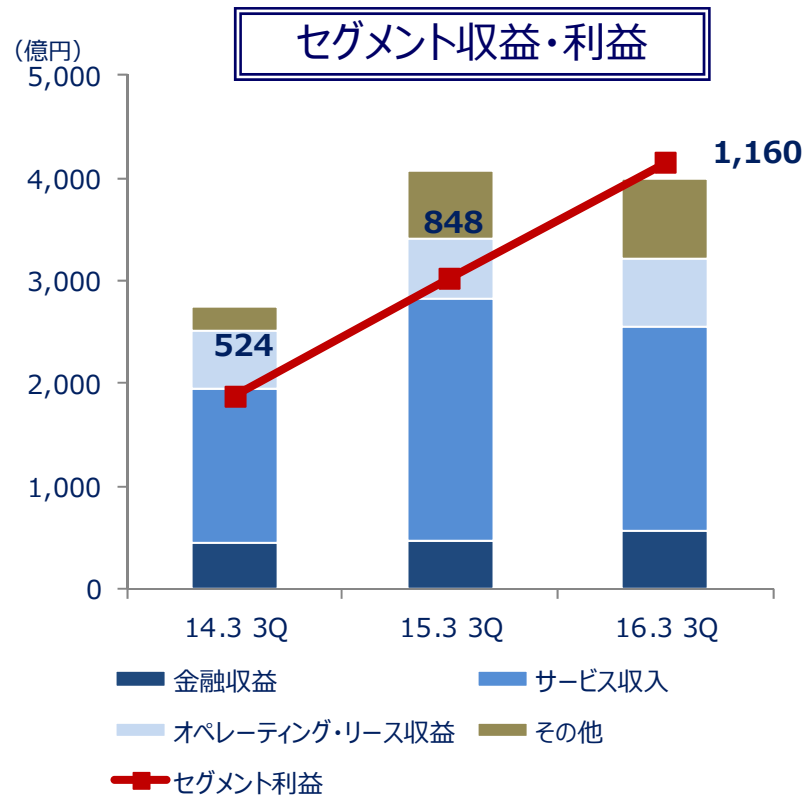
- セグメント利益 488億円：前年同期比 ▲477億円（▲49%）
- セグメント資産 35,115億円：前期末比 ▲1,891億円（▲5%）
- ✓ 前期はマネックス売却益やハートフォード生命買収に伴うバーゲン・パーチェス益を計上
上記の影響を除くと増益
- ✓ 生命は保有契約件数が増加し、収益は順調
- ✓ 銀行は住宅ローン、カードローンの残高増加により金融収益が増加



セグメント別業績（6） 海外

- セグメント利益 1,160億円：前年同期比 +312億円（+37%）
- セグメント資産 22,796億円：前期末比 +1,007億円（+5%）
為替影響を除く +1,413億円

- ✓ Houlihan LokeyのIPOによる売却益・評価益（約400億円）の計上
- ✓ 航空機を19機購入



まとめ

**当期純利益は前年同期比16%増の2,154億円
中期的な方向性に向けて順調な進捗**

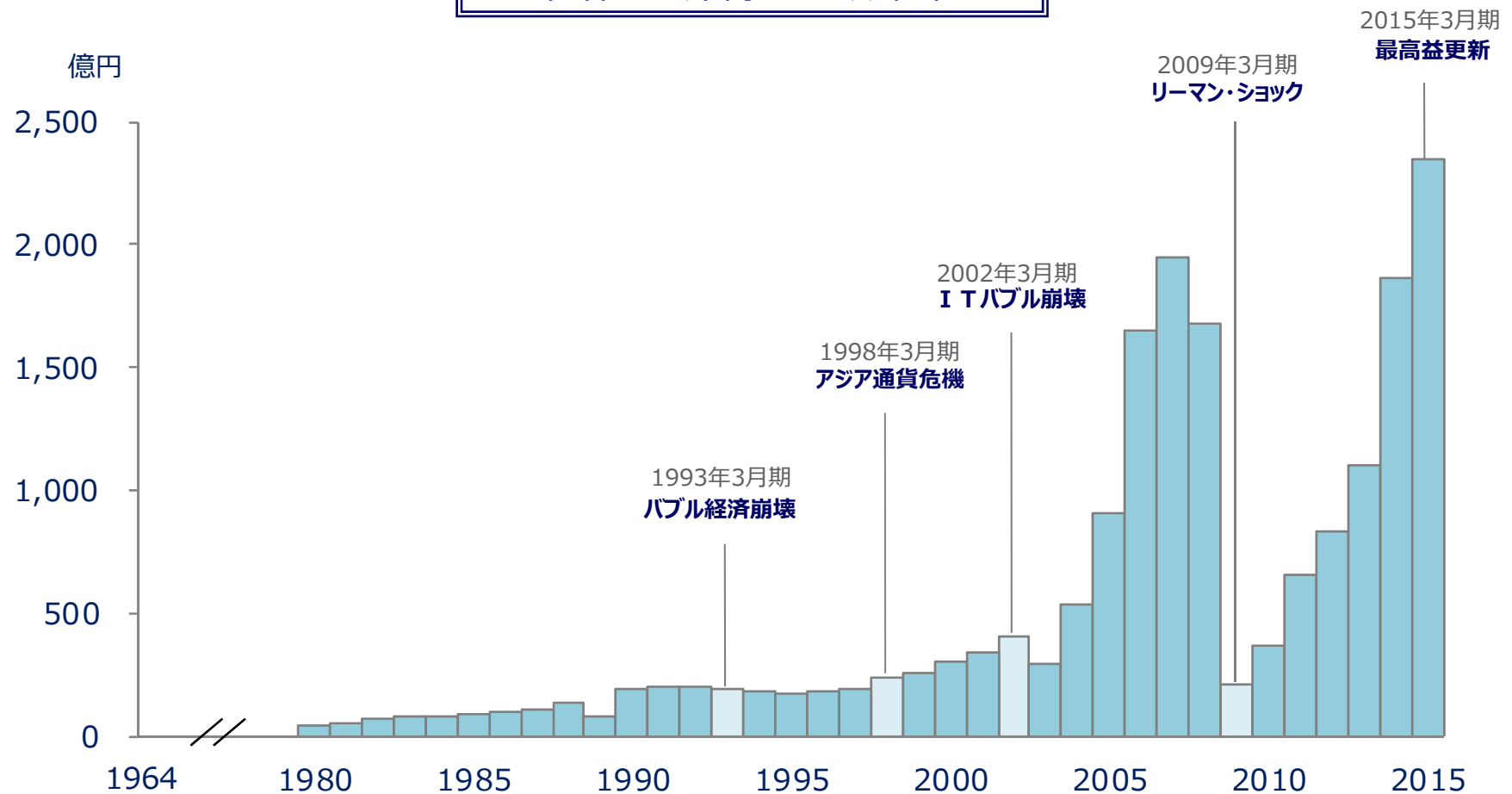
**不透明な経済環境に慎重に対応しながら、
既存事業の着実な成長と新規投資の拡大に注力**

補足資料

オリックスについて 持続的な成長

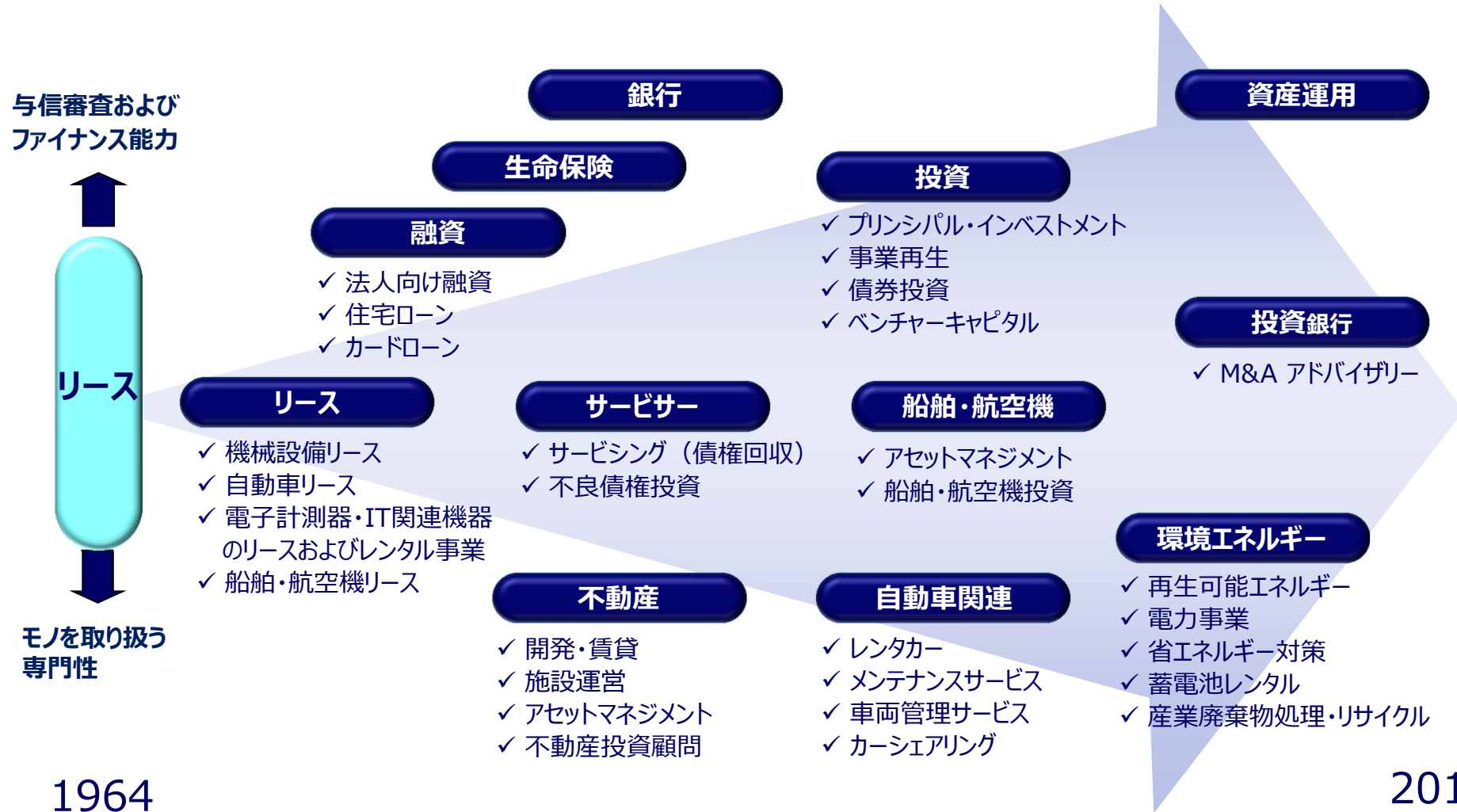
✓ 50年間毎期黒字を計上し、持続的な成長を実現

当社株主に帰属する当期純利益



オリックスについて 事業の専門性とグループの総合力

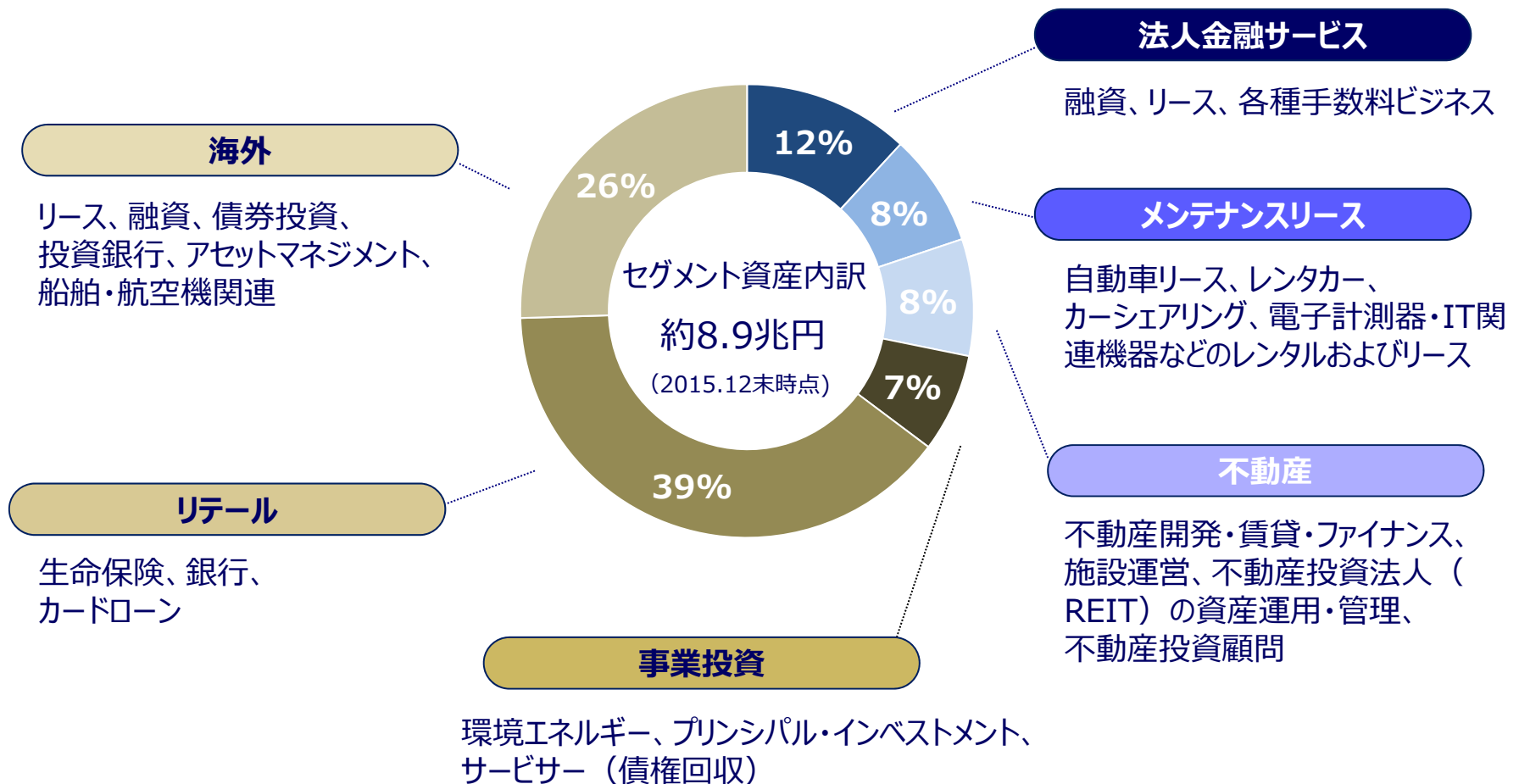
✓ 「金融」と「モノ」の専門性を高めながら、隣へ、そのまた隣へと事業展開



オリックスについて

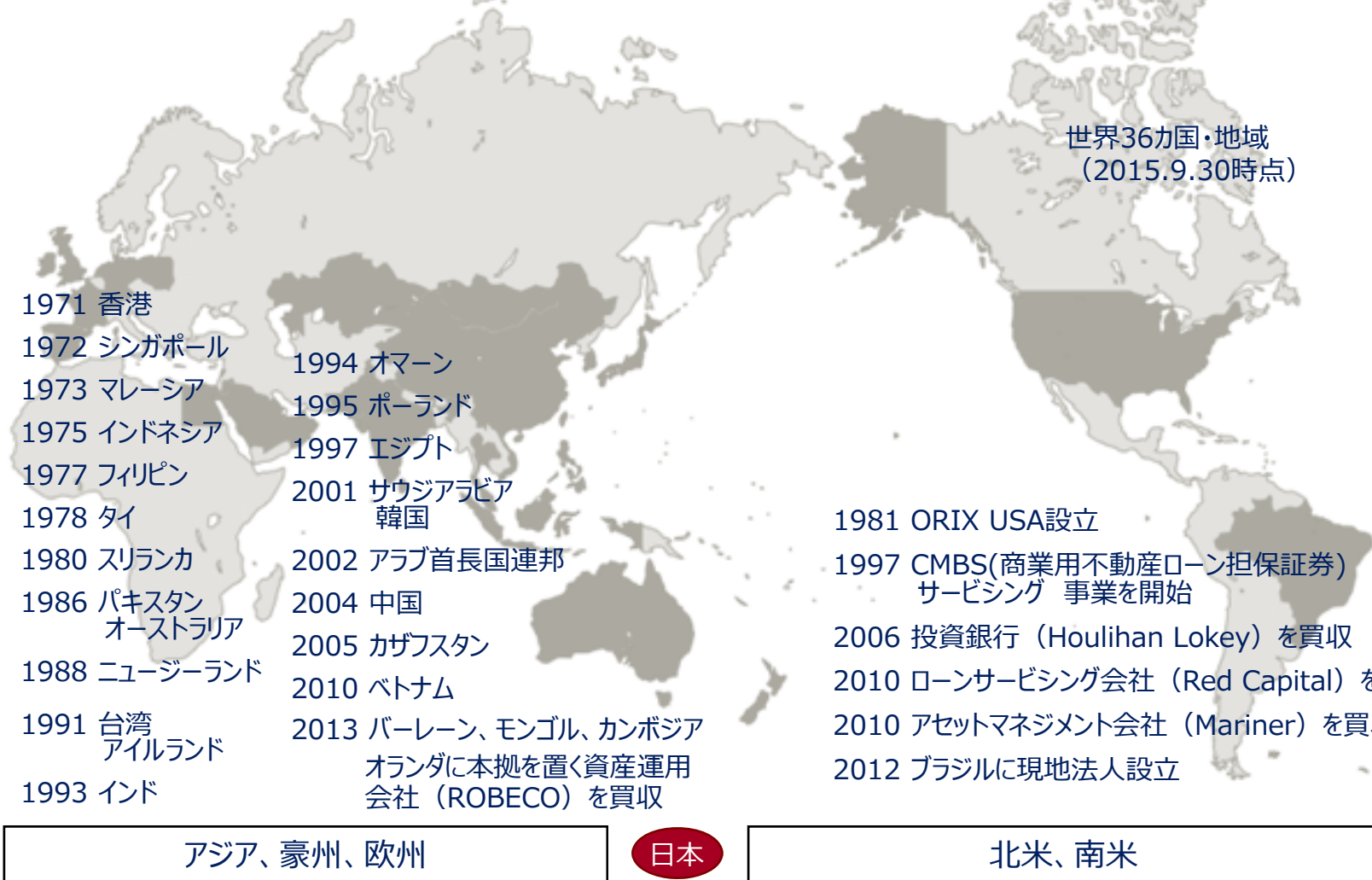
セグメント毎の資産内訳

✓ それぞれの事業が独自の強みを最大限に発揮し、相乗効果を生み出している



オリックスについて 海外展開の歴史

✓ 1971年の香港を皮切りに、国内で培ったノウハウを元に海外展開



補足資料 (1) 業績推移総括

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
営業収益	13,753	21,743	9,389	15,720	17,971	114%
当期純利益 ※1	1,874	2,349	1,182	1,854	2,154	116%
セグメント資産	72,678	91,702	70,290	92,877	89,414	96%
総資産	90,670	114,436	86,736	113,805	110,646	97%
株主資本	19,193	21,522	18,423	21,056	22,734	108%
株主資本比率 ※2	21.8%	19.3%	22.0%	19.0%	21.1%	+2.2%
ROE	10.5%	11.5%	9.0%	12.3%	13.0%	+0.7%
セグメント資産ROA	2.75%	2.86%	2.35%	2.99%	3.17%	+0.18%
D/E比率 ※2	2.0倍	1.9倍	2.1倍	1.9倍	1.8倍	-0.2倍

※1 当社株主に帰属する当期純利益

※2 米国会計基準に準拠していない財務指標です。米国会計基準に準拠して計算および表示された最も直接的に比較できる財務指標との調整表につきましては、31ページを参照下さい。

補足資料 (2) セグメント別利益

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
法人金融サービス	249	255	180	187	338	181%
メンテナンスリース	371	404	303	316	337	107%
不動産	180	35	157	225	444	197%
事業投資	958	424	299	230	467	203%
リテール	499	1,206	396	966	488	51%
海外	697	1,041	524	848	1,160	137%
セグメント利益合計	2,952	3,365	1,858	2,771	3,234	117%

税引前当期純利益に、非継続事業からの損益（税効果控除前）、非支配持分に帰属する当期純利益および償還可能非支配持分に帰属する当期純利益を加減しています。

補足資料 (3) セグメント別資産

(単位：億円)

	14.3	15.3	13.12	14.12	15.12	前期末比
法人金融サービス	9,921	11,325	9,546	10,832	10,587	93%
メンテナンスリース	6,220	6,629	5,962	6,758	7,178	108%
不動産	9,624	8,354	10,080	8,776	7,449	89%
事業投資	5,522	6,600	4,446	6,115	6,289	95%
リテール	21,670	37,006	20,969	37,710	35,115	95%
海外	19,721	21,789	19,287	22,686	22,796	105%
セグメント資産合計	72,678	91,702	70,290	92,877	89,414	98%

補足資料 (4) 損益の状況

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	1,917	1,869	1,468	1,393	1,526	110%
有価証券売却益および受取配当金	272	564	194	380	330	87%
オペレーティング・リース収益	1,140	1,249	876	1,014	1,007	99%
生命保険料収入および運用益	471	795	353	508	595	117%
商品および不動産売上高	169	488	64	294	629	214%
サービス収入	2,302	3,399	1,612	2,473	2,283	92%
営業粗利益 ※1	6,271	8,365	4,567	6,061	6,370	105%
支払利息	830	726	634	548	540	99%
販売費および一般管理費	3,169	4,278	2,245	3,069	3,170	103%
貸引・減損	452	555	290	281	144	51%
その他の損益 (純額)	-210	237	-195	84	-10	—
営業利益	2,030	2,568	1,593	2,079	2,526	122%
持分法投資損益	184	305	151	141	250	178%
子会社・関連会社株式売却損益等	649	567	46	563	570	101%
税引前当期純利益	2,863	3,440	1,791	2,783	3,347	120%
当期純利益	1,874	2,349	1,182	1,854	2,154	116%

※1 営業収益に対応する原価・費用を控除したネットの金額

補足資料 (5) 財務の状況

(単位：億円)

資金調達残高	14.3	15.3	13.12	14.12	15.12	前年同期比
CP	1,010	896	1,039	1,456	737	-720
金融機関借入	26,314	28,826	25,087	27,275	28,854	1,578
社債・MTN	11,748	11,539	12,534	11,457	10,777	-680
預金	12,064	12,874	11,224	12,501	13,857	1,356
長短借入債務および預金 (ABS、CMBS除く)	51,136	54,135	49,885	52,690	54,224	1,534
長期比率 (ABS、CMBS除く) ※1	92%	93%	92%	92%	93%	1%

手元流動性	14.3	15.3	13.12	14.12	15.12	前年同期比
コミットライン未使用額 (①)	4,272	4,194	4,374	4,462	4,136	-326
現金および現金等価物 (②)	8,180	8,275	7,040	7,712	8,096	384
手元流動性 (①+②)	12,453	12,469	11,414	12,174	12,232	58
市場性短期債務 (③) ※2	3,142	4,343	3,931	3,457	3,766	309
手元流動性カバー率 ((①+②)/③)	396%	287%	290%	352%	325%	-27%

資金調達コスト (預金含む)	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
円貨	0.9%	0.8%	0.9%	0.8%	0.6%	-0.2%
外貨	3.1%	2.7%	3.1%	2.7%	2.7%	0.0%

※1 米国会計基準に準拠していない財務指標です。米国会計基準に準拠して計算および表示された最も直接的に比較できる財務指標との調整表につきましては、31ページを参照下さい。

※2 1年以内に償還予定の社債・MTNと、CP残高の合計値

補足資料 (6) 法人金融サービス

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	372	356	278	270	261	97%
オペレーティング・リース収益	256	245	196	184	192	104%
サービス収入	149	220	95	136	258	190%
有価証券売却益および受取配当金 他	11	34	8	21	104	505%
セグメント収益	788	855	577	611	815	133%
セグメント費用	546	606	401	428	482	113%
セグメント利益	249	255	180	187	338	181%
ファイナンス・リース投資	4,503	4,617	4,138	4,296	4,275	
営業貸付金	4,707	4,613	4,703	4,528	4,228	
セグメント資産	9,921	11,325	9,546	10,832	10,587	
ROA	1.59%	1.54%	1.56%	1.54%	2.74%	

補足資料 (7) メンテナンスリース

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	95	111	70	80	89	112%
オペレーティング・リース収益	1,771	1,857	1,330	1,404	1,420	101%
サービス収入	603	625	455	470	508	108%
セグメント収益	2,513	2,635	1,888	1,982	2,047	103%
セグメント費用	2,143	2,230	1,586	1,666	1,711	103%
セグメント利益	371	404	303	316	337	107%

ファイナンス・リース投資	1,500	1,849	1,326	1,822	2,295
オペレーティング・リース投資	4,680	4,730	4,594	4,888	4,832
セグメント資産	6,220	6,629	5,962	6,758	7,178
ROA	3.90%	4.03%	4.35%	4.16%	4.33%

補足資料 (8) 不動産①

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	61	41	49	32	61	193%
オペレーティング・リース収益	666	638	523	559	501	90%
うち賃貸不動産売却益	138	149	102	181	164	91%
サービス収入	1,018	1,041	791	816	867	106%
商品および不動産売上高 他	288	104	172	66	117	177%
セグメント収益	2,034	1,823	1,536	1,472	1,547	105%
セグメント費用	1,903	1,881	1,420	1,280	1,154	90%
セグメント利益	180	35	157	225	444	197%

オペレーティング・リース投資	5,271	4,238	5,628	4,432	3,755
事業用資産	1,666	1,722	1,675	1,696	1,813
賃貸資産前渡金	616	447	507	518	365
関連会社投資	625	913	604	979	925
その他	1,446	1,034	1,668	1,152	591
セグメント資産	9,624	8,354	10,080	8,776	7,449
ROA	1.06%	0.25%	1.21%	2.09%	4.98%

補足資料 (9) 不動産②

■ 不動産セグメント資産の内訳

(単位：億円)

	14.3	15.3	13.12	14.12	15.12	前期末比
賃貸不動産	6,658	5,669	6,891	5,988	5,085	90%
賃貸中	5,369	4,715	5,677	4,947	4,229	90%
開発中	1,289	954	1,214	1,041	856	90%
マンション分譲資産	311	165	380	227	75	45%
NRL・特定社債	488	279	662	315	88	32%
運営事業資産	1,598	1,639	1,594	1,622	1,659	101%
その他	569	602	553	624	542	90%
合計	9,624	8,354	10,080	8,776	7,449	89%

■ 賃貸不動産売却額/売却益

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
売却額	1,010	1,293	759	1,113	868	78%
売却益	138	149	102	181	164	91%

補足資料 (10) 事業投資

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	184	157	145	116	104	90%
有価証券売却益および受取配当金	97	93	83	69	101	147%
商品および不動産売上高	1,206	3,714	537	2,207	5,276	239%
サービス収入	861	2,604	436	1,836	1,958	107%
セグメント収益	2,369	6,661	1,214	4,297	7,511	175%
セグメント費用	2,089	6,323	1,000	4,111	7,163	174%
持分法投資損益等	678	86	85	44	119	268%
セグメント利益	958	424	299	230	467	203%

営業貸付金	1,188	932	1,309	963	792
投資有価証券	951	1,129	1,001	808	767
事業用資産	536	909	465	781	1,168
棚卸資産	817	1,165	91	1,113	1,039
関連会社投資	598	511	982	636	593
セグメント資産	5,522	6,600	4,446	6,115	6,289
ROA	11.86%	4.49%	5.53%	3.38%	6.42%

補足資料 (11) リテール

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	504	525	378	396	412	104%
生命保険料収入および運用益	1,558	3,525	1,133	2,762	1,616	58%
サービス収入 他	54	209	43	194	60	31%
セグメント収益	2,116	4,260	1,554	3,353	2,088	62%
セグメント費用	1,657	3,421	1,196	2,752	1,607	58%
持分法投資損益等	39	367	37	365	8	2%
セグメント利益	499	1,206	396	966	488	51%
営業貸付金	12,768	13,767	12,402	13,363	14,543	
投資有価証券	7,761	22,469	7,258	23,342	19,868	
セグメント資産	21,670	37,006	20,969	37,710	35,115	
ROA	1.48%	2.64%	1.59%	2.78%	1.20%	

補足資料 (12) 海外①

(単位：億円)

	14.3期	15.3期	14.3期 3Q	15.3期 3Q	16.3期 3Q	前年同期比
金融収益	573	633	437	465	559	120%
有価証券売却益および受取配当金	158	305	99	140	138	98%
オペレーティング・リース収益	766	821	574	600	673	112%
サービス収入	2,288	3,215	1,506	2,353	1,986	84%
セグメント収益	4,122	5,619	2,749	4,065	3,999	98%
セグメント費用	3,379	4,631	2,175	3,352	3,362	100%
持分法投資損益等	-46	53	-50	134	524	391%
うち非支配持分調整	-91	-231	-74	-130	-65	-
セグメント利益	697	1,041	524	848	1,160	137%

ファイナンス・リース投資	3,326	3,866	3,322	3,954	3,641
営業貸付金	2,468	3,441	2,250	3,477	3,887
オペレーティング・リース投資	2,640	2,787	2,712	2,949	3,597
投資有価証券	3,233	4,043	3,004	4,419	3,802
関連会社投資	1,435	2,090	1,512	2,023	3,039
セグメント資産	19,721	21,789	19,287	22,686	22,796
ROA	2.61%	3.22%	2.65%	3.42%	4.61%

補足資料 (13) 海外②

■ 海外セグメント資産の内訳

(単位：億円)

地域別	14.3	15.3	13.12	14.12	15.12	前期末比
米州	5,181	7,762	4,871	7,674	7,743	100%
アジア・豪州	6,556	5,915	6,408	6,355	6,112	103%
中華圏	1,966	2,492	1,995	2,507	2,641	106%
中東・欧州	419	431	418	424	473	110%
□ベコ	3,751	3,463	3,650	3,894	3,485	101%
その他	1,849	1,725	1,945	1,832	2,342	136%
合計	19,721	21,789	19,287	22,686	22,796	105%

事業ライン別	14.3	15.3	13.12	14.12	15.12	前期末比
米州	5,181	7,762	4,871	7,674	7,743	100%
米州以外のリース事業	5,675	6,721	5,626	6,732	6,772	101%
米州以外の投資事業	5,115	3,842	5,140	4,385	4,796	125%
□ベコ	3,751	3,463	3,650	3,894	3,485	101%
合計	19,721	21,789	19,287	22,686	22,796	105%

補足資料（14）米国会計基準に準拠していない財務指標

本資料は、米国会計基準に準拠しない（Non-GAAP）財務指標が含まれています。具体的には、証券化に伴う支払債務（ABS,CMBS）を控除した総資産および長期借入債務、2010年4月1日に適用された変動持分事業体（VIE）の連結にかかる会計基準による利益剰余金への累積的影響額を控除した当社株主資本や、さらにそれらを用いて計算したその他の指標を、Non-GAAP財務指標として開示しています。

Non-GAAP財務指標は、2015年12月31日現在の財政状態を過年度期間と比較する上で意味のある追加的な情報を投資家に提供していると考えています。2010年4月1日に会計基準書アップデート第2009-16号および2009-17号（以下、「当会計基準」という。）を適用したことで、特定のVIEを連結することが求められました。当会計基準の適用は、連結財務諸表上の資産および負債の著しい増加と利益剰余金（税効果控除後）の減少をもたらしましたが、これら連結VIEへの投資から得られる正味のキャッシュ・フローや経済的效果は変わりありません。したがって、米国会計基準に準拠して計算された財務情報の補足として、特定のVIEを連結することによる資産・負債への影響を除いた財務指標を提供することは、現在の財政状態の全体的な理解を向上させ、当会計基準の適用による貸借対照表の大きな変動を除くこれまでの財務および営業のトレンドを投資家が評価することを可能にしていると考えています。

米国会計基準に準拠した連結財務諸表の補足情報としてNon-GAAP財務指標を提供しており、Non-GAAP財務指標だけを利用したり、Non-GAAP財務指標をその最も直接的に比較できる米国会計基準に準拠した財務指標の代替指標として利用すべきではありません。これらNon-GAAP財務指標と米国会計基準に準拠した最も直接的に比較することができる財務指標との調整表を本資料で開示された期間について示すと、31ページのとおりになります。

補足資料 (15) 米国会計基準に準拠していない財務指標

(単位：億円)

財務指標		14.3	15.3	13.12	14.12	15.12
総資産	(a)	90,670	114,436	86,736	113,805	110,646
控除：ファイナンス・リースおよび貸付債権等の証券化に伴う支払債務		2,538	2,916	2,934	2,738	3,061
調整後総資産	(b)	88,131	111,520	83,802	111,067	107,586
短期借入債務		3,083	2,848	3,209	3,083	2,773
長期借入債務	(c)	38,527	41,329	38,385	39,844	40,655
控除：ファイナンス・リースおよび貸付債権等の証券化に伴う支払債務		2,538	2,916	2,934	2,738	3,061
調整後長期借入債務	(d)	35,988	38,413	35,451	37,106	37,594
長短借入債務（預金除く）	(e)	41,610	44,177	41,594	42,927	43,428
調整後長短借入債務（預金除く）	(f)	39,072	41,261	38,660	40,189	40,367
当社株主資本	(g)	19,193	21,522	18,423	21,056	22,734
控除：当会計基準の適用に伴う利益剰余金の累積的影響額		-52	-31	-54	-30	-6
調整後当社株主資本	(h)	19,245	21,553	18,478	21,086	22,740
当社株主資本比率	(g) / (a)	21.2%	18.8%	21.2%	18.5%	20.5%
調整後当社株主資本比率	(h) / (b)	21.8%	19.3%	22.0%	19.0%	21.1%
D/E比率（長短借入債務/当社株主資本）	(e) / (g)	2.2倍	2.1倍	2.3倍	2.0倍	1.9倍
調整後D/E比率（長短借入債務/当社株主資本）	(f) / (h)	2.0倍	1.9倍	2.1倍	1.9倍	1.8倍
長期借入比率（ABS, CMBS含む）	(c) / (e)	93%	94%	92%	93%	94%
長期借入比率（ABS, CMBS除く）	(d) / (f)	92%	93%	92%	92%	93%

本資料に関する注意事項

本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。

従いまして、これらの見通しのみにも全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。

これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社がアメリカ合衆国証券取引委員会（SEC）に提出しておりますForm20-Fによる報告書の「リスク要因（Risk Factors）」、関東財務局長に提出しております有価証券報告書および東京証券取引所に提出しております決算短信の「事業等のリスク」に記載されておりますが、これらに限られるものではありません。

また、ハートフォード生命保険株式会社は、2015年7月1日にオリックス生命保険株式会社と合併し、現在はオリックス生命保険株式会社として引き続きお客さまのご契約をお守りしています。オリックス生命保険株式会社は、The Hartford Financial Services Group, Inc.、またはその関係法人の関連会社ではありません。

なお、本資料は情報提供のみを目的としたものであり、当社が発行する有価証券への投資の勧誘・募集を目的としたものではありません。

オリックスに関する追加情報については、弊社ホームページをご参照いただくか、
下記までご連絡下さい。

投資家情報 : URL:<http://www.orix.co.jp/grp/ir/>

IR資料室 : URL:<http://www.orix.co.jp/grp/ir/library/>

オリックス株式会社 経営企画部

〒105-6135 東京都港区浜松町2-4-1

TEL : 03-3435-3121

FAX : 03-3435-3154