

# 11年間の連結要約財務データ

2012年から2022年3月31日に終了した事業年度

(百万円)

|                       | 2012      | 2013       | 2014       | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|-----------------------|-----------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>財政状態:</b>          |           |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             |
| リース純投資                | ¥ 900,886 | ¥ 989,380  | ¥1,094,073 | ¥ 1,216,454 | ¥ 1,190,136 | ¥ 1,204,024 | ¥ 1,194,888 | ¥ 1,155,632 | ¥ 1,080,964 | ¥ 1,029,518 | ¥ 1,057,973 |
| 営業貸付金                 | 2,769,898 | 2,691,171  | 2,315,555  | 2,478,054   | 2,592,233   | 2,815,706   | 2,823,769   | 3,277,670   | 3,740,486   | 3,670,784   | 3,862,604   |
| オペレーティング・リース投資        | 1,309,998 | 1,395,533  | 1,379,741  | 1,296,220   | 1,349,199   | 1,313,164   | 1,344,926   | 1,335,959   | 1,400,001   | 1,408,189   | 1,463,202   |
| 投資有価証券                | 1,147,390 | 1,093,668  | 1,214,452  | 2,846,257   | 2,344,792   | 2,026,512   | 1,729,455   | 1,928,916   | 2,245,323   | 2,660,443   | 2,852,349   |
| 事業用資産                 | 194,576   | 218,697    | 295,863    | 278,100     | 327,016     | 398,936     | 434,786     | 441,632     | 562,485     | 491,855     | 561,846     |
| 総資産                   | 8,332,830 | 8,435,193  | 9,063,517  | 11,439,874  | 10,992,918  | 11,231,895  | 11,425,982  | 12,174,917  | 13,067,528  | 13,563,082  | 14,270,672  |
| 長短借入債務および預金           | 5,828,967 | 5,556,330  | 5,363,968  | 5,701,356   | 5,685,014   | 5,753,059   | 5,890,720   | 6,423,512   | 6,847,889   | 7,041,887   | 7,142,843   |
| 長短借入債務                | 4,725,453 | 4,477,743  | 4,157,555  | 4,413,976   | 4,286,542   | 4,138,451   | 4,133,258   | 4,495,771   | 4,616,186   | 4,724,102   | 4,866,685   |
| D/Eレシオ                |           |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 長短借入債務および預金/株主資本(倍)   | 4.2       | 3.4        | 2.8        | 2.7         | 2.5         | 2.3         | 2.2         | 2.2         | 2.3         | 2.3         | 2.2         |
| 長短借入債務/株主資本(倍)        | 3.4       | 2.7        | 2.2        | 2.1         | 1.9         | 1.7         | 1.5         | 1.6         | 1.5         | 1.6         | 1.5         |
| 長期借入比率(%)             | 90        | 91         | 93         | 94          | 92          | 93          | 93          | 93          | 93          | 93          | 91          |
| 当社株主資本                | 1,380,736 | 1,643,596  | 1,919,346  | 2,152,198   | 2,310,431   | 2,507,698   | 2,682,424   | 2,897,074   | 2,993,608   | 3,028,456   | 3,261,419   |
| 当社株主資本比率(%)           | 16.6      | 19.5       | 21.2       | 18.8        | 21.0        | 22.3        | 23.5        | 23.8        | 22.9        | 22.3        | 22.9        |
| <b>収益および費用:</b>       |           |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 営業収益                  | ¥ 963,721 | ¥1,052,477 | ¥1,375,292 | ¥ 2,174,283 | ¥ 2,369,202 | ¥ 2,678,659 | ¥ 2,862,771 | ¥ 2,434,864 | ¥ 2,280,329 | ¥ 2,292,708 | ¥ 2,520,365 |
| 営業費用                  | 841,506   | 901,624    | 1,172,244  | 1,917,454   | 2,081,461   | 2,349,435   | 2,526,576   | 2,105,426   | 2,010,648   | 2,033,894   | 2,218,282   |
| 貸倒引当金繰入額              | 19,186    | 10,016     | 13,838     | 11,631      | 11,717      | 22,667      | 17,265      | 22,525      | 24,425      | —           | —           |
| 信用損失費用                | —         | —          | —          | —           | —           | —           | —           | —           | —           | 16,021      | 3,939       |
| 税引前当期純利益              | 127,515   | 172,572    | 286,339    | 344,017     | 391,302     | 424,965     | 435,501     | 395,730     | 412,561     | 287,561     | 504,876     |
| 当社株主に帰属する当期純利益        | 83,509    | 111,909    | 187,364    | 234,948     | 260,169     | 273,239     | 313,135     | 323,745     | 302,700     | 192,384     | 312,135     |
| ROA(%)                | 0.99      | 1.33       | 2.14       | 2.29        | 2.32        | 2.46        | 2.76        | 2.74        | 2.40        | 1.44        | 2.24        |
| ROE(%)                | 6.2       | 7.4        | 10.5       | 11.5        | 11.7        | 11.3        | 12.1        | 11.6        | 10.3        | 6.4         | 9.9         |
| <b>1株当たり(円):</b>      |           |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 当社株主に帰属する当期純利益:       |           |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 基本的                   | ¥ 77.68   | ¥ 102.87   | ¥ 147.75   | ¥ 179.47    | ¥ 198.73    | ¥ 208.88    | ¥ 244.40    | ¥ 252.92    | ¥ 237.38    | ¥ 155.54    | ¥ 259.37    |
| 希薄化後                  | 65.03     | 87.37      | 143.20     | 179.21      | 198.52      | 208.68      | 244.15      | 252.70      | 237.17      | 155.39      | 259.07      |
| 当社株主資本                | 1,284.15  | 1,345.63   | 1,465.77   | 1,644.60    | 1,764.34    | 1,925.17    | 2,095.64    | 2,263.41    | 2,386.35    | 2,487.77    | 2,732.88    |
| 配当金                   | 9.00      | 13.00      | 23.00      | 36.00       | 45.75       | 52.25       | 66.00       | 76.00       | 76.00       | 78.00       | 85.60       |
| <b>セグメント:</b>         |           |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             |
| セグメント利益               | ¥ 156,201 | ¥ 195,366  | ¥ 310,320  | ¥ 328,556   | ¥ 391,874   | ¥ 429,038   | ¥ 446,628   | ¥ 413,115   | ¥ 429,619   | ¥ 311,279   | ¥ 531,361   |
| セグメント資産               | 6,970,998 | 7,031,316  | 7,491,827  | 9,458,077   | 9,237,950   | 9,190,667   | 9,087,803   | 9,986,916   | 10,883,545  | 11,341,789  | 11,999,584  |
| セグメント資産当期純利益率(ROA)(%) | 1.17      | 1.60       | 2.58       | 2.77        | 2.78        | 2.97        | 3.42        | 3.39        | 2.90        | 1.73        | 2.67        |
| 従業員数(名)               | 17,488    | 19,043     | 25,977     | 31,035      | 33,333      | 34,835      | 31,890      | 32,411      | 31,233      | 33,153      | 32,235      |

(注1) 配当金は、該当決算期に対する1株当たり配当金額を表示しています。

(注2) 2015年3月期より、連結貸借対照表および連結損益計算書の分類方法を変更しています。この変更により、過年度についても組替表示しています。

(注3) 2015年3月期より、当社と株式会社大京との会計期間の差異を解消しました。この変更により、遡及的に調整しています。

(注4) 2017年3月期より、会計基準書アップデート第2015-03号(債券発行コストに関する表示の簡素化—会計基準編纂書835-30(利息—利息の帰属計算))を過年度の連結財務諸表に遡って適用しています。

(注5) 2019年3月期より、リース債権、貸付債権等の金融資産を証券化するためのVIEについては、セグメント収益・セグメント利益・セグメント資産に含めて計上しており、過年度の財務諸表に遡って適用しています。

(注6) 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

(注7) 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースに係る税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

(注8) 2021年3月期より、事業セグメントの区分を再編しており、セグメント利益・セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

(注9) 2021年3月期より、事業部門への経費の配賦方法を変更し、セグメント利益の算定方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

(注10) 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

(注11) 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

(注12) 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。これに伴い、セグメント利益・セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

(注13) 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費等のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

# 連結貸借対照表

2020年、2021年および2022年3月31日に終了した事業年度

(百万円)

|                                                                                                                  | 2020               | 2021               | 2022               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>資産の部:</b>                                                                                                     |                    |                    |                    |
| 現金および現金等価物                                                                                                       | ¥ 982,666          | ¥ 951,242          | ¥ 954,827          |
| 使途制限付現金                                                                                                          | 152,618            | 128,333            | 136,985            |
| リース純投資                                                                                                           | 1,080,964          | 1,029,518          | 1,057,973          |
| 営業貸付金<br>(2020年3月31日、2021年3月31日および2022年3月31日において、会計基準編纂書825に基づき公正価値評価した、それぞれ90,893百万円、63,272百万円および151,601百万円を含む) | 3,740,486          | 3,670,784          | 3,862,604          |
| 貸倒引当金                                                                                                            | (56,836)           | —                  | —                  |
| 信用損失引当金                                                                                                          | —                  | (78,945)           | (69,459)           |
| オペレーティング・リース投資                                                                                                   | 1,400,001          | 1,408,189          | 1,463,202          |
| 投資有価証券<br>(2020年3月31日、2021年3月31日および2022年3月31日において、会計基準編纂書825に基づき公正価値評価した、それぞれ25,295百万円、9,384百万円および19,353百万円を含む)  | 2,245,323          | 2,660,443          | 2,852,349          |
| 事業用資産                                                                                                            | 562,485            | 491,855            | 561,846            |
| 関連会社投資                                                                                                           | 821,662            | 887,764            | 978,033            |
| 受取手形、売掛金および未収入金                                                                                                  | 312,744            | 354,334            | 359,949            |
| 棚卸資産                                                                                                             | 126,013            | 142,156            | 139,563            |
| 社用資産                                                                                                             | 203,930            | 246,399            | 240,421            |
| その他資産<br>(2020年3月31日、2021年3月31日および2022年3月31日において、会計基準編纂書825に基づき公正価値評価した、それぞれ18,206百万円、6,297百万円および5,214百万円を含む)    | 1,495,472          | 1,671,010          | 1,732,379          |
| <b>資産合計</b>                                                                                                      | <b>¥13,067,528</b> | <b>¥13,563,082</b> | <b>¥14,270,672</b> |

(注1) 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

(注2) 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金を信用損失引当金に組み替えています。

(注3) 2021年3月期より、関連会社貸付金に対する信用損失引当金は関連会社投資に含めて表示しています。

(百万円)

|                                                                                                                                   | 2020               | 2021               | 2022               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>負債の部:</b>                                                                                                                      |                    |                    |                    |
| 短期借入債務                                                                                                                            | ¥ 336,832          | ¥ 307,269          | ¥ 439,639          |
| 預金                                                                                                                                | 2,231,703          | 2,317,785          | 2,276,158          |
| 支払手形、買掛金および未払金                                                                                                                    | 282,727            | 260,712            | 291,422            |
| 保険契約債務および<br>保険契約者勘定<br>(2020年3月31日、2021年3月31日および2022年3月31日において、会計基準編纂書825に基づき公正価値評価した、それぞれ300,739百万円、266,422百万円および198,905百万円を含む) | 1,591,475          | 1,822,422          | 1,963,623          |
| 未払法人税等:                                                                                                                           |                    |                    |                    |
| 当期分                                                                                                                               | 28,203             | 22,170             | 115,340            |
| 繰延分                                                                                                                               | 328,147            | 341,290            | 345,841            |
| 長期借入債務                                                                                                                            | 4,279,354          | 4,416,833          | 4,427,046          |
| その他負債                                                                                                                             | 912,921            | 971,457            | 1,040,202          |
| <b>負債合計</b>                                                                                                                       | <b>9,991,362</b>   | <b>10,459,938</b>  | <b>10,899,271</b>  |
| 償還可能非支配持分                                                                                                                         | 10,331             | —                  | —                  |
| 契約債務および偶発債務                                                                                                                       |                    |                    |                    |
| <b>資本の部:</b>                                                                                                                      |                    |                    |                    |
| 資本金                                                                                                                               | 221,111            | 221,111            | 221,111            |
| 発行可能株式総数                                                                                                                          |                    | 2,590,000,000株     |                    |
| 発行済株式の総数                                                                                                                          |                    |                    |                    |
| 2020年3月31日                                                                                                                        |                    | 1,324,629,128株     |                    |
| 2021年3月31日                                                                                                                        |                    | 1,285,724,480株     |                    |
| 2022年3月31日                                                                                                                        |                    | 1,258,277,087株     |                    |
| 資本剰余金                                                                                                                             | 257,638            | 259,361            | 260,479            |
| 利益剰余金                                                                                                                             | 2,754,461          | 2,744,588          | 2,909,317          |
| その他の包括利益累計額:                                                                                                                      |                    |                    |                    |
| 未実現有価証券評価損益                                                                                                                       | (5,001)            | (16,208)           | (72,892)           |
| 金融負債評価調整                                                                                                                          | 1,457              | 558                | 221                |
| 確定給付年金制度                                                                                                                          | (26,375)           | (21,073)           | (8,072)            |
| 為替換算調整勘定                                                                                                                          | (72,471)           | (36,456)           | 61,914             |
| 未実現デリバティブ評価損益                                                                                                                     | (16,142)           | (11,471)           | 2,788              |
| 小計                                                                                                                                | (118,532)          | (84,650)           | (16,041)           |
| 自己株式(取得価額)                                                                                                                        | (121,070)          | (111,954)          | (113,447)          |
| 2020年3月31日                                                                                                                        |                    | 70,157,472株        |                    |
| 2021年3月31日                                                                                                                        |                    | 68,386,164株        |                    |
| 2022年3月31日                                                                                                                        |                    | 64,877,309株        |                    |
| 当社株主資本合計                                                                                                                          | 2,993,608          | 3,028,456          | 3,261,419          |
| 非支配持分                                                                                                                             | 72,227             | 74,688             | 109,982            |
| <b>資本合計</b>                                                                                                                       | <b>3,065,835</b>   | <b>3,103,144</b>   | <b>3,371,401</b>   |
| <b>負債・資本合計</b>                                                                                                                    | <b>¥13,067,528</b> | <b>¥13,563,082</b> | <b>¥14,270,672</b> |

(注4) 2020年3月31日、2021年3月31日および2022年3月31日において、保有自己株式数には、役員報酬BIP信託が保有する株式数、それぞれ1,476,828株、2,154,248株および1,963,282株を含めています。

## 連結損益計算書

2020年、2021年および2022年3月31日に終了した事業年度

(百万円)

|                         | 2020             | 2021             | 2022             |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>営業収益:</b>            |                  |                  |                  |
| 金融収益                    | ¥ 276,864        | ¥ 271,194        | <b>¥ 279,589</b> |
| 有価証券売却・評価損益および受取配当金     | 22,499           | 46,097           | <b>56,510</b>    |
| オペレーティング・リース収益          | 430,665          | 397,065          | <b>450,454</b>   |
| 生命保険料収入および運用益           | 367,778          | 487,550          | <b>481,810</b>   |
| 商品および不動産売上高             | 406,511          | 410,953          | <b>435,398</b>   |
| サービス収入                  | 776,012          | 679,849          | <b>816,604</b>   |
| 営業収益合計                  | 2,280,329        | 2,292,708        | <b>2,520,365</b> |
| <b>営業費用:</b>            |                  |                  |                  |
| 支払利息                    | 99,138           | 78,068           | <b>68,232</b>    |
| オペレーティング・リース原価          | 289,604          | 295,628          | <b>322,070</b>   |
| 生命保険費用                  | 269,425          | 374,348          | <b>368,140</b>   |
| 商品および不動産売上原価            | 354,006          | 347,721          | <b>381,119</b>   |
| サービス費用                  | 483,914          | 439,233          | <b>495,110</b>   |
| その他の損益                  | 14,925           | 17,125           | <b>20,494</b>    |
| 販売費および一般管理費             | 460,199          | 456,795          | <b>522,782</b>   |
| 貸倒引当金繰入額                | 24,425           | —                | <b>—</b>         |
| 信用損失費用                  | —                | 16,021           | <b>3,939</b>     |
| 長期性資産評価損                | 3,043            | 3,020            | <b>35,666</b>    |
| 有価証券評価損                 | 11,969           | 5,935            | <b>730</b>       |
| 営業費用合計                  | 2,010,648        | 2,033,894        | <b>2,218,282</b> |
| 営業利益                    | 269,681          | 258,814          | <b>302,083</b>   |
| 持分法投資損益                 | 67,924           | 481              | <b>15,006</b>    |
| 子会社・関連会社株式売却損益および清算損    | 74,001           | 23,300           | <b>187,787</b>   |
| バーゲン・パーチェス益             | 955              | 4,966            | <b>—</b>         |
| <b>税引前当期純利益</b>         | <b>412,561</b>   | <b>287,561</b>   | <b>504,876</b>   |
| 法人税等                    | 105,837          | 90,747           | <b>187,264</b>   |
| 当期純利益                   | 306,724          | 196,814          | <b>317,612</b>   |
| 非支配持分に帰属する当期純利益         | 3,640            | 4,453            | <b>5,477</b>     |
| 償還可能非支配持分に帰属する当期純利益(損失) | 384              | (23)             | <b>—</b>         |
| <b>当社株主に帰属する当期純利益</b>   | <b>¥ 302,700</b> | <b>¥ 192,384</b> | <b>¥ 312,135</b> |

(注1) 2020年3月期より、会計基準アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースに係る税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

(注2) 2021年3月期より、会計基準アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

(注3) 2021年3月期より、関連会社貸付金に対する信用損失費用は持分法投資損益に含めて表示しています。

## 連結包括利益計算書

2020年、2021年および2022年3月31日に終了した事業年度

(百万円)

|                          | 2020     | 2021     | 2022            |
|--------------------------|----------|----------|-----------------|
| 当期純利益                    | ¥306,724 | ¥196,814 | <b>¥317,612</b> |
| その他の包括利益(損失)             |          |          |                 |
| 未実現有価証券評価損益              | (22,456) | (11,182) | <b>(56,684)</b> |
| 金融負債評価調整                 | 875      | (899)    | <b>(337)</b>    |
| 確定給付年金制度                 | 1,529    | 5,330    | <b>13,002</b>   |
| 為替換算調整勘定                 | (31,664) | 36,246   | <b>105,693</b>  |
| 未実現デリバティブ評価損益            | (8,556)  | 4,782    | <b>15,070</b>   |
| その他の包括利益(損失) 計           | (60,272) | 34,277   | <b>76,744</b>   |
| 当期包括利益                   | 246,452  | 231,091  | <b>394,356</b>  |
| 非支配持分に帰属する当期包括利益         | 756      | 5,128    | <b>12,137</b>   |
| 償還可能非支配持分に帰属する当期包括利益(損失) | 187      | (303)    | <b>—</b>        |
| 当社株主に帰属する当期包括利益          | ¥245,509 | ¥226,266 | <b>¥382,219</b> |

## 資産・収益のセグメント別内訳 (2022年3月31日に終了した事業年度)

(百万円)

|                     | 法人営業・メンテナンスリース                |           | 不動産                 |         | 事業投資・コンセッション           |         | 環境エネルギー            |         | 保険             |           |
|---------------------|-------------------------------|-----------|---------------------|---------|------------------------|---------|--------------------|---------|----------------|-----------|
| セグメント資産・主な内容        |                               | 1,516,795 |                     | 910,101 |                        | 353,581 |                    | 703,608 |                | 2,072,145 |
| リース純投資              | 法人向けリース・割賦、自動車リース             | 580,161   | 建物賃貸借               | 62,498  | —                      | 1,689   | 省エネルギー設備のリース       | 7,910   | —              | —         |
| 営業貸付金               | 法人融資、サービスの買取債権                | 325,482   | —                   | —       | —                      | —       | —                  | 711     | —              | 17,983    |
| オペレーティング・リース投資      | 自動車・電子計測器等のリース、レンタル           | 517,233   | 賃貸不動産               | 300,460 | 投資先の事業関連資産             | 43,686  | —                  | 279     | 運用資産(賃貸不動産)    | 28,296    |
| 投資有価証券              | 上場株式                          | 34,987    | ファンド投資              | 4,289   | 上場株式、ファンド投資            | 12,129  | —                  | 961     | 公社債等の運用資産      | 2,021,134 |
| 事業用資産・サービス資産        | 太陽光発電施設(九電工との共同事業)            | 17,199    | 運営不動産               | 155,750 | 投資先の事業関連資産             | 40,725  | 環境エネルギー関連施設、設備     | 330,598 | —              | —         |
| 棚卸資産                | —                             | 594       | 分譲マンション             | 97,667  | 投資先の事業関連資産             | 39,554  | —                  | 356     | —              | —         |
| 賃貸資産前渡金             | —                             | 1,800     | 開発中の賃貸不動産           | 112,309 | —                      | —       | —                  | 6       | —              | —         |
| 関連会社投資              | 新規事業など、合併事業への出資               | 16,929    | 共同開発の賃貸不動産          | 113,178 | コンセッション事業への出資、PE投資     | 43,498  | 海外の発電事業への出資        | 204,260 | —              | —         |
| 事業用資産前渡金            | —                             | —         | 開発中の運営不動産           | 6,857   | —                      | 1,323   | 開発中の環境エネルギー関連施設、設備 | 57,520  | —              | —         |
| 営業権、企業結合で取得した無形資産   | —                             | 22,410    | —                   | 57,093  | —                      | 170,977 | —                  | 101,007 | —              | 4,732     |
| セグメント収益・主な内容        |                               | 445,338   |                     | 390,688 |                        | 385,739 |                    | 160,232 |                | 486,704   |
| 金融収益                | 融資の利息収入、法人向けリース・割賦収益、自動車リース収益 | 57,580    | 建物賃貸借の賃料収入          | 5,602   | —                      | 237     | 省エネルギー設備のリース収益     | 1,001   | —              | 265       |
| 有価証券売却・評価損益および受取配当金 | 上場株式の売却益・評価損益                 | 4,417     | —                   | 4,111   | 投資先の株式売却益、配当、ファンドの取込損益 | 2,555   | —                  | —       | —              | —         |
| オペレーティング・リース収益      | 自動車・電子計測器等のリース、レンタル収益、中古車売却益  | 254,956   | 賃貸不動産の賃料収入、売却益      | 48,091  | —                      | 33,870  | —                  | 68      | —              | —         |
| 生命保険料収入および運用益       | —                             | —         | —                   | —       | —                      | —       | —                  | —       | 生命保険料収入、資産運用損益 | 484,377   |
| 商品および不動産売上高         | 弥生のソフトウェア売上高、中古レンタル品の売上高      | 9,741     | 分譲マンションの販売収入        | 97,138  | 投資先企業の商品売上高            | 320,104 | —                  | 3,860   | —              | —         |
| サービス収入              | 各種手数料、自動車メンテナンスサービス収入         | 118,644   | 運営事業収入、アセットマネジメント収入 | 235,746 | 投資先のサービス収入             | 28,973  | 環境エネルギー関連収入、売却益    | 155,303 | —              | 2,062     |

## 資産・収益のセグメント別内訳 (2022年3月31日に終了した事業年度)

(百万円)

|                         | 銀行・クレジット                  |           | 輸送機器                       |         | ORIX USA                      |           | ORIX Europe  |         | アジア・豪州               |           | 合計         |
|-------------------------|---------------------------|-----------|----------------------------|---------|-------------------------------|-----------|--------------|---------|----------------------|-----------|------------|
| セグメント資産・主な内容            |                           | 2,687,156 |                            | 684,098 |                               | 1,364,142 |              | 401,869 |                      | 1,306,089 | 11,999,584 |
| リース純投資                  | —                         | —         | —                          | —       | —                             | 475       | —            | —       | リース・割賦               | 405,043   | 1,057,776  |
| 営業貸付金                   | 投資用不動産ローン、<br>カードローン      | 2,397,532 | 船舶の買取債権                    | 81,695  | 法人融資                          | 717,183   | —            | —       | 法人融資                 | 321,994   | 3,862,580  |
| オペレーティング・<br>リース投資      | —                         | —         | 航空機や船舶のリース                 | 271,910 | —                             | 4,653     | —            | —       | 自動車リース               | 286,214   | 1,452,731  |
| 投資有価証券                  | 公社債等の運用資産                 | 277,786   | —                          | —       | 地方債・CMBS投資、<br>ファンド投資         | 367,190   | シードキャピタル     | 82,770  | ファンド投資               | 48,052    | 2,849,298  |
| 事業用資産・サービス資産            | —                         | —         | —                          | —       | モーゲージサービシング権                  | 79,000    | —            | —       | —                    | 1,084     | 624,356    |
| 棚卸資産                    | —                         | —         | —                          | 113     | —                             | 685       | —            | —       | —                    | 483       | 139,452    |
| 賃貸資産前渡金                 | —                         | —         | —                          | —       | —                             | 945       | —            | —       | —                    | 3,919     | 118,979    |
| 関連会社投資                  | —                         | 67        | Avolonへの出資                 | 320,058 | PE投資                          | 45,337    | —            | 2,221   | PE投資                 | 232,471   | 978,019    |
| 事業用資産前渡金                | —                         | —         | —                          | —       | —                             | —         | —            | —       | —                    | —         | 65,700     |
| 営業権、企業結合で取得した<br>無形資産   | —                         | 11,771    | —                          | 10,322  | —                             | 148,674   | —            | 316,878 | —                    | 6,829     | 850,693    |
| セグメント収益・主な内容            |                           | 84,821    |                            | 38,639  |                               | 161,344   |              | 221,112 |                      | 148,055   | 2,522,672  |
| 金融収益                    | 投資用不動産ローンや<br>カードローンの利息収入 | 76,190    | —                          | 2,580   | 融資やCMBSの利息収入                  | 90,708    | —            | 56      | リース・割賦収益、<br>融資の利息収入 | 47,166    | 281,385    |
| 有価証券売却・<br>評価損益および受取配当金 | —                         | 2,204     | —                          | —       | 投資先の株式売却益、<br>ファンド取込損益、地方債売却益 | 37,802    | シードキャピタル取込損益 | 1,849   | ファンド取込損益             | 3,673     | 56,611     |
| オペレーティング・<br>リース収益      | —                         | —         | 航空機や船舶の<br>リース収益・売却益       | 28,620  | —                             | 800       | —            | —       | 自動車リース収益、<br>中古車売却益  | 82,004    | 448,409    |
| 生命保険料収入<br>および運用益       | —                         | —         | —                          | —       | —                             | —         | —            | —       | —                    | —         | 484,377    |
| 商品および不動産売上高             | —                         | —         | —                          | —       | —                             | 2,335     | —            | —       | —                    | 577       | 433,755    |
| サービス収入                  | —                         | 6,427     | 投資アレンジフィー、<br>アセットマネジメント収入 | 7,439   | アセットマネジメント収入                  | 29,699    | アセットマネジメント収入 | 219,207 | 自動車メンテナンス<br>サービス収入  | 14,635    | 818,135    |

## グループ会社一覧 (2022年3月31日現在)

| 会社名                    | 主な事業内容                              | 設立(取得)     | オリックス<br>グループ<br>出資比率 |
|------------------------|-------------------------------------|------------|-----------------------|
| <b>法人営業・メンテナンスリース*</b> |                                     |            |                       |
| オリックス自動車株式会社           | 自動車リース、レンタカー、カーシェアリング、中古車販売・売却サポート  | 1973年 6月   | 100%                  |
| オリックス・レンテック株式会社        | 電子計測器・IT関連機器等のレンタルおよびリース            | 1976年 9月   | 100%                  |
| オリックス債権回収株式会社          | サービシング                              | 1999年 4月   | 100%                  |
| エヌエスリース株式会社            | リース、融資、その他金融サービス                    | (2002年 7月) | 100%                  |
| オリックス徳島株式会社            | リース、その他金融サービス                       | (2005年10月) | 95%                   |
| オリックス・ローン事務センター株式会社    | 個人向けローンの顧客対応、資産管理                   | 2009年 5月   | 99%                   |
| 筑波リース株式会社              | リース                                 | (2010年 6月) | 95%                   |
| 株式会社キューコーリース           | リース、その他金融サービス                       | (2012年 1月) | 85%                   |
| 株式会社フリール               | 医療機器のレンタル                           | (2013年 5月) | 100%                  |
| オリックス農業株式会社            | 植物工場における各種野菜の生産・販売                  | 2014年 2月   | 100%                  |
| オリックス・フードサプライ株式会社      | 青果物の仕入・販売                           | 2016年 7月   | 100%                  |
| 淀川変圧器株式会社              | 受変電・発電設備機器、各種変圧器、キュービクル等の製造、レンタル、販売 | (2018年 1月) | 100%                  |
| <b>不動産</b>             |                                     |            |                       |
| オリックス・インテリア株式会社        | 不動産賃貸、駐車場事業                         | (1987年 1月) | 100%                  |
| オリックス・ホテルマネジメント株式会社    | 旅館・ホテル・研修所運営                        | 1997年 1月   | 100%                  |
| オリックス不動産株式会社           | 不動産の投資・開発・賃貸・運営・管理                  | 1999年 3月   | 100%                  |
| オリックス・アセットマネジメント株式会社   | 不動産投資運用業                            | 2000年 9月   | 100%                  |
| 株式会社調布自動車学校            | 自動車教習所運営                            | (2005年12月) | 100%                  |
| オリックス不動産投資顧問株式会社       | 不動産投資運用、投資助言・代理                     | 2007年 9月   | 100%                  |
| オリックス水族館株式会社           | 水族館運営                               | 2011年 4月   | 100%                  |
| 株式会社大京                 | 不動産開発・販売、都市開発                       | (2019年 1月) | 100%                  |
| 株式会社穴吹工務店              | 不動産開発・販売、建設請負                       | (2019年 1月) | 100%                  |
| 株式会社大京アステージ            | マンション管理、修繕工事、居住者サービス                | (2019年 1月) | 100%                  |
| 株式会社穴吹コミュニティ           | マンション管理、修繕工事、居住者サービス                | (2019年 1月) | 100%                  |
| 株式会社大京穴吹建設             | マンション修繕工事、土木建築工事、建物診断・耐震補強工事        | (2019年 1月) | 100%                  |
| 株式会社大京穴吹不動産            | 不動産の売買・仲介・賃貸借・管理                    | (2019年 1月) | 100%                  |
| オリックス・ファシリティーズ株式会社     | 総合ビル・賃貸マンション・その他不動産管理、不動産仲介、建築工事    | (2019年 1月) | 100%                  |

| 会社名                            | 主な事業内容                               | 設立(取得)     | オリックス<br>グループ<br>出資比率 |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------|-----------------------|
| <b>事業投資・コンセッション</b>            |                                      |            |                       |
| オリックス・キャピタル株式会社*               | ベンチャーキャピタル                           | 1983年10月   | 100%                  |
| <b>環境エネルギー</b>                 |                                      |            |                       |
| オリックス環境株式会社                    | 金属等再資源化物の取引、廃棄物の収集・運搬、中間処理           | 1998年 4月   | 100%                  |
| オリックス資源循環株式会社                  | 廃棄物の再資源化                             | 2002年 9月   | 100%                  |
| 株式会社ユビテック                      | 電子機器、車載機等の設計・製造およびシステムの開発・運用、IoT関連事業 | (2010年 7月) | 57%                   |
| ONEエネルギー株式会社                   | 太陽光パネル・蓄電システムなどの販売およびリース・レンタル等       | 2013年 3月   | 70%                   |
| ジークライト株式会社                     | 廃棄物最終処分場運営、ゼオライト採掘・販売                | (2017年 2月) | 100%                  |
| オリックス・リニューアブルエナジー・マネジメント株式会社   | 再生可能エネルギーを利用した発電所の運営・管理・保守           | 2018年 6月   | 100%                  |
| <b>保険</b>                      |                                      |            |                       |
| オリックス生命保険株式会社                  | 生命保険事業                               | 1991年 4月   | 100%                  |
| オリックス保険コンサルティング株式会社            | 保険代理業                                | 2012年10月   | 100%                  |
| 株式会社ライフアシスト                    | 保険代理業                                | (2020年 2月) | 80%                   |
| <b>銀行・クレジット</b>                |                                      |            |                       |
| オリックス・クレジット株式会社                | 個人向け金融サービス業                          | 1979年 6月   | 100%                  |
| オリックス銀行株式会社                    | 銀行事業                                 | (1998年 4月) | 100%                  |
| <b>輸送機器</b>                    |                                      |            |                       |
| オリックス・マリタイム株式会社                | 船舶関連事業                               | 1977年11月   | 100%                  |
| <b>本社管理部門(セグメントには配分されない事業)</b> |                                      |            |                       |
| オリックス保険サービス株式会社                | 保険代理業                                | 1976年 9月   | 100%                  |
| オリックス・システム株式会社                 | 情報システム開発・運用                          | 1984年 3月   | 100%                  |
| オリックス野球クラブ株式会社                 | プロ野球球団経営                             | (1988年10月) | 100%                  |
| 株式会社大阪シティドーム                   | 多目的ホールの経営・管理、スポーツ等各種イベントの企画・制作・運営    | (1992年 1月) | 90%                   |
| オリックス・ビジネスセンター沖縄株式会社           | 事務センター、コンタクトセンター                     | 1999年11月   | 100%                  |
| オリックス業務支援株式会社                  | 事務代行、施設管理・運営                         | 2007年 4月   | 100%                  |

\*1 2022年4月 オリックスハケ岳農園株式会社削除 \*2 2022年4月 法人営業・メンテナンスリースへ移管

※グループ会社に関する詳細はウェブサイトをご参照ください。

●グループ会社一覧 ▶▶▶ <https://www.orix.co.jp/grp/company/about/group/>

## グループ会社一覧 (2022年3月31日現在)

| 会社名                                                        | 国(地域)名*1 | 主な事業内容                    | 設立(取得)     | オリックス<br>グループ<br>出資比率 |
|------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|------------|-----------------------|
| 海外                                                         |          |                           |            |                       |
| ORIX Corporation USA                                       | 米国       | 法人向け金融サービス                | 1981年 8月   | 100%                  |
| Boston Partners Global Investors, Inc.                     | 米国       | 資産運用                      | (2013年 7月) | 100%                  |
| Harbor Capital Advisors, Inc.                              | 米国       | 資産運用                      | (2013年 7月) | 100%                  |
| ORIX Real Estate Capital Holdings, LLC<br>(事業ブランドLument)*2 | 米国       | ローン組成、資産運用                | 2013年 9月   | 100%                  |
| Boston Financial Investment<br>Management, L.P.            | 米国       | ファンド組成・運用                 | (2016年 7月) | 100%                  |
| NXT Capital Group, LLC                                     | 米国       | ローン組成、資産運用                | (2018年 8月) | 100%                  |
| RB Capital S.A.                                            | ブラジル     | 不動産証券化、資産運用、<br>不動産開発・投資  | (2016年12月) | 65%                   |
| ORIX Asia Limited                                          | 香港       | リース、自動車リース、融資、<br>銀行事業    | 1971年 9月   | 100%                  |
| ORIX Asia Capital Limited                                  | 香港       | エクイティ投資、<br>ファンド運営・管理、融資  | 1973年 7月   | 100%                  |
| ORIX Finance Services Hong Kong Limited                    | 香港       | 融資、住宅ローン、リース              | (2002年 5月) | 100%                  |
| ORIX Taiwan Corporation                                    | 台湾       | リース、割賦、保険代理業              | (1991年 2月) | 100%                  |
| ORIX Auto Leasing Taiwan Corporation                       | 台湾       | 自動車リース                    | 1998年 4月   | 100%                  |
| ORIX Taiwan Asset Management<br>Company                    | 台湾       | 不良債権投資、サービシング             | 2004年11月   | 100%                  |
| ORIX Capital Korea Corporation                             | 韓国       | 自動車リース、リース、融資             | 2004年 2月   | 100%                  |
| ORIX Private Equity Korea Corporation                      | 韓国       | ファンド運営・管理                 | 2010年 3月   | 100%                  |
| ORIX China Corporation                                     | 中国       | リース、レンタル                  | 2005年 8月   | 50%                   |
| ORIX (China) Investment Co.,Ltd.                           | 中国       | リース、エクイティ投資、<br>その他金融サービス | 2009年12月   | 100%                  |
| ORIX China Industrial Holdings Limited                     | 中国       | リース、エクイティ投資、<br>その他金融サービス | 2021年 9月   | 50%                   |
| ORIX Leasing Singapore Limited                             | シンガポール   | リース、割賦、融資                 | 1972年 9月   | 50%                   |
| ORIX Investment and Management<br>Private Limited          | シンガポール   | エクイティ投資、融資                | 1981年 5月   | 100%                  |

| 会社名                                                  | 国(地域)名*1 | 主な事業内容                                 | 設立(取得)     | オリックス<br>グループ<br>出資比率 |
|------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------|------------|-----------------------|
| ORIX Leasing Malaysia Berhad                         | マレーシア    | リース、融資                                 | 1973年 9月   | 100%                  |
| PT. ORIX Indonesia Finance                           | インドネシア   | リース、自動車リース                             | 1975年 4月   | 85%                   |
| PT Sinar Mitra Sepadan Finance                       | インドネシア   | 個人事業者および個人向け<br>中古車ローン                 | (2015年11月) | 85%                   |
| ORIX METRO Leasing and Finance<br>Corporation        | フィリピン    | リース、自動車リース、融資                          | 1977年 6月   | 40%                   |
| Thai ORIX Leasing Co., Ltd.                          | タイ       | リース、自動車リース、レンタカー                       | 1978年 6月   | 96%                   |
| OLP Financial Services Pakistan Limited*3            | パキスタン    | 機械設備リース、自動車リース、<br>融資                  | 1986年 7月   | 49%                   |
| ORIX Auto Infrastructure Services Limited            | インド      | 自動車リース、レンタカー、リース、<br>商用車担保ローン、不動産担保ローン | 1995年 3月   | 99%                   |
| ORIX Australia Corporation Limited                   | オーストラリア  | 自動車リース、トラックレンタル                        | 1986年 7月   | 100%                  |
| ORIX New Zealand Limited                             | ニュージーランド | 自動車リース                                 | 1988年12月   | 100%                  |
| ORIX Aviation Systems Limited                        | アイルランド   | 航空機リース、資産管理                            | 1991年 3月   | 100%                  |
| ORIX Corporation Europe N.V.                         | オランダ     | 欧州事業統括会社                               | (2013年 7月) | 100%                  |
| Robeco Institutional Asset Management<br>B.V. (RIAM) | オランダ     | 資産運用                                   | (2013年 7月) | 100%                  |
| Transtrend B.V.                                      | オランダ     | 資産運用                                   | (2013年 7月) | 100%                  |
| ORIX Corporation UK Limited                          | 英国       | エクイティ投資                                | 2018年 1月   | 100%                  |
| Gravis Capital Management Ltd.                       | 英国       | ファンド運営・管理                              | (2021年 1月) | 70%                   |
| Elawan Energy S.L.                                   | スペイン     | 風力および太陽光発電所の開発・<br>運営                  | (2021年 7月) | 80%                   |

\*1 上記以外にも拠点を設け、合計28カ国・地域に展開しています。

\*2 2019年1月1日付で、RED Capital Group, LLC(2010年5月取得)、Lancaster Pollard Holdings, LLC(2017年9月取得)をORIX Real Estate Capital Holdings, LLCに統合。2020年4月1日付で、Hunt Real Estate Capital, LLC(2020年1月取得)を同社に統合

\*3 上場している企業です。

# 会社概要・株式情報・投資家メモ

## 会社概要 (2022年3月31日現在)

社名(商号) オリックス株式会社  
(英文社名) ORIX Corporation

設立年月日 1964年4月17日

本社所在地 〒105-5135  
東京都港区浜松町2丁目4番1号  
世界貿易センタービル南館  
TEL: 03-3435-3000

当社株主資本 3,261,419百万円

決算日 3月31日

連結会社 1,006社

関連会社 152社

従業員数 32,235名

グローバルネットワーク

2,128カ所(世界28カ国・地域)

日本 1,652カ所

日本以外 476カ所

## 株式情報 (2022年3月31日現在)

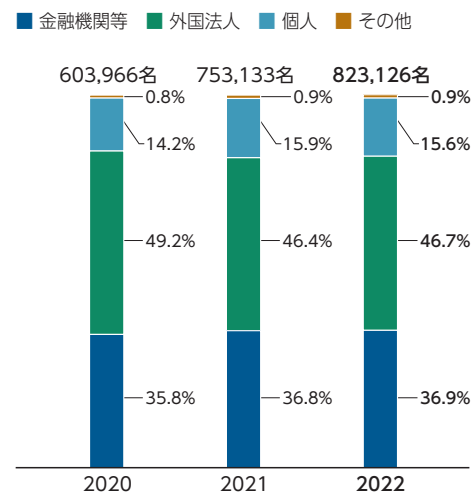
### 株式数

発行可能株式総数 2,590,000,000株

発行済株式の総数 1,258,277,087株

株主数 823,126名

### 株主数(名)・所有者別株主構成比(%)の推移



※内訳は自己株式を控除して計算しています。

### 大株主(上位10名)

| 株主名                                                                   | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                                               | 225,084     | 18.82       |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)                                                    | 79,085      | 6.61        |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT                                          | 26,401      | 2.20        |
| CITIBAN K, N.A. - NY, AS DEPOSITARY BANK FOR DEPOSITARY SHARE HOLDERS | 24,203      | 2.02        |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234                         | 21,568      | 1.80        |
| NORTHERN TRUST CO. (AVFC) SUB A/C NON TREATY                          | 18,601      | 1.55        |
| JP MORGAN CHASE BANK 385781                                           | 15,429      | 1.29        |
| BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JASDEC                                    | 15,026      | 1.25        |
| JP モルガン証券株式会社                                                         | 13,895      | 1.16        |
| SMBC 日興証券株式会社                                                         | 12,955      | 1.08        |

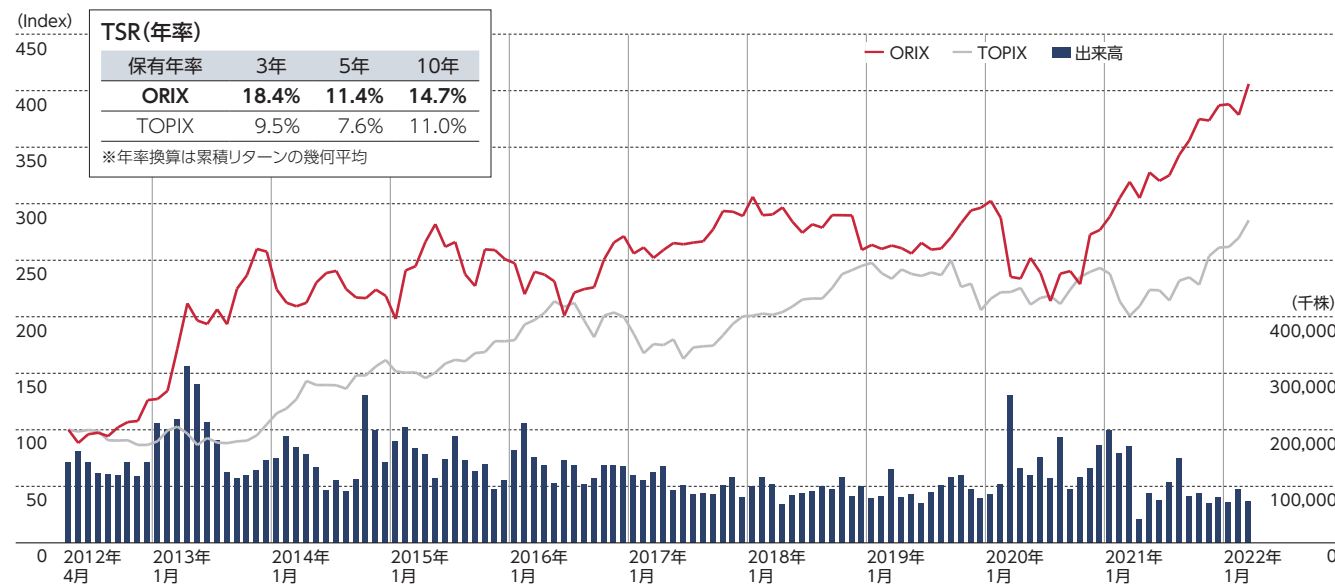
(注1) 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。

(注2) 持株比率は、小数点以下第3位を切り捨てて表示しています。

(注3) 持株比率は自己株式(62,914千株)を控除して計算しています。

## 会社概要・株式情報・投資家メモ

## 株主総利回り(TSR\*)の推移



(注1) 2013年3月31日最終の株主名簿に記載された株主に対して、2013年4月1日付で1株につき10株の割合をもって株式分割を行いました。2013年3月期以前の株価は、株式分割から遡って便宜的に計算したものです。

(注2) 上記グラフは2012年4月に投資を行って、2022年3月末時点の配当と株価を加味した収益率を示しています。オリックスのチャートは株価に配当を加えた投資成果(配当を再投資しない前提)について、2012年4月の投資額を100として指数化しています。比較している指数は東証株価指数(TOPIX)の配当込みのデータを使用し、同様に指数化しています。

\* TSR(Total Shareholder Return) : 株主総利回り。キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回りを表します。

## 見通しに関する注意事項

本統合報告書に掲載されている当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいています。したがって、これらの見通しにのみ全面的に依拠することはお控えくださるようお願いします。

実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社が米国証券取引委員会(SEC)に提出していますForm 20-Fによる報告書の「リスク要因(Risk Factors)」および関東財務局長に提出しています有価証券報告書の「事業等のリスク」に記載されていますが、これらに限られるものではありません。Form 20-Fおよび有価証券報告書は、当社のグループサイト(「IR資料室」)においてご覧いただけます。

● 有価証券報告書 / Form 20-F(米国証券取引委員会向け年次報告書) ▶▶▶ <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/>

## 投資家メモ (2022年8月1日現在)

## 株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社

TEL : 0120-232-711(フリーダイヤル)

## 上場証券取引所

東京証券取引所 プライム市場 証券コード 8591

ニューヨーク証券取引所 証券コード IX

## 米国預託証券の名義書換・預託代理人

Citibank, N.A. Shareholder Services

P.O. Box 43077, Providence, Rhode Island  
02940-3077, U.S.A.

TEL: 1-877-248-4237(フリーダイヤル米国内)

TEL: 1-816-843-4281(米国外)

FAX: 1-201-324-3284

E-mail: [citibank@shareholders-online.com](mailto:citibank@shareholders-online.com)

比率 1ADS=5普通株式