

# オリックスのビジネスモデル

Inputs: 強み

**Flexibility**  
柔軟性

**Strong Platform**  
強固な基盤

**Disciplined**  
規律

Value Creation Process: 価値創造のプロセス

## 変化を捉え チャンスに変える

オリックスの事業活動の基本は、機敏に動くこと、柔軟であること、臨機応変であることです。一人一人が変化を捉える力を持ち、変化をチャンスに変えるという意識を持つため、世の中の変化が続く限り成長のチャンスは無限にあります。

## 多様な人材が 連携する

グループ内の多様な事業が個々に成長を志向するのではなく、横連携して一体となって成長を追求します。専門性を持つ多様な人材が連携することで、新たな事業機会の発掘や、ノウハウ共有による人材のレベルアップが図れます。

## タイミングを逃さず 資産を入れ替える

“コアビジネス”のないオリックスでは、成長し続けるため、世界の動きを捉え、たえず資産を入れ替えています。スピーディーな意思決定力と実行力で、社会の変化に合わせた事業ポートフォリオを構築しています。

## ポートフォリオの 流動性を維持する

オリックスは保有する資産に対して常に目配りをし、グループの専門性を活用してバリューアップの努力をしています。このことにより、事業ポートフォリオの流動性を維持し、常に換価できる状態を保っています。

## リスクを見極め 取るべきリスクを取る

リスクを避けるだけでは成長は望めません。リスクを適切に判断しコントロールすることで成長を続けることができます。取るべきリスクを取るための体制の整備と強化に日々注力しています。

## Outputs: アウトプット

世の中の変化を  
捉えた多角的  
事業ポートフォリオ

- 新規投資 約7,400億円
- 新規事業分野の開拓、  
新商品・サービスの創出
- 安定収益の実現

幅広いお客さまへの  
サービス提供

- 世界38カ国・地域で  
事業展開
- 中小企業から大企業まで  
サービスを提供
- ローカルビジネスから  
グローバルビジネスまで手がける

## Outcomes: 創造する価値

## 持続的な企業価値の向上

## 経済的価値

## 持続的な利益成長

- 53年間 黒字継続 9期連続 増益
- 4期連続 過去最高益更新

## 社会的価値

## 事業活動を通じた社会への貢献

- 脱炭素社会への移行
- エネルギーの効率的な利用と供給
- ストック型・循環型社会の形成
- 高齢化社会対策／安心で健康な暮らしの実現
- 地域活性化
- スマートでレジリエントな社会の実現
- 中小企業の活性化

→ P.42 「今後の成長を見込む分野」

## 持続的な成長を支える人材

- 約3.2万人の多様な人材
- たえず新たなビジネスを自ら作り出す人材
- 高い専門性を持ちチャレンジを続ける人材

→ P.58 「社員との関わり」

創造する価値を  
強みにつなげる