

決算補足資料

2023年3月期
(5カ年の業績データ)

オリックス株式会社

目次

ページ

1	<u>業績概要・財務指標</u>	: 業績概要、財務指標
2	<u>セグメント情報</u>	: セグメント利益、資産、ROA
3-4	<u>セグメント資産内訳 (1) (2)</u>	: セグメント別資産内訳
5-6	<u>法人営業・メンテナンスリース (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
7-8	<u>不動産 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
9-10	<u>事業投資・コンセッション (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
11-12	<u>環境エネルギー (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
13-14	<u>保険 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
15-16	<u>銀行・クレジット (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
17-18	<u>輸送機器 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
19-20	<u>ORIX USA (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
21-22	<u>ORIX Europe (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
23-24	<u>アジア・豪州 (1) (2)</u>	: セグメント収益、利益、資産内訳
25	<u>ポートフォリオ3分類</u>	: セグメント利益内訳、資産内訳
26	<u>主要業績データ (1)</u>	: 損益計算書データ、資産利回り
27	<u>主要業績データ (2)</u>	: 貸借対照表データ、主要な為替レート、株式数データ
28	<u>主要業績データ (3)</u>	: 包括利益計算書
29	<u>主要業績データ (4)</u>	: 資本変動計算書
30	<u>主要業績データ (5)</u>	: キャッシュ・フロー計算書
31	<u>主要資産に関する情報 (1)</u>	: 新規実行高、リース純投資、営業貸付金
32	<u>主要資産に関する情報 (2)</u>	: オペレーティング・リース、アセットクオリティ（リース純投資、営業貸付金）
33	<u>主要資産に関する情報 (3)</u>	: 信用損失引当金、信用損失費用
34	<u>主要資産に関する情報 (4)</u>	: 投資有価証券
35	<u>資金調達 (1)</u>	: 資金調達状況の推移、長期借入比率、資金調達構成比、資金調達コスト（預金含む）
36	<u>資金調達 (2)</u>	: コミットメントライン、手元流動性の状況推移、格付

※ 本資料は、米国会計基準による年度末決算（連結）に基づいて作成しています。

※ 過去のデータについては当社のホームページをご覧ください。

投資家情報 URL : <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/>

IR資料室 URL : <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/>

【注意事項】

本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいています。従いまして、これらの見通しのみに全面的に依拠することはお控えくださるようお願いします。実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社がアメリカ合衆国証券取引委員会（SEC）に提出していますForm20-Fによる報告書の「リスク要因（Risk Factors）」、関東財務局長に提出しています有価証券報告書および東京証券取引所に提出しています決算短信の「事業等のリスク」に記載されていますが、これらに限られるものではありません。

オリックス株式会社 IR・サステナビリティ推進部

〒105-5135 東京都港区浜松町2丁目4番1号 世界貿易センタービル南館内
TEL : 03-3435-3121

業績概要・財務指標

【単位：百万円】

業績概要	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
営業収益 *1	2,434,864	2,280,329	2,292,708	2,520,365	2,666,373
税引前当期純利益	395,730	412,561	287,561	504,876	367,168
当社株主に帰属する当期純利益	323,745	302,700	192,384	312,135	273,075
総資産 *2,3	12,174,917	13,067,528	13,563,082	14,270,672	15,266,191
総負債 *2,3	9,211,936	9,991,362	10,459,938	10,899,271	11,837,946
株主資本 *4	2,897,074	2,993,608	3,028,456	3,261,419	3,356,585

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよび

オペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

*2 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。

*3 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しています。

*4 米国会計基準に基づく当社株主資本合計を記載しています。

財務指標 (1)	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
株主資本当期純利益率 (ROE)	11.6%	10.3%	6.4%	9.9%	8.3%
総資本当期純利益率 (ROA)	2.74%	2.40%	1.44%	2.24%	1.85%
セグメント資産当期純利益率 (ROA)	3.39%	2.90%	1.73%	2.67%	2.22%

※ 上記いずれの指標も当社株主に帰属する当期純利益の累計を用いて計算しています。

財務指標 (2)	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
株主資本比率	23.8%	22.9%	22.3%	22.9%	22.0%
D/E比率					
長短借入債務および預金/株主資本 *	2.2倍	2.3倍	2.3倍	2.2倍	2.4倍
長短借入債務/株主資本 *	1.6倍	1.5倍	1.6倍	1.5倍	1.7倍
1株当たり株主資本 (単位：円)	2,263.41	2,386.35	2,487.77	2,732.88	2,868.13
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益					
基本的 (単位：円)	252.92	237.38	155.54	259.37	231.35
希薄化後 (単位：円)	252.70	237.17	155.39	259.07	231.04
1株当たり配当金 (単位：円)	76.00	76.00	78.00	85.60	85.60
従業員数 (人)	32,411	31,233	33,153	32,235	34,737

※ 株主資本比率、D/E比率（長短借入債務および預金/株主資本）、D/E比率（長短借入債務/株主資本）および1株当たり株主資本は、米国会計基準に基づく当社株主資本合計を用いて計算しています。

セグメント情報

【単位：百万円】

セグメント	セグメント情報	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
法人営業・メンテナンスリース	セグメント利益	77,988	62,548	58,662	239,802	73,176
	セグメント資産	1,851,888	1,804,216	1,676,063	1,516,795	1,514,070
	セグメント資産ROA	2.88%	2.34%	2.31%	10.29%	3.31%
不動産	セグメント利益	93,285	79,568	24,353	31,990	51,523
	セグメント資産	759,466	821,194	872,095	910,101	935,027
	セグメント資産ROA	7.94%	6.90%	1.97%	2.46%	3.83%
事業投資・コンセッション	セグメント利益	23,015	44,128	3,431	△11,682	2,686
	セグメント資産	279,915	322,522	378,698	353,581	605,471
	セグメント資産ROA	7.77%	12.07%	△0.09%	△3.16%	△0.11%
環境エネルギー	セグメント利益	11,276	10,071	26,946	3,048	35,682
	セグメント資産	385,509	464,273	489,174	703,608	773,617
	セグメント資産ROA	2.07%	1.62%	4.00%	0.35%	3.31%
保険	セグメント利益	51,108	44,319	54,615	53,290	37,980
	セグメント資産	1,254,471	1,580,158	1,959,521	2,072,145	2,050,412
	セグメント資産ROA	3.19%	2.26%	2.21%	1.90%	1.33%
銀行・クレジット	セグメント利益	36,180	38,713	47,685	41,498	37,610
	セグメント資産	2,316,738	2,603,736	2,690,627	2,687,156	2,698,747
	セグメント資産ROA	1.12%	1.08%	1.23%	1.06%	0.96%
輸送機器	セグメント利益	35,755	44,535	4,924	△2,319	18,583
	セグメント資産	646,284	585,304	601,762	684,098	742,890
	セグメント資産ROA	6.13%	6.64%	0.76%	△0.70%	2.01%
ORIX USA	セグメント利益	43,634	49,976	39,419	75,235	49,021
	セグメント資産	1,152,891	1,374,027	1,220,081	1,364,142	1,462,067
	セグメント資産ROA	3.41%	3.12%	2.40%	4.60%	2.74%
ORIX Europe	セグメント利益	37,530	44,731	39,063	49,334	40,675
	セグメント資産	343,080	317,847	369,546	401,869	417,941
	セグメント資産ROA	8.08%	10.15%	8.52%	9.59%	7.36%
アジア・豪州	セグメント利益	3,343	11,031	12,179	51,165	34,319
	セグメント資産	996,674	1,010,268	1,084,222	1,306,089	1,395,096
	セグメント資産ROA	0.25%	0.82%	0.87%	3.21%	1.91%
合計	セグメント利益	413,114	429,620	311,277	531,361	381,255
	セグメント資産	9,986,916	10,883,545	11,341,789	11,999,584	12,595,338
セグメント利益と連結財務諸表との調整額		△17,384	△17,059	△23,716	△26,485	△14,087
税引前当期純利益		395,730	412,561	287,561	504,876	367,168

※ セグメント資産ROAは、セグメント利益の累計（税引後）を用いて計算しています。

なお2022年3月期より、セグメント資産ROA算出上の税率を、セグメント毎に属する会社に基づき変更しています。これに伴い、セグメント資産ROAは過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。

※ 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しています。

※ 2021年3月期より、セグメントの区分を再編しており、セグメント利益・セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。

これに伴い、セグメント利益・セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

セグメント資産内訳 (1)

2019. 3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
ファイナンス・リース投資 *2	698,664	78,739	163	15,436	42	—	△1	1,631	—	360,761	1,155,435
営業貸付金	412,363	316	23	5	11,778	2,038,202	33,868	594,264	—	186,715	3,277,534
オペレーティング・リース投資	546,563	241,981	—	2,030	29,810	—	295,982	13,022	—	200,114	1,329,502
投資有価証券	38,935	8,039	17,798	1,080	1,208,389	266,361	134	305,294	43,661	36,252	1,925,943
事業用資産・サービス資産	17,974	141,949	25,568	239,413	—	—	—	40,539	—	3,609	469,052
棚卸資産	638	80,920	30,217	559	—	—	558	2,487	—	116	115,495
貸貸資産前渡金	765	29,973	—	1,340	—	—	7,625	513	—	2,794	43,010
関連会社投資	16,536	107,072	59,913	102,053	—	404	285,896	69,750	1,636	199,400	842,660
事業用資産前渡金	—	6,790	244	11,047	—	—	—	—	—	—	18,081
営業権、企業結合で取得した無形資産	119,450	63,687	145,989	12,546	4,452	11,771	22,222	125,391	297,783	6,913	810,204
合計	1,851,888	759,466	279,915	385,509	1,254,471	2,316,738	646,284	1,152,891	343,080	996,674	9,986,916

2020. 3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資 *1 *2	663,150	73,279	141	10,832	—	—	1,839	1,172	—	330,346	1,080,759
営業貸付金	379,541	—	—	—	17,720	2,318,347	24,088	778,249	—	222,465	3,740,410
オペレーティング・リース投資 *1	572,492	319,550	9,367	1,958	29,271	—	253,717	9,148	—	195,660	1,391,163
投資有価証券	28,616	7,274	17,916	191	1,528,042	273,218	—	320,217	38,057	29,248	2,242,779
事業用資産・サービス資産 *1	19,992	140,416	43,735	338,695	—	—	—	66,416	—	2,600	611,854
棚卸資産	736	82,762	40,263	394	—	—	—	1,442	—	242	125,839
貸貸資産前渡金	293	37,272	—	1,861	—	—	4,990	1,259	—	1,742	47,417
関連会社投資	18,347	91,835	68,603	82,253	—	400	284,453	52,361	1,495	221,853	821,600
事業用資産前渡金	760	7,327	245	12,229	—	—	—	—	—	—	20,561
営業権、企業結合で取得した無形資産	120,289	61,479	142,252	15,860	5,125	11,771	16,217	143,763	278,295	6,112	801,163
合計	1,804,216	821,194	322,522	464,273	1,580,158	2,603,736	585,304	1,374,027	317,847	1,010,268	10,883,545

2021. 3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資 *1 *2	610,366	66,371	1,541	8,978	—	—	2,994	458	—	338,603	1,029,311
営業貸付金	330,917	—	—	—	17,315	2,402,916	30,757	617,822	—	271,038	3,670,765
オペレーティング・リース投資 *1	548,677	291,877	23,455	2,051	28,909	—	262,482	5,317	—	235,182	1,397,950
投資有価証券	30,318	8,543	12,918	814	1,908,148	275,740	—	342,631	45,540	32,804	2,657,456
事業用資産・サービス資産 *1	18,726	149,479	43,972	262,016	—	—	—	72,094	—	1,284	547,571
棚卸資産	630	94,429	45,597	396	—	—	—	603	—	377	142,032
貸貸資産前渡金	500	98,820	—	1,392	—	—	578	378	—	3,064	104,732
関連会社投資	18,049	99,105	55,421	180,492	—	200	293,469	43,816	1,770	195,413	887,735
事業用資産前渡金	—	4,089	6,732	19,963	—	—	—	—	—	—	30,784
営業権、企業結合で取得した無形資産	117,880	59,382	189,062	13,072	5,149	11,771	11,482	136,962	322,236	6,457	873,453
合計	1,676,063	872,095	378,698	489,174	1,959,521	2,690,627	601,762	1,220,081	369,546	1,084,222	11,341,789

セグメント資産内訳 (2)

2022. 3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資 *1 *2	580,161	62,498	1,689	7,910	—	—	—	475	—	405,043	1,057,776
営業貸付金	325,482	—	—	711	17,983	2,397,532	81,695	717,183	—	321,994	3,862,580
オペレーティング・リース投資 *1	517,233	300,460	43,686	279	28,296	—	271,910	4,653	—	286,214	1,452,731
投資有価証券	34,987	4,289	12,129	961	2,021,134	277,786	—	367,190	82,770	48,052	2,849,298
事業用資産・サービス資産 *1	17,199	155,750	40,725	330,598	—	—	—	79,000	—	1,084	624,356
棚卸資産	594	97,667	39,554	356	—	—	113	685	—	483	139,452
貸貸資産前渡金	1,800	112,309	—	6	—	—	—	945	—	3,919	118,979
関連会社投資	16,929	113,178	43,498	204,260	—	67	320,058	45,337	2,221	232,471	978,019
事業用資産前渡金	—	6,857	1,323	57,520	—	—	—	—	—	—	65,700
営業権、企業結合で取得した無形資産	22,410	57,093	170,977	101,007	4,732	11,771	10,322	148,674	316,878	6,829	850,693
合計	1,516,795	910,101	353,581	703,608	2,072,145	2,687,156	684,098	1,364,142	401,869	1,306,089	11,999,584

2023. 3

【単位：百万円】

セグメント別資産内訳	法人営業・ メンテナンスリース	不動産	事業投資・ コンセッション	環境エネルギー	保険	銀行・ クレジット	輸送機器	ORIX USA	ORIX Europe	アジア・豪州	合計
リース純投資 *1 *2	566,010	57,587	1,616	6,723	—	—	—	483	—	454,961	1,087,380
営業貸付金	333,922	—	—	190	18,109	2,395,340	74,151	743,091	—	312,788	3,877,591
オペレーティング・リース投資 *1	511,184	302,698	52,976	264	27,467	—	295,858	3,612	—	329,549	1,523,608
投資有価証券	35,164	3,894	42,401	1,580	2,000,150	291,627	5,800	423,229	84,147	50,360	2,938,352
事業用資産・サービス資産 *1	18,908	170,425	51,978	362,043	—	—	—	81,291	—	1,184	685,829
棚卸資産	1,104	108,789	48,716	9,825	—	9	37	142	—	202	168,824
貸貸資産前渡金	1,566	112,973	4	1	—	—	—	—	—	3,720	118,264
関連会社投資	16,961	117,040	36,678	190,384	—	—	348,583	52,408	2,714	235,586	1,000,354
事業用資産前渡金	—	6,625	2,354	88,493	—	—	—	—	—	—	97,472
営業権、企業結合で取得した無形資産	29,251	54,996	368,748	114,114	4,686	11,771	18,461	157,811	331,080	6,746	1,097,664
合計	1,514,070	935,027	605,471	773,617	2,050,412	2,698,747	742,890	1,462,067	417,941	1,395,096	12,595,338

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

*2 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。

これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

※ 2021年3月期より、セグメントの区分を再編しており、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

法人営業・メンテナンスリース (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益 *1 *5	47,208	62,327	58,996	57,580	60,066
有価証券売却・評価損益および受取配当金	△744	111	1,616	4,417	△442
オペレーティング・リース収益 *1	213,403	243,977	247,190	254,956	258,385
商品および不動産売上高	9,771	11,536	10,348	9,741	5,356
サービス収入	109,773	111,010	112,865	118,644	106,542
セグメント収益 (合計)	379,411	428,961	431,015	445,338	429,907
支払利息 *4 *5 *6	7,585	6,658	6,252	5,783	6,375
オペレーティング・リース原価 *1	161,539	194,162	199,774	191,291	186,989
商品および不動産売上原価	6,115	6,814	6,832	6,516	3,988
サービス費用	47,977	53,020	56,447	58,148	58,103
販売費および一般管理費 *2 *4 *6	76,282	87,929	86,308	87,753	83,811
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *3	1,760	1,189	1,405	2,388	1,107
上記以外のセグメント費用 *1 *5	484	17,952	16,528	17,175	17,275
セグメント費用 (合計)	301,742	367,724	373,546	369,054	357,648
セグメント営業利益	77,669	61,237	57,469	76,284	72,259
持分法投資損益等	319	1,311	1,193	163,518	917
セグメント利益	77,988	62,548	58,662	239,802	73,176

*1 2020年3月期より、会計基準アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

*2 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*3 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*4 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*5 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。

これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*6 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
法人営業	29,141	18,754	17,037	18,957	17,530
弥生	6,235	6,578	5,974	168,200	—
自動車	30,309	25,556	25,826	37,930	41,651
レンテック	12,303	11,660	9,825	14,715	13,995
セグメント利益合計	77,988	62,548	58,662	239,802	73,176

法人営業・メンテナンスリース (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *1 *2	698, 664	663, 150	610, 366	580, 161	566, 010
営業貸付金	412, 363	379, 541	330, 917	325, 482	333, 922
オペレーティング・リース投資 *1	546, 563	572, 492	548, 677	517, 233	511, 184
投資有価証券	38, 935	28, 616	30, 318	34, 987	35, 164
事業用資産 *1	17, 974	19, 992	18, 726	17, 199	18, 908
棚卸資産	638	736	630	594	1, 104
貸貸資産前渡金	765	293	500	1, 800	1, 566
関連会社投資	16, 536	18, 347	18, 049	16, 929	16, 961
事業用資産前渡金	—	760	—	—	—
営業権、企業結合で取得した無形資産	119, 450	120, 289	117, 880	22, 410	29, 251
セグメント資産合計	1, 851, 888	1, 804, 216	1, 676, 063	1, 516, 795	1, 514, 070

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

*2 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。

これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
法人営業	879, 062	817, 286	728, 455	707, 208	714, 492
弥生	99, 051	97, 314	94, 978	—	—
自動車	745, 215	740, 274	706, 280	675, 005	653, 510
レンテック	128, 560	149, 342	146, 350	134, 582	146, 068
セグメント資産合計	1, 851, 888	1, 804, 216	1, 676, 063	1, 516, 795	1, 514, 070

【単位：千台】

自動車事業	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
国内自動車管理台数	1, 406	1, 439	1, 416	1, 409	1, 430

不動産 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益 *1	6,265	6,723	6,206	5,602	5,562
オペレーティング・リース収益	72,309	63,149	46,022	48,091	55,544
商品および不動産売上高	141,489	122,230	91,348	97,138	96,030
サービス収入	311,590	276,123	215,805	235,746	261,843
上記以外のセグメント収益	△31	△139	417	4,111	△243
セグメント収益 (合計)	531,622	468,086	359,798	390,688	418,736
支払利息 *4 *5	3,096	2,022	2,493	2,873	3,367
オペレーティング・リース原価	27,676	26,654	24,929	25,006	24,895
商品および不動産売上原価	121,414	108,637	76,071	79,612	80,586
サービス費用 *4 *5	262,749	239,096	202,269	218,985	230,136
販売費および一般管理費 *2 *4 *5	38,367	39,031	35,980	34,677	36,643
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *3	1,662	545	1,994	262	1,785
上記以外のセグメント費用 *1	723	1,267	△2,170	△1,150	△627
セグメント費用 (合計)	455,687	417,252	341,566	360,265	376,785
セグメント営業利益	75,935	50,834	18,232	30,423	41,951
持分法投資損益等	17,350	28,734	6,121	1,567	9,572
セグメント利益	93,285	79,568	24,353	31,990	51,523

*1 2020年3月期より、会計基準アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

*2 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*3 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*4 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費等のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*5 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費等のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
投資・運営	74,215	58,790	2,200	11,967	29,024
大京	19,070	20,778	22,153	20,023	22,499
セグメント利益合計	93,285	79,568	24,353	31,990	51,523

【単位：百万円】

サービス収入 内訳	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
不動産管理および請負工事関連収入	188,579	195,897	183,912	195,954	196,646
運営事業	112,769	68,834	24,172	32,292	56,107
その他	10,242	11,392	7,721	7,500	9,090
サービス収入 計	311,590	276,123	215,805	235,746	261,843

【単位：百万円】

売却益内訳	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
オペレーティング・リース収益のうち賃貸不動産売却益	35,339	30,147	14,809	17,159	25,492
サービス収入のうち事業用資産売却益	13,435	1,438	871	871	876
持分法投資損益等のうち売却益 他	9,427	23,127	2,704	4,050	5,244
売却益 計	58,201	54,712	18,384	22,080	31,612

不動産 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *	78,739	73,279	66,371	62,498	57,587
営業貸付金	316	—	—	—	—
オペレーティング・リース投資 *	241,981	319,550	291,877	300,460	302,698
投資有価証券	8,039	7,274	8,543	4,289	3,894
事業用資産 *	141,949	140,416	149,479	155,750	170,425
棚卸資産	80,920	82,762	94,429	97,667	108,789
貸貸資産前渡金	29,973	37,272	98,820	112,309	112,973
関連会社投資	107,072	91,835	99,105	113,178	117,040
事業用資産前渡金	6,790	7,327	4,089	6,857	6,625
営業権、企業結合で取得した無形資産	63,687	61,479	59,382	57,093	54,996
セグメント資産合計	759,466	821,194	872,095	910,101	935,027

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
投資・運営	554,694	611,462	654,341	670,035	690,812
大京	204,772	209,732	217,754	240,066	244,215
セグメント資産合計	759,466	821,194	872,095	910,101	935,027

【単位：十億円】

アセットマネジメント事業 期末運用資産残高	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
オリックス・アセットマネジメント (株) *	673.9	681.0	684.2	682.9	680.8
オリックス不動産投資顧問 (株)	538.0	633.8	665.5	595.6	851.2
期末運用資産残高合計	1,211.9	1,314.8	1,349.7	1,278.5	1,532.0

* オリックス・アセットマネジメント (株) の運用資産は、毎年2月末および8月末時点の期末残高を同年3月末および9月末の欄に掲載しています。

【単位：百万円】

アセットマネジメント事業 営業収益	2019. 3 通期	2020. 3 通期	2021. 3 通期	2022. 3 通期	2023. 3 通期
オリックス・アセットマネジメント (株)	3,303	3,340	3,254	3,230	3,223
オリックス不動産投資顧問 (株)	2,868	4,769	3,310	3,011	4,725
営業収益合計	6,171	8,109	6,564	6,241	7,948

事業投資・コンセッション (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益	116	124	152	237	159
有価証券売却・評価損益および受取配当金	850	585	846	2,555	1,298
オペレーティング・リース収益	—	1,716	6,462	33,870	38,653
商品および不動産売上高	429,447	261,475	301,732	320,104	280,361
サービス収入	36,629	32,465	22,030	28,973	55,934
セグメント収益 (合計)	467,042	296,365	331,222	385,739	376,405
支払利息 *3 *4	1,281	1,106	1,719	2,547	2,376
オペレーティング・リース原価	—	852	3,099	23,643	24,900
商品および不動産売上原価	395,502	229,905	259,740	289,522	240,942
サービス費用	25,183	22,021	15,947	19,150	40,900
販売費および一般管理費 *1 *3 *4	35,543	33,580	35,471	52,742	56,449
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *2	154	98	3,622	12,599	195
上記以外のセグメント費用	△163	△50	266	△11,844	2,193
セグメント費用 (合計)	457,500	287,512	319,864	388,359	367,955
セグメント営業利益	9,542	8,853	11,358	△2,620	8,450
持分法投資損益等	13,473	35,275	△7,927	△9,062	△5,764
セグメント利益	23,015	44,128	3,431	△11,682	2,686

*1 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*3 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*4 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
事業投資	9,807	24,660	11,898	△378	10,262
コンセッション	13,208	19,468	△8,467	△11,304	△7,576
セグメント利益合計	23,015	44,128	3,431	△11,682	2,686

事業投資・コンセッション (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *	163	141	1, 541	1, 689	1, 616
営業貸付金	23	—	—	—	—
オペレーティング・リース投資 *	—	9, 367	23, 455	43, 686	52, 976
投資有価証券	17, 798	17, 916	12, 918	12, 129	42, 401
事業用資産 *	25, 568	43, 735	43, 972	40, 725	51, 978
棚卸資産	30, 217	40, 263	45, 597	39, 554	48, 716
貸貸資産前渡金	—	—	—	—	4
関連会社投資	59, 913	68, 603	55, 421	43, 498	36, 678
事業用資産前渡金	244	245	6, 732	1, 323	2, 354
営業権、企業結合で取得した無形資産	145, 989	142, 252	189, 062	170, 977	368, 748
セグメント資産合計	279, 915	322, 522	378, 698	353, 581	605, 471

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
事業投資	230, 754	262, 413	328, 092	315, 014	573, 845
コンセッション	49, 161	60, 109	50, 606	38, 567	31, 626
セグメント資産合計	279, 915	322, 522	378, 698	353, 581	605, 471

環境エネルギー (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益 *1 *5	719	1,034	1,315	1,001	1,230
サービス収入	132,108	141,714	136,360	155,303	210,240
上記以外のセグメント収益	6,184	4,750	4,296	3,928	4,300
セグメント収益 (合計)	139,011	147,498	141,971	160,232	215,770
支払利息 *4 *5 *6	5,835	8,287	10,821	5,365	12,276
サービス費用 *5	106,516	111,436	106,577	123,981	167,733
販売費および一般管理費 *2 *4 *6	11,172	11,891	12,055	12,814	16,276
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *3	162	2,081	567	19,564	50
上記以外のセグメント費用 *1 *5	5,249	2,744	608	1,518	2,452
セグメント費用 (合計)	128,934	136,439	130,628	163,242	198,787
セグメント営業利益	10,077	11,059	11,343	△3,010	16,983
持分法投資損益等	1,199	△988	15,603	6,058	18,699
セグメント利益	11,276	10,071	26,946	3,048	35,682

*1 2020年3月期より、会計基準アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

*2 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*3 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*4 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*5 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。
これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*6 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

環境エネルギー (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *1 *2	15,436	10,832	8,978	7,910	6,723
営業貸付金	5	—	—	711	190
オペレーティング・リース投資 *1	2,030	1,958	2,051	279	264
投資有価証券	1,080	191	814	961	1,580
事業用資産 *1	239,413	338,695	262,016	330,598	362,043
棚卸資産	559	394	396	356	9,825
賃貸資産前渡金	1,340	1,861	1,392	6	1
関連会社投資	102,053	82,253	180,492	204,260	190,384
事業用資産前渡金	11,047	12,229	19,963	57,520	88,493
営業権、企業結合で取得した無形資産	12,546	15,860	13,072	101,007	114,114
セグメント資産合計	385,509	464,273	489,174	703,608	773,617

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

*2 2022年3月期より、環境エネルギーセグメントで行っていたリース事業の一部を、法人営業・メンテナンスリースセグメントに移管しています。

これに伴い、セグメント資産を過年度に遡って組替再表示しています。

保険 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益	221	220	242	265	300
生命保険料収入および運用益	349,207	370,144	489,985	484,377	496,561
上記以外のセグメント収益	1,526	1,023	1,667	2,062	2,626
セグメント収益 (合計)	350,954	371,387	491,894	486,704	499,487
支払利息 *4	437	404	500	551	365
生命保険費用	247,809	271,943	374,394	368,926	400,336
販売費および一般管理費 *1 *3 *4	51,985	54,327	62,203	63,731	60,815
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、有価証券評価損 *2	29	—	7	—	△1
上記以外のセグメント費用	△414	408	184	288	△3
セグメント費用 (合計)	299,846	327,082	437,288	433,496	461,512
セグメント営業利益	51,108	44,305	54,606	53,208	37,975
持分法投資損益等	—	14	9	82	5
セグメント利益	51,108	44,319	54,615	53,290	37,980
うち ハートフォード	△4,268	△6,180	7,805	734	△1,196

*1 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*3 2022年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*4 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

保険 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *	42	—	—	—	—
営業貸付金	11, 778	17, 720	17, 315	17, 983	18, 109
オペレーティング・リース投資	29, 810	29, 271	28, 909	28, 296	27, 467
投資有価証券	1, 208, 389	1, 528, 042	1, 908, 148	2, 021, 134	2, 000, 150
営業権、企業結合で取得した無形資産	4, 452	5, 125	5, 149	4, 732	4, 686
セグメント資産合計	1, 254, 471	1, 580, 158	1, 959, 521	2, 072, 145	2, 050, 412

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

【単位：千件】

生命保険事業	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
保有契約 (個人保険) 件数	4, 256	4, 526	4, 792	4, 882	4, 895
新契約 (個人保険) 当期累積件数	539	496	483	331	277

銀行・クレジット (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益	76,473	80,868	78,071	76,190	78,066
有価証券売却・評価損益および受取配当金	346	196	675	2,204	△839
サービス収入	2,085	3,291	4,978	6,427	7,059
セグメント収益 (合計)	78,904	84,355	83,724	84,821	84,286
支払利息 *4	4,332	4,722	5,207	5,259	5,698
サービス費用	3,991	5,156	5,791	6,726	7,229
販売費および一般管理費 *1 *3 *4	22,924	23,788	24,573	29,112	33,351
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *2	11,512	11,971	508	2,395	716
上記以外のセグメント費用	△32	8	△37	△168	△318
セグメント費用 (合計)	42,727	45,645	36,042	43,324	46,676
セグメント営業利益	36,177	38,710	47,682	41,497	37,610
持分法投資損益等	3	3	3	1	—
セグメント利益	36,180	38,713	47,685	41,498	37,610

*1 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*3 2022年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*4 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

【単位：百万円】

セグメント利益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
銀行	24,791	26,676	28,421	28,211	26,203
クレジット	11,389	12,037	19,264	13,287	11,407
セグメント利益合計	36,180	38,713	47,685	41,498	37,610

銀行・クレジット (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
営業貸付金	2, 038, 202	2, 318, 347	2, 402, 916	2, 397, 532	2, 395, 340
投資有価証券	266, 361	273, 218	275, 740	277, 786	291, 627
棚卸資産	—	—	—	—	9
関連会社投資	404	400	200	67	—
営業権、企業結合で取得した無形資産	11, 771	11, 771	11, 771	11, 771	11, 771
セグメント資産合計	2, 316, 738	2, 603, 736	2, 690, 627	2, 687, 156	2, 698, 747

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
銀行	2, 132, 684	2, 421, 516	2, 512, 706	2, 496, 431	2, 518, 209
クレジット	184, 054	182, 220	177, 921	190, 725	180, 538
セグメント資産合計	2, 316, 738	2, 603, 736	2, 690, 627	2, 687, 156	2, 698, 747

【単位：百万円】

	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
クレジット 一般個人ローン保証残高	343, 119	341, 466	294, 250	284, 891	295, 273

輸送機器 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益	3,095	2,478	1,172	2,580	6,660
オペレーティング・リース収益	52,625	49,271	27,105	28,620	37,208
サービス収入	12,406	10,216	3,340	7,439	10,871
上記以外のセグメント収益	2,936	2,685	—	—	△730
セグメント収益 (合計)	71,062	64,650	31,617	38,639	54,009
支払利息 *3 *4	14,515	19,127	13,103	11,400	18,877
オペレーティング・リース原価	13,511	15,070	14,188	17,965	16,898
サービス費用	4,178	4,379	655	865	2,103
販売費および一般管理費 *1 *3 *4	10,246	9,426	6,883	7,325	10,369
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *2	323	—	△159	2,331	1
上記以外のセグメント費用	3,261	789	372	△4,932	△3,377
セグメント費用 (合計)	46,034	48,791	35,042	34,954	44,871
セグメント営業利益	25,028	15,859	△3,425	3,685	9,138
持分法投資損益等	10,727	28,676	8,349	△6,004	9,445
セグメント利益	35,755	44,535	4,924	△2,319	18,583
うち Avolon	4,617	17,439	988	△11,813	△2,484

*1 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*3 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*4 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

輸送機器 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *	△1	1, 839	2, 994	—	—
営業貸付金	33, 868	24, 088	30, 757	81, 695	74, 151
オペレーティング・リース投資	295, 982	253, 717	262, 482	271, 910	295, 858
投資有価証券	134	—	—	—	5, 800
棚卸資産	558	—	—	113	37
賃貸資産前渡金	7, 625	4, 990	578	—	—
関連会社投資	285, 896	284, 453	293, 469	320, 058	348, 583
営業権、企業結合で取得した無形資産	22, 222	16, 217	11, 482	10, 322	18, 461
セグメント資産合計	646, 284	585, 304	601, 762	684, 098	742, 890

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

ORIX USA (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益	65,366	79,973	87,172	90,708	106,599
有価証券売却・評価損益および受取配当金	16,013	15,956	24,510	37,802	32,641
サービス収入	33,895	37,116	22,546	29,699	47,345
上記以外のセグメント収益	6,790	2,664	3,789	3,135	2,460
セグメント収益 (合計)	122,064	135,709	138,017	161,344	189,045
支払利息 *3 *4	29,343	31,836	20,471	17,140	43,643
サービス費用	6,156	3,235	2,765	4,149	4,871
販売費および一般管理費 *1 *4	55,425	66,952	68,085	79,404	85,515
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、 有価証券評価損 *2	5,761	8,251	13,480	△88	4,380
上記以外のセグメント費用	2,773	△219	1,496	1,989	3,824
セグメント費用 (合計)	99,458	110,055	106,297	102,594	142,233
セグメント営業利益	22,606	25,654	31,720	58,750	46,812
持分法投資損益等	21,028	24,322	7,699	16,485	2,209
セグメント利益	43,634	49,976	39,419	75,235	49,021

*1 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*3 2022年3月期より、支払利息のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*4 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

ORIX USA (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *	1, 631	1, 172	458	475	483
営業貸付金	594, 264	778, 249	617, 822	717, 183	743, 091
オペレーティング・リース投資 *	13, 022	9, 148	5, 317	4, 653	3, 612
投資有価証券	305, 294	320, 217	342, 631	367, 190	423, 229
事業用資産・サービス資産 *	40, 539	66, 416	72, 094	79, 000	81, 291
棚卸資産	2, 487	1, 442	603	685	142
貸貸資産前渡金	513	1, 259	378	945	—
関連会社投資	69, 750	52, 361	43, 816	45, 337	52, 408
営業権、企業結合で取得した無形資産	125, 391	143, 763	136, 962	148, 674	157, 811
セグメント資産合計	1, 152, 891	1, 374, 027	1, 220, 081	1, 364, 142	1, 462, 067

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

【単位：十億USD】

アセットマネジメント事業	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
期末運用資産残高	54. 8	76. 5	78. 1	73. 9	74. 4

ORIX Europe (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益	688	559	171	56	812
有価証券売却・評価損益および受取配当金	1,636	△2,079	10,239	1,849	△2,155
サービス収入	167,565	150,044	150,388	219,207	207,829
セグメント収益（合計）	169,889	148,524	160,798	221,112	206,486
支払利息 *3 *4	145	168	△75	△647	4,317
サービス費用	41,694	35,624	39,877	53,199	48,921
販売費および一般管理費 *1 *4	87,845	81,398	73,549	95,620	112,129
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、有価証券評価損 *2	△93	△17	34	—	—
上記以外のセグメント費用	2,380	△62	6,836	23,115	609
セグメント費用（合計）	131,971	117,111	120,221	171,287	165,976
セグメント営業利益	37,918	31,413	40,577	49,825	40,510
持分法投資損益等	△388	13,318	△1,514	△491	165
セグメント利益	37,530	44,731	39,063	49,334	40,675

*1 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*3 2022年3月期より、支払利息のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*4 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

ORIX Europe (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
投資有価証券	43,661	38,057	45,540	82,770	84,147
関連会社投資	1,636	1,495	1,770	2,221	2,714
営業権、企業結合で取得した無形資産	297,783	278,295	322,236	316,878	331,080
セグメント資産合計	343,080	317,847	369,546	401,869	417,941

【単位：十億ユーロ】

アセットマネジメント事業	2019. 3 通期	2020. 3 通期	2021. 3 通期	2022. 3 通期	2023. 3 通期
期末運用資産残高	294. 5	232. 8	307. 4	327. 9	296. 1
純資金流入額	△15. 8	△4. 9	△4. 1	△1. 5	△12. 4
期首運用資産残高に対する比率	△5. 5%	△1. 6%	△1. 8%	△0. 5%	△3. 8%
機関投資家向け	160. 7	118. 2	148. 7	160. 7	145. 8
個人投資家向け	133. 8	114. 6	158. 7	167. 2	150. 3

アジア・豪州 (1)

【単位：百万円】

セグメント損益	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益 *1	42,871	43,694	39,931	47,166	59,933
有価証券売却・評価損益および受取配当金	△1,216	8,971	7,578	3,673	2,886
オペレーティング・リース収益 *1	67,080	66,322	68,104	82,004	104,614
サービス収入	19,244	18,323	12,631	14,635	20,613
上記以外のセグメント収益	122	487	65	577	1,698
セグメント収益 (合計)	128,101	137,797	128,309	148,055	189,744
支払利息 *4 *5	28,185	26,960	20,439	20,548	31,992
オペレーティング・リース原価 *1	48,513	49,529	50,954	61,595	78,950
サービス費用	14,620	13,082	8,881	9,672	12,214
販売費および一般管理費 *2 *4 *5	26,240	27,023	25,939	29,711	37,844
貸引繰入、信用損失費用、長期性評価損、有価証券評価損 *3	4,913	15,318	3,514	891	2,601
上記以外のセグメント費用 *1	698	1,986	1,003	△888	1,820
セグメント費用 (合計)	123,169	133,898	110,730	121,529	165,421
セグメント営業利益	4,932	3,899	17,579	26,526	24,323
持分法投資損益等	△1,589	7,132	△5,400	24,639	9,996
セグメント利益	3,343	11,031	12,179	51,165	34,319

*1 2020年3月期より、会計基準アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

*2 2021年3月期より、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*3 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*4 2022年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

*5 2023年3月期より、支払利息、販売費および一般管理費のセグメントへの配賦方法を変更しています。これに伴い、セグメント利益を過年度に遡って組替再表示しています。

アジア・豪州 (2)

【単位：百万円】

セグメント資産	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *	360,761	330,346	338,603	405,043	454,961
営業貸付金	186,715	222,465	271,038	321,994	312,788
オペレーティング・リース投資 *	200,114	195,660	235,182	286,214	329,549
投資有価証券	36,252	29,248	32,804	48,052	50,360
事業用資産 *	3,609	2,600	1,284	1,084	1,184
棚卸資産	116	242	377	483	202
貸貸資産前渡金	2,794	1,742	3,064	3,919	3,720
関連会社投資	199,400	221,853	195,413	232,471	235,586
営業権、企業結合で取得した無形資産	6,913	6,112	6,457	6,829	6,746
セグメント資産合計	996,674	1,010,268	1,084,222	1,306,089	1,395,096

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。また、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

ポートフォリオの3分類

＜セグメント利益内訳＞

【単位：百万円】

3分類	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融	61,717	60,916	79,533	85,765	84,289
アセットマネジメント・保険	135,056	132,341	129,878	151,936	118,351
事業・投資	216,341	236,363	101,866	293,660	178,615
セグメント利益合計	413,114	429,620	311,277	531,361	381,255

＜セグメント資産内訳＞

【単位：百万円】

3分類	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
金融	3,945,215	4,178,047	4,260,600	4,433,411	4,540,804
アセットマネジメント・保険	2,667,522	3,161,901	3,434,264	3,714,238	3,778,221
事業・投資	3,374,179	3,543,597	3,646,925	3,851,935	4,276,313
セグメント資産合計	9,986,916	10,883,545	11,341,789	11,999,584	12,595,338

※ 本資料は、セグメント利益・セグメント資産について、事業特性の観点から大きく3つのカテゴリーに分類した内訳です。

主要業績データ (1)

【単位：百万円】					
損益計算書データ	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
金融収益 *1, 3	242, 893	276, 864	271, 194	279, 589	317, 612
有価証券売却・評価損益および受取配当金 *2	15, 958	22, 499	46, 097	56, 510	32, 430
オペレーティング・リース収益 *3	413, 918	430, 665	397, 065	450, 454	499, 541
生命保険料収入および運用益	347, 136	367, 778	487, 550	481, 810	494, 070
商品および不動産売上高	596, 165	406, 511	410, 953	435, 398	392, 569
サービス収入 *1	818, 794	776, 012	679, 849	816, 604	930, 151
営業収益 (合計)	2, 434, 864	2, 280, 329	2, 292, 708	2, 520, 365	2, 666, 373
支払利息	93, 337	99, 138	78, 068	68, 232	127, 618
オペレーティング・リース原価 *3	257, 321	289, 604	295, 628	322, 070	336, 987
生命保険費用	246, 533	269, 425	374, 348	368, 140	398, 916
商品および不動産売上原価	535, 261	354, 006	347, 721	381, 119	333, 009
サービス費用	508, 320	483, 914	439, 233	495, 110	571, 127
その他の損益 *3	1, 301	14, 925	17, 125	20, 494	14, 445
販売費および一般管理費	437, 028	460, 199	456, 795	522, 782	559, 406
貸倒引当金繰入額 *4	22, 525	24, 425	—	—	—
信用損失費用 *4, 5	—	—	16, 021	3, 939	7, 756
長期性資産評価損	2, 418	3, 043	3, 020	35, 666	2, 297
有価証券評価損	1, 382	11, 969	5, 935	730	824
営業費用 (合計)	2, 105, 426	2, 010, 648	2, 033, 894	2, 218, 282	2, 352, 385
営業利益	329, 438	269, 681	258, 814	302, 083	313, 988
持分法投資損益 *5	32, 978	67, 924	481	15, 006	25, 091
子会社・関連会社株式売却損益および清算損	33, 314	74, 001	23, 300	187, 787	26, 915
バーゲン・パーチェス益	—	955	4, 966	—	1, 174
税引前当期純利益	395, 730	412, 561	287, 561	504, 876	367, 168
法人税等	68, 691	105, 837	90, 747	187, 264	87, 500
当期純利益	327, 039	306, 724	196, 814	317, 612	279, 668
非支配持分に帰属する当期純利益	2, 890	3, 640	4, 453	5, 477	6, 561
償還可能非支配持分に帰属する当期純利益 (△損失)	404	384	△23	—	32
当社株主に帰属する当期純利益	323, 745	302, 700	192, 384	312, 135	273, 075

*1 2019年3月期より、損益計算書の分類方法を変更しています。この変更により、過年度についても組替再表示しています。

*2 2019年3月期より、会計基準書アップデート第2016-01号(金融資産および金融負債の認識と測定—会計基準編纂書825-10(金融商品—全体))の適用により、「有価証券売却・評価損益および受取配当金」には、持分証券にかかる未実現の公正価値変動額を含めています。

*3 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。

*4 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*5 2021年3月期より、関連会社貸付金に対する信用損失費用は持分法投資損益に含めて表示しています。

【単位：百万円】					
資産利回り	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
収益 *1, 3					
国内	112, 616	131, 625	125, 976	123, 417	125, 001
海外	94, 625	110, 416	115, 256	127, 045	150, 752
資産 (平残) *2					
国内	3, 155, 427	3, 391, 019	3, 465, 431	3, 427, 873	3, 379, 906
海外	1, 052, 220	1, 231, 546	1, 292, 331	1, 353, 556	1, 632, 425
資産利回り					
国内	3.6%	3.9%	3.6%	3.6%	3.7%
海外	9.0%	9.0%	8.9%	9.4%	9.2%

*1 リース純投資および営業貸付金から生じた利息収入

*2 リース純投資および営業貸付金

*3 2020年3月期より、会計基準アップデート第2018-20号(貸手の処理についての限定的な改善—会計基準編纂書842(リース))を適用しており、貸手のファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにかかる税金等の特定の費用に関して、損益計算書の表示方法を変更しています。過年度については変更を行っていません。

主要業績データ (2)

【単位：百万円】

貸借対照表データ	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資 *1	1, 155, 632	1, 080, 964	1, 029, 518	1, 057, 973	1, 087, 563
営業貸付金	3, 277, 670	3, 740, 486	3, 670, 784	3, 862, 604	3, 877, 602
貸倒引当金 *2	△58, 011	△56, 836	—	—	—
信用損失引当金 *2, 3	—	—	△78, 945	△69, 459	△64, 723
オペレーティング・リース投資 *1	1, 335, 959	1, 400, 001	1, 408, 189	1, 463, 202	1, 537, 178
投資有価証券	1, 928, 916	2, 245, 323	2, 660, 443	2, 852, 349	2, 940, 858
事業用資産 *1	441, 632	562, 485	491, 855	561, 846	620, 994
関連会社投資 *3	842, 760	821, 662	887, 764	978, 033	1, 000, 704
棚卸資産	115, 695	126, 013	142, 156	139, 563	169, 021
その他 (現金および現金等価物等) *1	3, 134, 664	3, 147, 430	3, 351, 318	3, 424, 561	4, 096, 994
総資産	12, 174, 917	13, 067, 528	13, 563, 082	14, 270, 672	15, 266, 191
長短借入債務および預金	6, 423, 512	6, 847, 889	7, 041, 887	7, 142, 843	7, 964, 864
保険契約債務および保険契約者勘定	1, 521, 355	1, 591, 475	1, 822, 422	1, 963, 623	2, 065, 366
その他 (支払手形、買掛金および未払金等) *1, 2	1, 267, 069	1, 551, 998	1, 595, 629	1, 792, 805	1, 807, 716
負債合計	9, 211, 936	9, 991, 362	10, 459, 938	10, 899, 271	11, 837, 946
償還可能非支配持分	9, 780	10, 331	—	—	945
当社株主資本合計	2, 897, 074	2, 993, 608	3, 028, 456	3, 261, 419	3, 356, 585
非支配持分	56, 127	72, 227	74, 688	109, 982	70, 715
資本合計	2, 953, 201	3, 065, 835	3, 103, 144	3, 371, 401	3, 427, 300
負債・償還可能非支配持分・資本合計	12, 174, 917	13, 067, 528	13, 563, 082	14, 270, 672	15, 266, 191

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金を信用損失引当金に組み替えています。

*3 2021年3月期より、関連会社貸付金に対する信用損失引当金は関連会社投資に含めて表示しています。なお、2020年3月期以前について、関連会社貸付金に対する貸倒引当金はありませんでした。

主要な為替レート	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
円ドル					
期中平均レート	110. 69	109. 10	106. 17	112. 86	134. 95
期末レート	110. 99	108. 83	110. 71	122. 39	133. 53
円ユーロ					
期中平均レート	128. 43	121. 14	123. 73	131. 01	141. 24
期末レート	124. 56	119. 55	129. 80	136. 70	145. 72

株式数データ	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
授権株式数	2, 590, 000, 000	2, 590, 000, 000	2, 590, 000, 000	2, 590, 000, 000	2, 590, 000, 000
発行済株式数	1, 324, 629, 128	1, 324, 629, 128	1, 285, 724, 480	1, 258, 277, 087	1, 234, 849, 342
自己株式数 *	42, 843, 783	68, 680, 644	66, 231, 916	62, 914, 027	61, 742, 607

* 2019年3月期、2020年3月期、2021年3月期、2022年3月期および2023年3月期連結会計年度において、役員報酬BIP信託として保有する当社株式1, 823, 993株、1, 476, 828株、2, 154, 248株、1, 963, 282株および2, 800, 866株は期末自己株式数に含めていません。

主要業績データ (3)

【単位：百万円】

包括利益計算書	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
当期純利益	327,039	306,724	196,814	317,612	279,668
その他の包括利益（△損失）					
未実現有価証券評価損益	10,215	△22,456	△11,182	△56,684	△110,166
金融負債評価調整	231	875	△899	△337	54
確定給付年金制度	△7,346	1,529	5,330	13,002	4,448
為替換算調整勘定	△11,537	△31,664	36,246	105,693	94,707
未実現デリバティブ評価損益	△4,118	△8,556	4,782	15,070	19,670
その他の包括利益（△損失） 計	△12,555	△60,272	34,277	76,744	8,713
当期包括利益	314,484	246,452	231,091	394,356	288,381
非支配持分に帰属する当期包括利益	2,784	756	5,128	12,137	12,059
償還可能非支配持分に帰属する当期包括利益（△損失）	730	187	△303	—	△17
当社株主に帰属する当期包括利益	310,970	245,509	226,266	382,219	276,339

主要業績データ (4)

【単位：百万円】

資本変動計算書	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
資本金					
期首残高	220,961	221,111	221,111	221,111	221,111
ストックオプションの権利行使による増加額	150	—	—	—	—
期末残高	221,111	221,111	221,111	221,111	221,111
資本剰余金					
期首残高	267,291	257,625	257,638	259,361	260,479
非支配持分との取引	△10,033	241	1,700	1,593	△28,048
ストックオプションの権利行使による増加額	75	—	—	—	—
自己株式の処分による減少額	△233	△334	△227	△168	△85
その他の増減	525	106	250	△307	823
期末残高	257,625	257,638	259,361	260,479	233,169
利益剰余金					
期首残高	2,315,283	2,555,585	2,754,461	2,744,588	2,909,317
会計基準書アップデート第2014-09号適用による累積的影響額	405	—	—	—	—
会計基準書アップデート第2016-01号適用による累積的影響額	2,899	—	—	—	—
会計基準書アップデート第2016-16号適用による累積的影響額	3,772	—	—	—	—
会計基準書アップデート第2016-13号適用による累積的影響額	—	—	△42,855	—	—
会計基準書アップデート第2019-12号適用による累積的影響額	—	—	—	215	—
(調整後) 期首残高	2,322,359	2,555,585	2,711,606	2,744,803	2,909,317
配当金	△88,438	△103,824	△95,164	△99,395	△106,290
当期純利益	323,745	302,700	192,384	312,135	273,075
自己株式の処分による減少額	—	—	△0	—	—
自己株式の消却による減少額	—	—	△64,237	△48,226	△44,160
償還可能非支配持分の償還額への調整	△2,131	—	—	—	—
その他の増減	50	—	△1	—	—
期末残高	2,555,585	2,754,461	2,744,588	2,909,317	3,031,942
その他の包括利益累計額					
期首残高	△45,566	△61,343	△118,532	△84,650	△16,041
会計基準書アップデート第2016-01号適用による累積的影響額	△2,899	—	—	—	—
(調整後) 期首残高	△48,465	△61,343	△118,532	△84,650	△16,041
非支配持分との取引	△103	2	—	△1,475	4,396
未実現有価証券評価損益	10,174	△22,390	△11,207	△56,684	△110,142
金融負債評価調整	231	875	△899	△337	54
確定給付年金制度	△7,289	1,527	5,302	13,001	4,455
為替換算調整勘定	△11,775	△28,917	36,015	99,842	91,095
未実現デリバティブ評価損益	△4,116	△8,286	4,671	14,262	17,802
期末残高	△61,343	△118,532	△84,650	△16,041	△8,381
自己株式					
期首残高	△75,545	△75,904	△121,070	△111,954	△113,447
自己株式の取得による増加額	△707	△45,720	△55,443	△50,001	△52,071
自己株式の処分による減少額	348	554	322	283	102
自己株式の消却による減少額	—	—	64,237	48,226	44,160
その他の増減	—	—	—	△1	—
期末残高	△75,904	△121,070	△111,954	△113,447	△121,256
当社株主資本合計					
期首残高	2,682,424	2,897,074	2,993,608	3,028,456	3,261,419
会計基準書アップデート第2014-09号適用による累積的影響額	405	—	—	—	—
会計基準書アップデート第2016-16号適用による累積的影響額	3,772	—	—	—	—
会計基準書アップデート第2016-13号適用による累積的影響額	—	—	△42,855	—	—
会計基準書アップデート第2019-12号適用による累積的影響額	—	—	—	215	—
(調整後) 期首残高	2,686,601	2,897,074	2,950,753	3,028,671	3,261,419
当期増減	210,473	96,534	77,703	232,748	95,166
期末残高	2,897,074	2,993,608	3,028,456	3,261,419	3,356,585

主要業績データ (5)

【単位：百万円】

キャッシュ・フロー計算書	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
営業活動によるキャッシュ・フロー：					
当期純利益	327,039	306,724	196,814	317,612	279,668
営業活動から得た現金（純額）への当期純利益の調整：					
減価償却費・その他償却費	295,589	304,204	315,955	330,351	353,434
リース純投資の回収	—	474,110	426,645	462,475	489,428
貸倒引当金繰入額	22,525	24,425	—	—	—
信用損失費用	—	—	16,021	3,939	7,756
持分法投資損益（貸付利息を除く）	△29,674	△65,764	837	△13,753	△24,022
子会社・関連会社株式売却損益および清算損	△33,314	△74,001	△23,300	△187,787	△26,915
バーゲン・パーチェス益	—	△955	△4,966	—	△1,174
短期売買目的保有以外の有価証券の売却益	△10,182	△18,886	△15,228	△22,322	△8,742
オペレーティング・リース資産の売却益	△62,883	△51,072	△26,358	△40,148	△56,932
長期性資産評価損	2,418	3,043	3,020	35,666	2,297
有価証券評価損	1,382	11,969	5,935	730	824
繰延税金繰入	△35,128	14,890	25,518	12,208	29,202
短期売買目的保有の有価証券の減少	95,370	63,681	12,103	68,422	31,855
棚卸資産の減少（△増加）	6,852	11,938	△12,061	△7,053	△17,527
受取手形、売掛金および未収入金の減少（△増加）	△5,576	12,348	△12,657	3,562	12,953
支払手形、買掛金および未払金の増加（△減少）	10,990	△3,853	△1,947	14,943	△12,173
保険契約債務および保険契約者勘定の増加	10,109	70,120	230,947	141,201	101,743
未払法人税等の増加（△減少）	36,753	△33,318	△11,045	92,026	△128,948
その他の増減（純額）	△44,592	△7,137	△23,819	△108,702	△119,639
営業活動から得た現金（純額）	587,678	1,042,466	1,102,414	1,103,370	913,088
投資活動によるキャッシュ・フロー：					
リース資産の購入	△998,073	△948,445	△716,737	△872,994	△976,502
ファイナンス・リース投資の回収	469,262	—	—	—	—
顧客への営業貸付金の実行	△1,460,336	△1,527,000	△1,198,978	△1,202,198	△1,267,070
営業貸付金の元本回収	1,239,385	1,134,142	1,139,608	1,182,261	1,318,244
オペレーティング・リース資産の売却	429,295	339,504	138,912	147,104	233,452
関連会社への投資（純額）	△278,027	△44,140	△112,922	△34,804	△47,611
関連会社投資の売却	56,423	79,950	41,730	47,677	96,620
売却可能負債証券の購入	△556,213	△711,973	△709,349	△526,478	△515,865
売却可能負債証券の売却	221,824	249,427	285,836	239,250	323,773
売却可能負債証券の償還	73,156	82,754	31,859	90,478	44,496
短期売買目的保有以外の持分証券の購入	△66,959	△53,616	△56,314	△94,182	△67,534
短期売買目的保有以外の持分証券の売却	83,261	34,145	30,532	71,883	44,211
事業用資産の購入	△62,221	△44,466	△43,954	△44,302	△103,572
子会社買収（取得時現金控除後）	△119,105	△134,894	△82,163	△87,582	△206,830
子会社売却（売却時現金控除後）	56,584	91,835	57,722	252,921	19,987
その他の増減（純額）	37,793	△17,709	△15,772	22,120	5,723
投資活動に使用した現金（純額）	△873,951	△1,470,486	△1,209,990	△808,846	△1,098,478
財務活動によるキャッシュ・フロー：					
満期日が3ヶ月以内の借入債務の増加（△減少）（純額）	△50,881	16,182	△42,136	96,383	20,408
満期日が3ヶ月超の借入債務による調達	1,123,923	924,779	1,171,350	950,244	1,820,633
満期日が3ヶ月超の借入債務の返済	△932,676	△832,881	△1,013,937	△1,160,613	△1,158,517
預金の受入の増加（△減少）（純額）	169,830	85,737	304,182	△42,591	△30,638
親会社による配当金の支払	△88,438	△103,824	△95,164	△99,395	△106,290
自己株式の取得	△707	△45,720	△55,443	△50,001	△52,071
非支配持分からの出資	22,760	23,994	24,487	25,942	3,926
非支配持分からの子会社持分の取得	△86,165	△4,501	△4,791	△2,086	△46,319
コールマネーの増加（△減少）（純額）	20,000	△17,000	△17,500	△7,500	5,000
その他の増減（純額）	△10,999	△3,508	△12,719	△17,001	△17,824
財務活動から得た（に使用した）現金（純額）	166,647	288,703	39,884	△306,618	438,308
現金、現金等価物および使途制限付現金に対する為替相場変動の影響額	△1,911	△8,979	11,983	24,331	22,178
現金、現金等価物および使途制限付現金増加（△減少）額（純額）	△121,537	△148,296	△55,709	12,237	275,096
現金、現金等価物および使途制限付現金期首残高	1,405,117	1,283,580	1,135,284	1,079,575	1,091,812
現金、現金等価物および使途制限付現金期末残高	1,283,580	1,135,284	1,079,575	1,091,812	1,366,908

※ 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

※ 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

主要資産に関する情報 (1)

【単位：百万円】

新規実行高	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
リース純投資 * (購入金額ベース)	439,252	444,841	353,256	464,150	512,684
国内	254,613	244,087	192,708	210,773	205,011
海外	184,639	200,754	160,548	253,377	307,673
営業貸付金	1,462,009	1,529,175	1,198,028	1,202,677	1,268,865
国内	1,047,720	1,134,586	862,930	766,453	884,050
海外	414,289	394,589	335,098	436,224	384,815
オペレーティング・リース	544,715	493,666	302,835	388,403	446,850
国内	233,721	234,188	174,116	232,059	228,999
(内、不動産)	(39,848)	(45,399)	(20,641)	(51,826)	(56,256)
海外	310,994	259,478	128,719	156,344	217,851
投資有価証券	623,172	765,589	765,663	620,660	583,399
国内	504,515	653,228	698,555	509,164	489,222
海外	118,657	112,361	67,108	111,496	94,177
その他事業取引	202,236	116,623	111,997	156,748	134,117
国内	201,271	115,754	111,907	104,933	116,211
海外	965	869	90	51,815	17,906

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

【単位：百万円】

リース純投資残高 *	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
輸送機器	495,605	457,405	437,759	434,944	451,936
産業工作機械	222,049	210,248	212,655	247,398	251,577
電気機器	143,209	134,775	121,021	112,871	107,428
情報関連機器・事務機器	101,504	104,218	95,708	94,292	104,236
商業・サービス業用機械設備	51,671	45,062	42,339	46,941	47,243
その他	141,594	129,256	120,036	121,527	125,143
合計	1,155,632	1,080,964	1,029,518	1,057,973	1,087,563

* 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

【単位：百万円】

営業貸付金残高	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
国内個人向け	1,838,933	2,098,400	2,211,276	2,209,027	2,151,188
不動産ローン	1,560,832	1,842,131	1,995,031	2,007,570	1,949,865
カードローン	245,139	223,651	188,547	173,687	171,635
その他	32,962	32,618	27,698	27,770	29,688
国内法人向け	608,593	604,859	530,892	521,299	586,678
不動産業	288,851	300,984	279,046	278,607	296,228
ノンリコースローン	53,067	48,566	47,956	74,085	124,499
商工業およびその他	266,675	255,309	203,890	168,607	165,951
海外向け	813,728	1,024,009	916,265	1,118,531	1,127,481
買取債権	16,416	13,218	12,351	13,747	12,255
合計	3,277,670	3,740,486	3,670,784	3,862,604	3,877,602

主要資産に関する情報 (2)

【単位：百万円】

オペレーティング・リース残高	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
輸送機器	888, 625	847, 376	873, 697	898, 602	947, 507
測定・分析機器、情報関連機器	105, 179	125, 897	118, 758	120, 067	130, 836
不動産	297, 343	269, 483	249, 225	260, 284	270, 939
その他	12, 890	10, 308	24, 291	45, 782	47, 939
使用権資産（オペレーティング・リース） *1	—	121, 553	114, 268	107, 742	98, 417
未収レンタル料	31, 922	25, 384	28, 259	31, 639	45, 123
貸倒引当金（オペレーティング・リース） *2	—	—	△309	△914	△3, 583
合計	1, 335, 959	1, 400, 001	1, 408, 189	1, 463, 202	1, 537, 178

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しています。

この適用により、従来、貸倒引当金に計上していた未収レンタル料に対する引当金は、2021年3月期よりオペレーティング・リース投資の内訳として計上しています。

【単位：百万円】

アセットクオリティ（リース純投資、営業貸付金）	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
リース純投資残高 *1	1, 155, 632	1, 080, 964	1, 029, 518	1, 057, 973	1, 087, 563
リース純投資不良債権額 *2	14, 807	15, 346	18, 925	19, 224	16, 841
営業貸付金残高	3, 277, 670	3, 740, 486	3, 670, 784	3, 862, 604	3, 877, 602
不良債権額内訳					
個別評価対象外貸付金不良債権額 *2	12, 412	10, 264	28, 181	34, 479	33, 706
個別評価対象貸付金債権額	58, 827	85, 820	59, 757	50, 836	47, 638
個別評価対象貸倒引当金/信用損失引当金残高 *2	13, 731	13, 447	13, 404	11, 213	8, 992
不良債権比率 *3	1. 9%	2. 3%	2. 3%	2. 1%	2. 0%

*1 2020年3月期より、会計基準書アップデート第2016-02号(会計基準編纂書842(リース))を適用しており、ファイナンス・リース投資をリース純投資に組み替えています。

*2 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金を信用損失引当金に組み替えています。

また、90日以上未収債権額を不良債権額へ表記の変更をしています。

*3 (リース純投資不良債権額+個別評価対象外貸付金不良債権額+個別評価対象貸付金債権額) ÷ (リース純投資残高+営業貸付金残高)

主要資産に関する情報 (3)

【単位：百万円】

貸倒引当金/信用損失引当金 *1	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
期首残高	54,672	58,011	55,687	73,990	64,134
会計基準書アップデート第2016-13号適用による影響額	—	—	30,376	—	—
期首残高	54,672	58,011	86,063	73,990	64,134
ファイナンス・リース 個別引当対象外貸付金	10,089	12,049	15,242	16,522	16,303
個別引当対象外貸付金	30,239	32,231	57,685	44,064	36,618
個別引当対象貸付金	14,344	13,731	13,136	13,404	11,213
繰入額 / 戻入額 (△戻入額)	22,525	24,425	19,113	7,154	12,125
ファイナンス・リース 個別引当対象外貸付金	4,324	3,304	3,285	1,577	1,678
個別引当対象外貸付金	15,000	14,920	580	2,222	5,381
個別引当対象貸付金	3,201	6,201	15,248	3,355	5,066
取崩額 / 繰戻額 (△取崩額)	△19,213	△24,132	△32,395	△20,597	△14,345
ファイナンス・リース 個別引当対象外貸付金	△2,255	△2,835	△2,658	△2,781	△2,610
個別引当対象外貸付金	△13,022	△14,819	△13,381	△12,314	△3,971
個別引当対象貸付金	△3,936	△6,478	△16,356	△5,502	△7,764
その他 *2	27	△1,468	1,209	3,587	1,976
ファイナンス・リース 個別引当対象外貸付金	△109	△826	653	985	348
個別引当対象外貸付金	14	△635	△820	2,646	1,151
個別引当対象貸付金	122	△7	1,376	△44	477
期末残高	58,011	56,836	73,990	64,134	63,890
ファイナンス・リース 個別引当対象外貸付金	12,049	11,692	16,522	16,303	15,719
個別引当対象外貸付金	32,231	31,697	44,064	36,618	39,179
個別引当対象貸付金	13,731	13,447	13,404	11,213	8,992

上記以外 *3	—	—	4,955	5,325	833
信用損失引当金 期末残高合計	58,011	56,836	78,945	69,459	64,723
オフバランスシート信用エクスポージャー *4	—	—	26,094	22,120	17,843

*1 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号（会計基準編纂書326(信用損失)）を適用しており、信用損失引当金の見積方法を変更しております。

これに伴い個別評価対象外の引当金見積方法については、金融資産の性質や関連するリスク特性、貸倒処理実績や相關する経済指標による将来予測シナリオなど、利用可能な情報によって最善の算定方法を選択しています。

*2 その他には、為替相場の変動の影響等が含まれています。

*3 上記以外には、売掛金等に対する引当金が含まれています。なお、2020年3月期までは個別評価対象外貸付金に含めており、2020年3月末時点で1,149百万円でした。

また、2021年3月期より、関連会社貸付金に対する信用損失引当金は関連会社投資に含めて表示しています。なお、2020年3月期までは、関連会社貸付金に対する貸倒引当金はありませんでした。

*4 オフバランスシート信用エクスポージャーに対する引当金は、連結貸借対照表上、その他負債に計上されております。

【単位：百万円】

貸倒引当金/信用損失引当金繰入率 (リース純投資、営業貸付金)	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
貸倒引当金繰入額	22,525	24,425	19,113	7,154	12,125
貸倒引当金繰入率 *	0.54%	0.53%	0.40%	0.15%	0.24%

* 当期繰入額 / (リース純投資の平均残高＋営業貸付金の平均残高)

【単位：百万円】

貸倒引当金繰入額/信用損失費用 *1	2019.3 通期	2020.3 通期	2021.3 通期	2022.3 通期	2023.3 通期
リース純投資	4,324	3,304	3,285	1,577	1,678
営業貸付金	18,201	21,121	15,828	5,577	10,447
オフバランスシート信用エクスポージャー	—	—	△7,437	△4,449	△4,542
売却可能負債証券	—	—	117	21	△21
上記以外 *2	—	—	4,228	1,213	194
合計	22,525	24,425	16,021	3,939	7,756

*1 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しており、貸倒引当金繰入額を信用損失費用に組み替えています。

*2 上記以外は、売掛金等に対する引当金繰入額であり、2020年3月期までは営業貸付金に含めております。

主要資産に関する情報 (4)

【単位：百万円】

投資有価証券残高	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
持分証券	549,047	492,902	540,082	560,643	589,312
短期売買目的負債証券	1,564	7,431	2,654	2,503	2,179
売却可能負債証券					
国債・地方債（国内）	547,035	816,248	1,007,320	1,059,895	1,053,032
国債・地方債（海外）	77,121	88,052	90,114	98,322	117,509
社債	487,997	596,477	742,251	849,560	784,388
米州のCMBS・RMBS	61,479	48,672	34,457	28,732	43,173
その他	90,612	81,736	129,775	138,382	236,506
小計	1,264,244	1,631,185	2,003,917	2,174,891	2,234,608
満期保有目的負債証券	114,061	113,805	113,790	114,312	114,759
合計	1,928,916	2,245,323	2,660,443	2,852,349	2,940,858

【単位：百万円】

未実現評価損益	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
売却可能負債証券					
国債・地方債（国内）	15,305	13,106	△27,644	△81,220	△178,386
国債・地方債（海外）	2,841	△741	3,692	1,116	△3,048
社債	2,841	852	△611	△23,618	△67,137
米州のCMBS・RMBS	1,525	△8,285	△1,211	△617	△2,119
その他	1,992	△10,627	3,044	2,958	△3,416
合計	24,504	△5,695	△22,730	△101,381	△254,106

【単位：百万円】

信用損失引当金	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
売却可能負債証券	—	—	△120	△153	△144

※ 2021年3月期より、会計基準書アップデート第2016-13号(金融商品の信用損失の測定—会計基準編纂書326(信用損失))を適用しています。

この適用により、売却可能負債証券の公正価値が償却原価を下回る場合、信用損失に伴う減損について引当金を計上します。

【単位：百万円】

有価証券実現損益 *	2019. 3 通期	2020. 3 通期	2021. 3 通期	2022. 3 通期	2023. 3 通期
持分証券	8,515	4,620	39,320	48,237	29,605
短期売買目的負債証券	1,372	1,115	1,419	1,928	761
売却可能負債証券					
国債・地方債（国内）	147	71	103	28	1
国債・地方債（海外）	△218	799	△61	△3	△547
社債	953	298	1,039	△335	△562
米州のCMBS・RMBS	1,300	454	△1,085	376	—
その他	822	878	△2,164	3,603	223
小計	3,004	2,500	△2,168	3,669	△885
合計	12,891	8,235	38,571	53,834	29,481

※ 2019年3月期より、会計基準書アップデート第2016-01号(金融資産および金融負債の認識と測定—会計基準編纂書825-10(金融商品—全体))を適用し、表示区分の変更を行っています。

持分証券は、主に上場株式、市場性のない株式および投資ファンドから構成されています。

※ 生命保険事業に関連する投資有価証券は、投資有価証券残高に含めています。また、生命保険事業で保有する有価証券のすべての損益は、「生命保険料収入および運用益」に計上しています。

* 実現損益には、売却損益や減損に加え、持分証券の保有損益を含んでいます。

資金調達 (1)

【単位：百万円】

資金調達状況の推移	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
短期借入債務					
金融機関借入	268, 488	319, 122	291, 578	399, 589	464, 287
MTN *	—	—	1, 336	—	—
CP *	41, 061	17, 710	14, 355	40, 050	44, 509
短期借入債務合計	309, 549	336, 832	307, 269	439, 639	508, 796
長期借入債務					
金融機関借入	3, 010, 880	3, 094, 474	3, 189, 083	3, 240, 763	3, 734, 530
社債 *	807, 460	845, 938	927, 088	997, 654	1, 175, 087
MTN *	190, 082	176, 802	141, 296	32, 279	149, 535
ABS, CMBS *	177, 800	162, 140	159, 366	156, 350	150, 571
長期借入債務合計	4, 186, 222	4, 279, 354	4, 416, 833	4, 427, 046	5, 209, 723
長短借入債務合計	4, 495, 771	4, 616, 186	4, 724, 102	4, 866, 685	5, 718, 519
預金	1, 927, 741	2, 231, 703	2, 317, 785	2, 276, 158	2, 246, 345
長短借入債務および預金	6, 423, 512	6, 847, 889	7, 041, 887	7, 142, 843	7, 964, 864

* 資本市場調達分

長期借入比率	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
長期借入比率 *	93%	93%	93%	91%	91%

* 長期借入比率：長期借入債務 / (短期借入債務＋長期借入債務)

資金調達構成比	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
金融機関借入	51%	50%	49%	51%	53%
資本市場調達	19%	18%	18%	17%	19%
預金	30%	32%	33%	32%	28%

【単位：百万円】

資金調達コスト (預金含む)	2019. 3 通期	2020. 3 通期	2021. 3 通期	2022. 3 通期	2023. 3 通期
支払利息					
円貨	14, 994	14, 877	15, 318	15, 039	14, 554
外貨	78, 343	84, 261	62, 750	53, 193	113, 064
長短借入債務および預金 (平残)					
円貨	3, 733, 355	3, 980, 192	4, 393, 943	4, 433, 332	4, 426, 043
外貨	2, 392, 588	2, 565, 733	2, 556, 284	2, 707, 276	3, 168, 771
調達コスト					
円貨	0. 40%	0. 37%	0. 35%	0. 34%	0. 33%
外貨	3. 27%	3. 28%	2. 45%	1. 96%	3. 57%

資金調達 (2)

【単位：百万円】

コミットメントライン	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
設定額	497, 882	569, 862	612, 737	651, 379	698, 560
未使用額	346, 609	427, 564	524, 451	507, 181	518, 585

【単位：百万円】

手元流動性の状況推移（銀行・生命を除く）	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
現金および現金等価物	561, 026	549, 169	627, 055	604, 096	898, 557
コミットメントライン 未使用額	346, 609	427, 564	524, 451	507, 181	518, 585
手元流動性 (a)	907, 635	976, 733	1, 151, 506	1, 111, 277	1, 417, 142
市場性短期債務 * (b)	129, 128	182, 385	190, 928	211, 420	249, 621
手元流動性カバー率 (a) / (b)	703%	536%	603%	526%	568%

* 1年以内に償還予定の社債・MTNと、CP残高の合計

格付	2019. 3	2020. 3	2021. 3	2022. 3	2023. 3
格付投資情報センター (R&I)					
短期 (CP)	a-1	a-1 +	a-1 +	a-1 +	a-1 +
長期	A + (ポジティブ)	AA - (安定的)	AA - (安定的)	AA - (安定的)	AA - (安定的)
S&P (長期)	A - (ネガティブ)	A - (ネガティブ)	A - (ネガティブ)	A - (安定的)	A - (ネガティブ)
Fitch					
短期	F2	F2	F2	F2	F2
長期	A - (安定的)	A - (ネガティブ)	A - (ネガティブ)	A - (安定的)	A - (安定的)
Moody's (長期)	A3 (安定的)	A3 (安定的)	A3 (ネガティブ)	A3 (安定的)	A3 (安定的)
JCR (長期)	AA - (安定的)	AA - (安定的)	AA - (安定的)	AA (安定的)	AA (安定的)