



ほかにはない
アンサーを。

オリックス株式会社

2019年3月期第2四半期 決算説明会

取締役兼代表執行役社長 グループCEO 井上 亮

2018年10月29日

P. 3

2019年3月期 上期 業績総括

前年同期比では6.6%減益ながら、ROEは11%以上の水準を維持

P. 4

新規投資

19.3期上期の新規投資額は約4,000億円、今後の成長に寄与する投資を進める

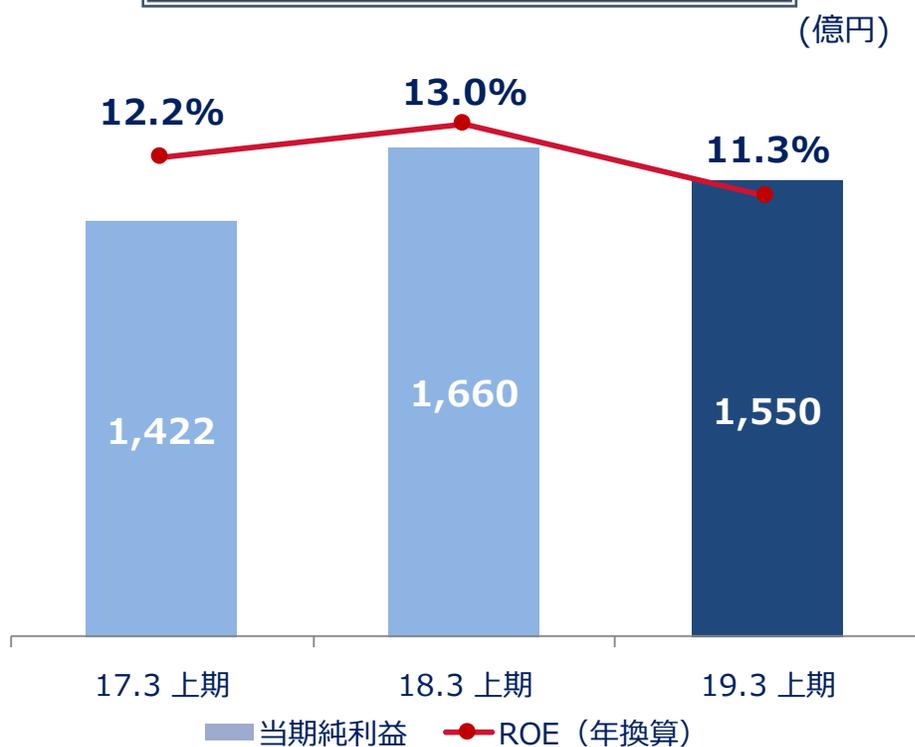
P. 10

株主還元

19.3期通期の配当性向を30%に引き上げ。通期の配当予想額は76円

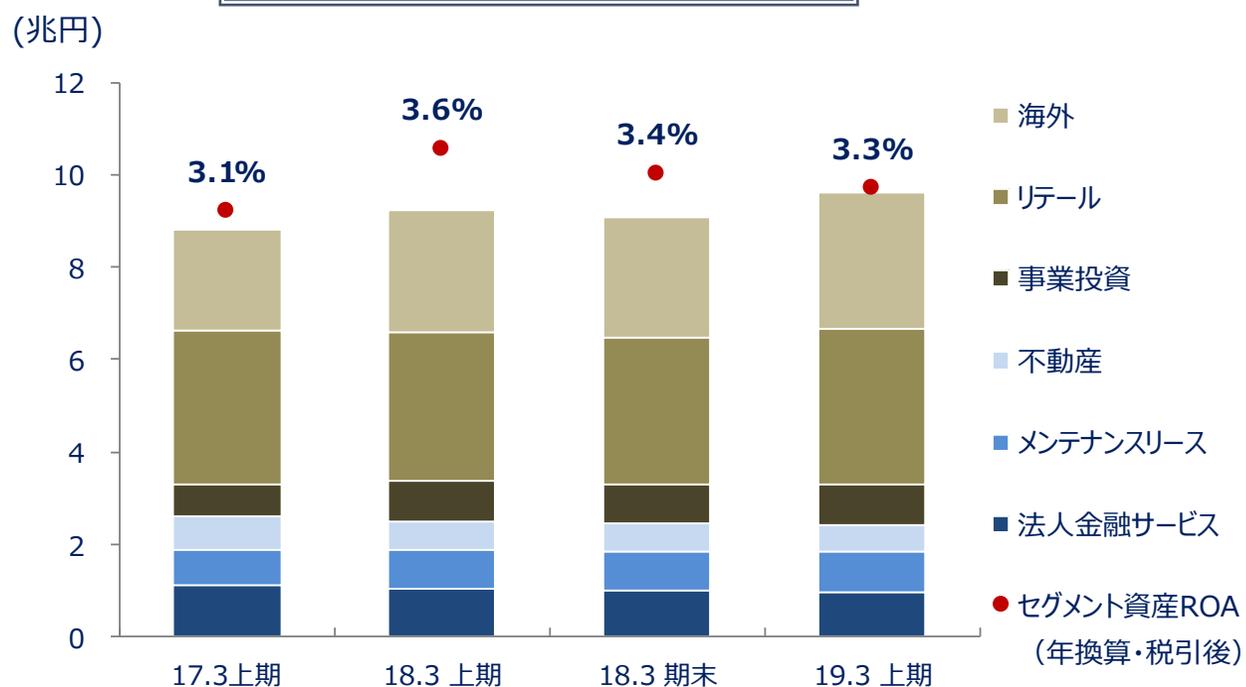
- ✓ 2019年3月期上期の当期純利益は 1,550億円（前年同期比▲6.6%）、ROE（年換算）は11.3%
- ✓ セグメント資産は9兆6,205億円（前期末比+5.7%）

当期純利益※とROE（年換算）



※「当期純利益」は「当社株主に帰属する当期純利益」を指します。

セグメント資産とROA（年換算）



新規投資 : NXT Capital Group, LLC の買収

✓ 米国のローン組成、サービシング、アセットマネジメント会社「NXT Capital」を8.6億米ドル※（950億円）で買収

※ クローリング時点でのエクイティバリュー

✓ アセットマネジメント事業の機能を充実していく

| 主な子会社 | | 主な事業内容 | AUM*1 | セグメント利益（税前）の規模感*2 |
|------------------------------|---|--------------------------|-----------------|-------------------|
| ORIX Europe (旧Robeco) | Robeco Institutional Asset Management B.V. Boston Partners Global Investors, Inc., 他 | 資産運用 | 38 兆円 | 445 億円 |
| ORIX USA | NXT Capital Group, LLC | ローン組成、資産運用 | 5,000 億円 | 100 億円*3 |
| | RED Capital Group, LLC | ローン組成、サービシング | 1.8 兆円 | 48 億円 |
| | Mariner Investment Group entities | ファンド運営・管理 | 1.1 兆円 | 9 億円 |
| | RB Capital S.A. | 不動産証券化、資産運用、 不動産開発・投資 | 8,000 億円 | 9 億円 |
| | Boston Financial Investment Management, LP | ファンド組成・運用 | 8,000 億円 | 32 億円 |
| | Lancaster Pollard Holdings, LLC | ローン組成、サービシング | 7,000 億円 | 15 億円*4 |
| 不動産 | オリックス・アセットマネジメント（株） | 不動産投資運用業（J-REIT） | 6,689 億円 | 20 億円 |
| | オリックス不動産投資顧問（株） | 不動産投資運用等（私募ファンド） | 4,000 億円 | 66 億円 |
| 合計 | | | 44.8 兆円 | 744 億円 |

*1: AUMの数値はServicing Assets等も含む概算値 *2: 2018年3月期実績をもとに概算 *3: 2020年3月期の見込み *4: 7ヵ月分（2017年9月グループ入りのため）

新規投資 : Avolon Holdings Limited への出資

- ✓ 世界第3位の航空機リース会社 Avolonの発行済株式30%を22億米ドル（2,500億円）で取得することに合意
- ✓ 年間120億円程度の税前利益を見込む

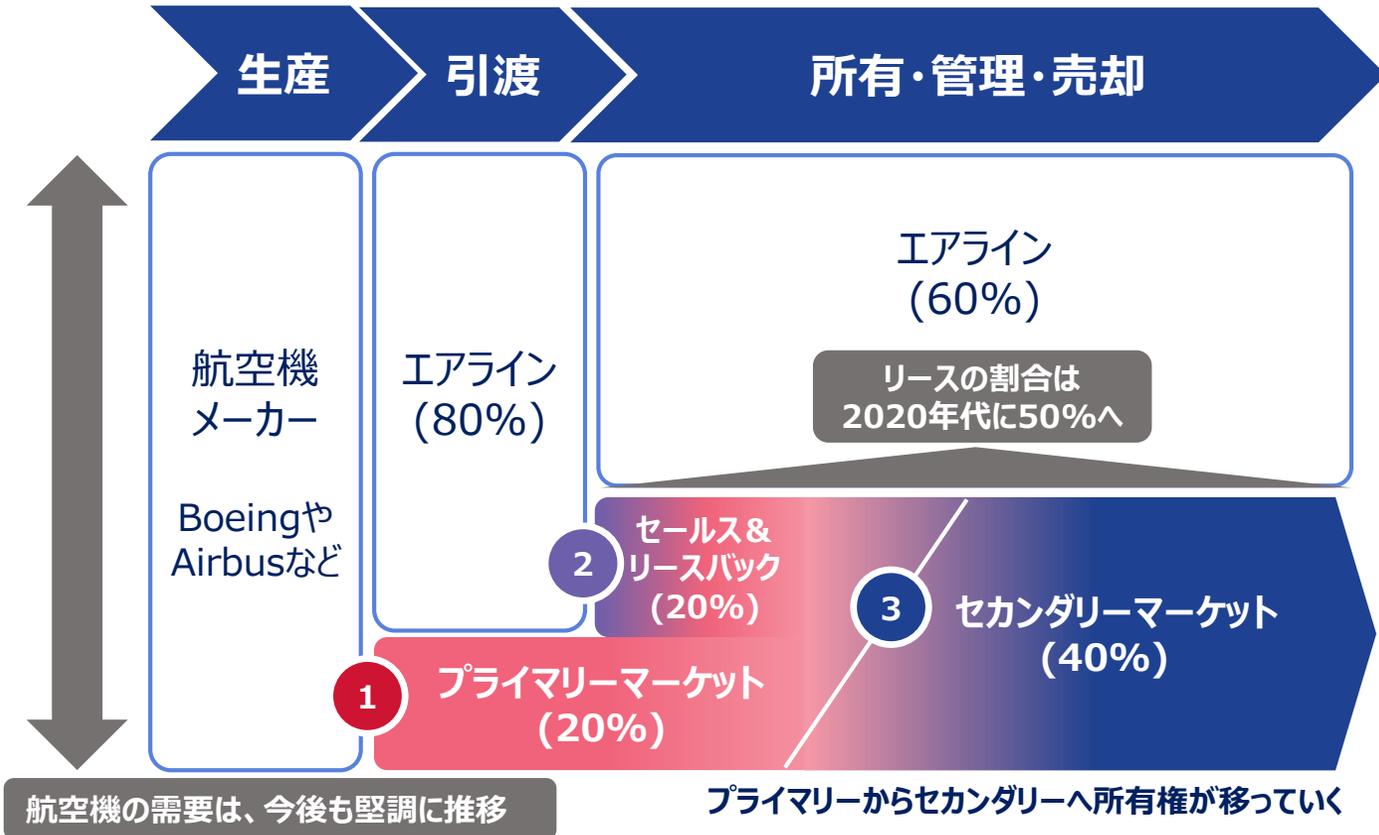
■ オリックスの航空機事業とAvolon



航空機ビジネスのバリューチェーンと今後の成長のポテンシャル

- ✓ バリューチェーンの拡大により、オペレーティングリース投資案件の組成面でのシナジーも追求
- ✓ 今後も高い成長が期待される航空機リースマーケットにおいて、一層のプレゼンス向上を図る

■ 航空機マーケットとリース割合



出典：Ascend “Fleet Analyzer”, CAPA “Fleet Database”, Flight Global “Fleet Watch 2018”より当社作成
括弧内の数値は航空機全体に占める割合

(Avolon/オリックス航空機事業の事業分野の比較)

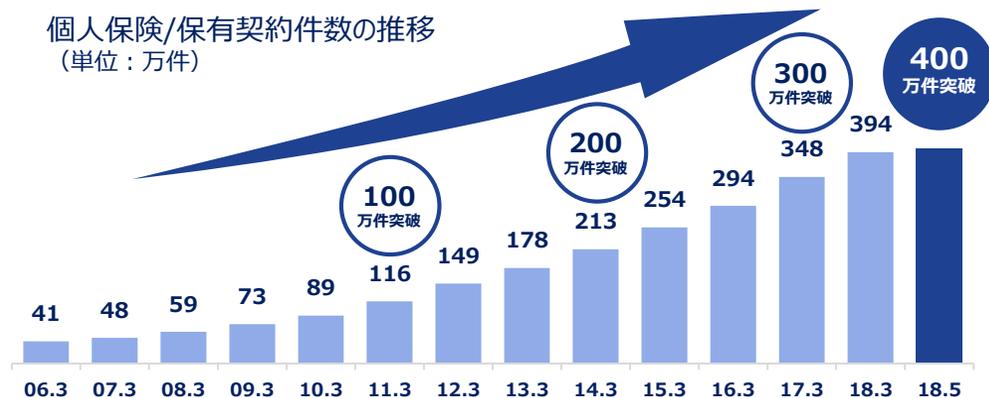
| 特徴 | 調達 | 機体 | Avolon | オリックス |
|---|-------|----|--------|-------|
| 1 プライマリーマーケット メーカーから直接購入しリース。財務体力とマーケティング体制が必要 | メーカー | 新造 | ◎ | × |
| 2 セールス&リースバック エアラインから機体を購入。昨今、新規参入が相次いでおり競争激化 | エアライン | 新造 | ◎ | ○ |
| 3 セカンダリーマーケット プライマリプレイヤーからリース付き機体を購入し、所有・管理受託等を行う | 他社 | 中古 | △ | ◎ |

- ✓ 生命保険：販売チャネルや商品を拡充させ、次のステージへ
- ✓ 環境エネルギー：国内メガソーラー順次稼働、自社電源の活用を推進。海外の投資機会も積極的に発掘

生命保険

- **保有契約件数（個人保険）の伸長**
2018年5月末時点で400万件を超え、
2005年度から12期連続で2桁の伸び率を達成
- **第三分野商品の保険料改定と新特約の発売**
価格競争力のある保険料水準を維持

個人保険/保有契約件数の推移
(単位：万件)



環境エネルギー

- **再生可能エネルギー発電所の運営・管理・保守会社を設立**
O&M (Operation & Maintenance) の強化により、
発電容量の最大化につながる最適運用を目指す
- **海外でのM&A**
ロンドンに拠点を設け、海外における再生可能エネルギー
事業を開拓

(2018年9月末現在)

| | 確保済 | 稼働済 |
|---------|---------|-------|
| 国内太陽光発電 | 1,000MW | 780MW |

大京の完全子会社化について

※ 詳細は2018年10月26日開示の「株式会社大京株券等（証券コード:8840）に対する公開買付けの開始に関するお知らせ」をご覧ください



- ✓ 上場子会社である株式会社大京の完全子会社化を目的に公開買付けを実施
- ✓ 「事業投資セグメント」から「不動産セグメント」へ移管。オリックスの不動産事業との相互補完を図る

■ 大京の決算数値（大京 2018年3月期 決算説明会資料より）

| 単位：億円 | 2018.3期 実績 | 2019.3期 予想 | 増減 |
|-----------------|---------------|---------------|-------|
| 営業収入 | 3,351 | 3,650 | +298 |
| 不動産管理事業 | 1,709 | 1,870 | +160 |
| 不動産流通事業 | 635 | 650 | +14 |
| 不動産開発事業 | 1,082 | 1,200 | +117 |
| 全社・消去 | ▲75 | ▲70 | +5 |
| 営業利益 | 201 | 220 | +18 |
| (利益率) | 6.0% | 6.0% | +0.0p |
| 不動産管理事業 | 110 | 130 | +19 |
| 不動産流通事業 | 36 | 39 | +2 |
| 不動産開発事業 | 88 | 95 | +6 |
| 全社・消去 | ▲33 | ▲44 | ▲10 |
| 経常利益 | 197 | 205 | +7 |
| (利益率) | 5.9% | 5.6% | ▲0.3p |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 138 | 140 | +1 |

(日本会計基準)

■ 完全子会社化後

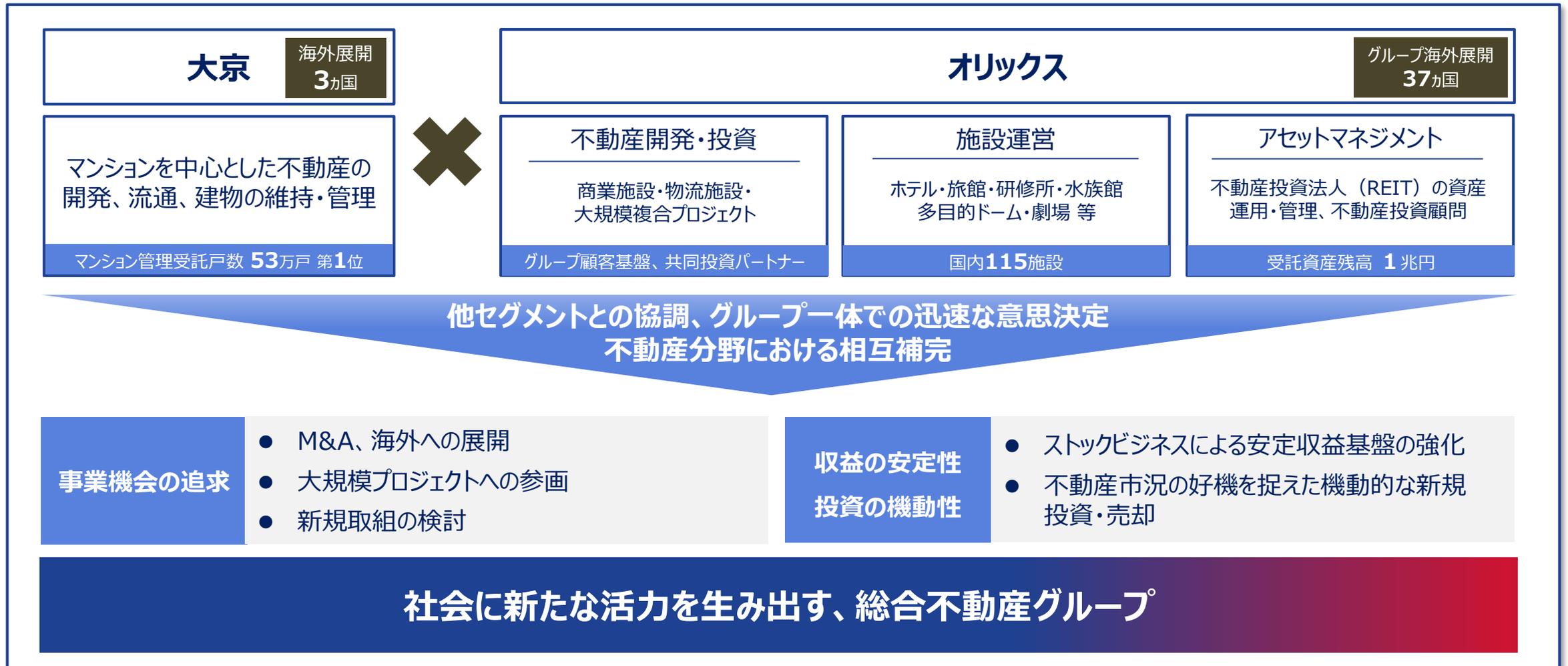
| | 大京 | オリックス 不動産 セグメント | 合計 |
|-------------|-----------|-----------------------|---------|
| 税前提利益 | 205億円*1 | 624億円 (セグメント利益) | 829億円 |
| セグメント 資産 | 1,817億円*2 | 6,202億円 | 8,019億円 |
| 従業員数 | 5,621人 | 4,978人 | 10,599人 |

*1: 19.3月期の経常利益（予想） (2018年3月期)

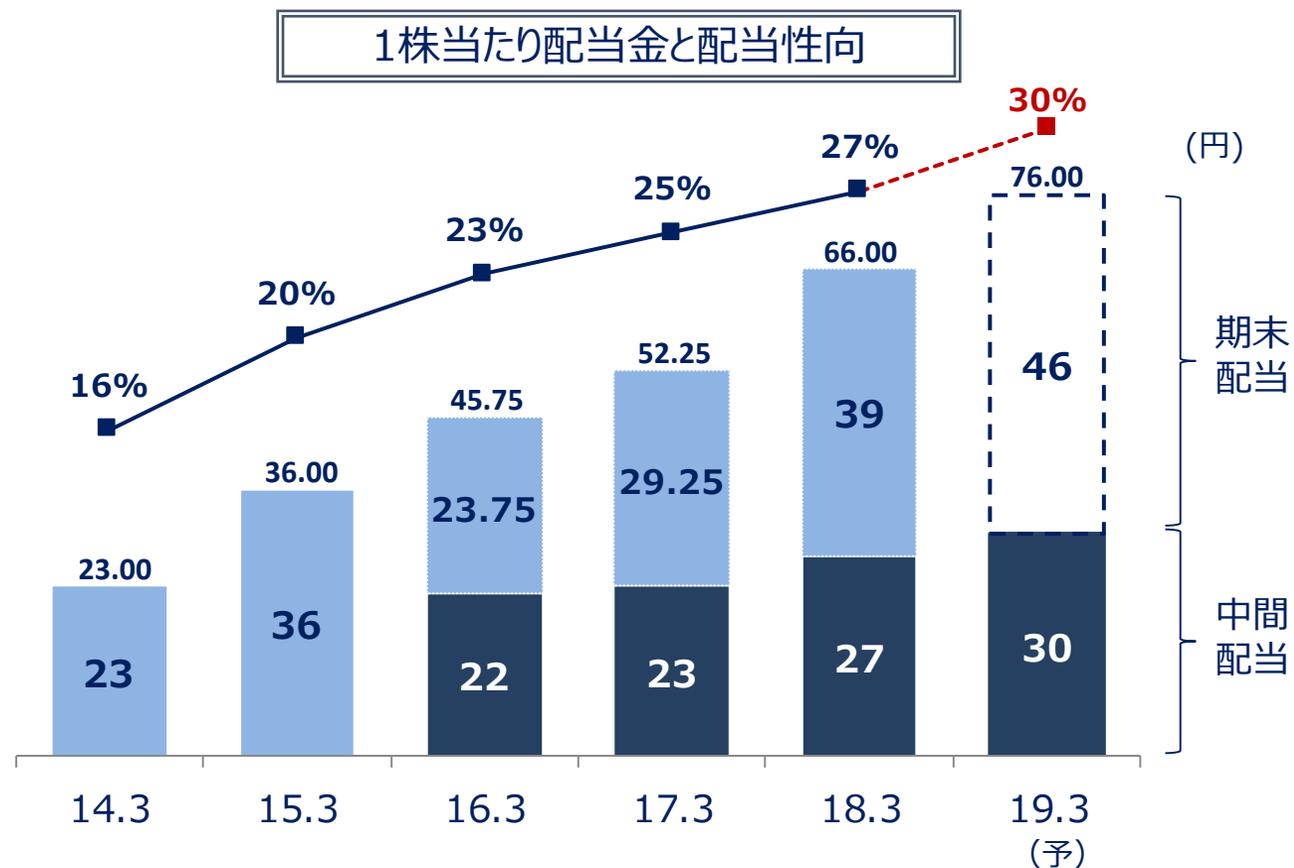
*2: オリックス事業投資セグメントに計上されている資産

大京とオリックス不動産事業との相互補完

- ✓ 総合不動産グループとして、オリックスグループ一体での中長期的な成長を目指す
- ✓ 海外案件や大規模なプロジェクトに対応できる体制を構築する

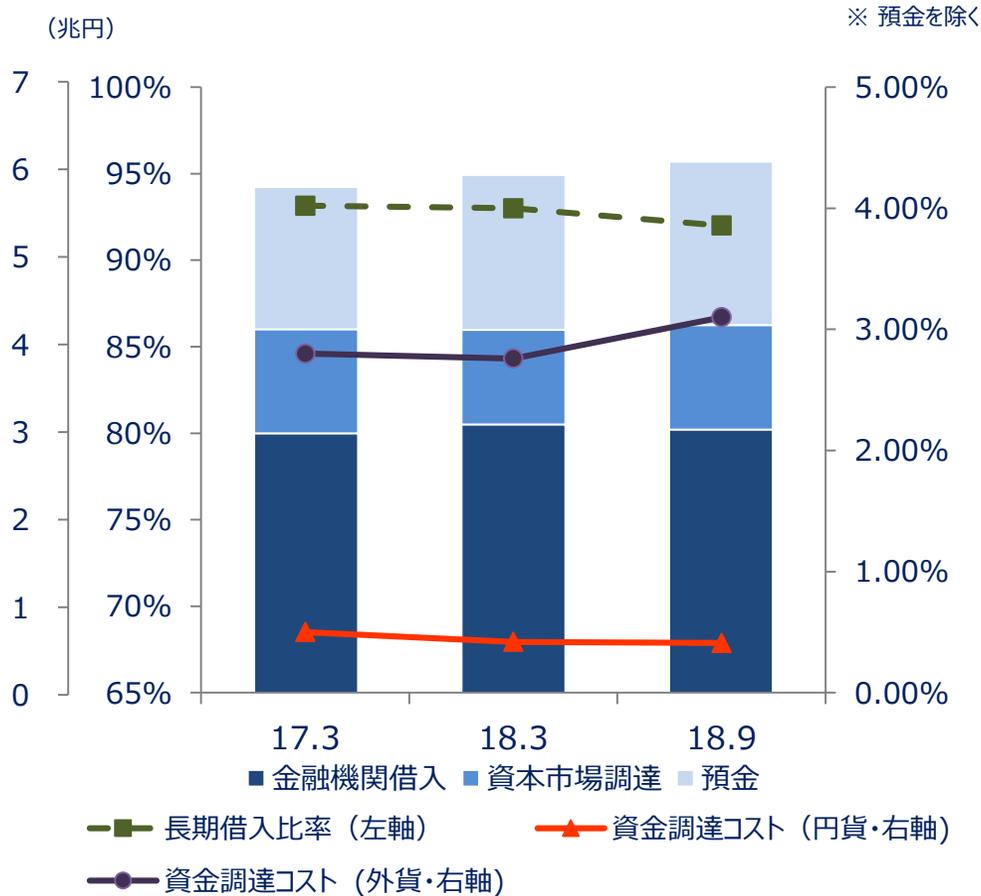


- ✓ 2019年3月期の中間配当額は30円を実施
- ✓ 2019年3月期の通期の配当性向を30%に引き上げ、通期配当予想額76円（前期比10円増、15%増）
- ✓ 持続的な利益成長に向けた新規投資と、安定した還元との最適なバランスを考慮

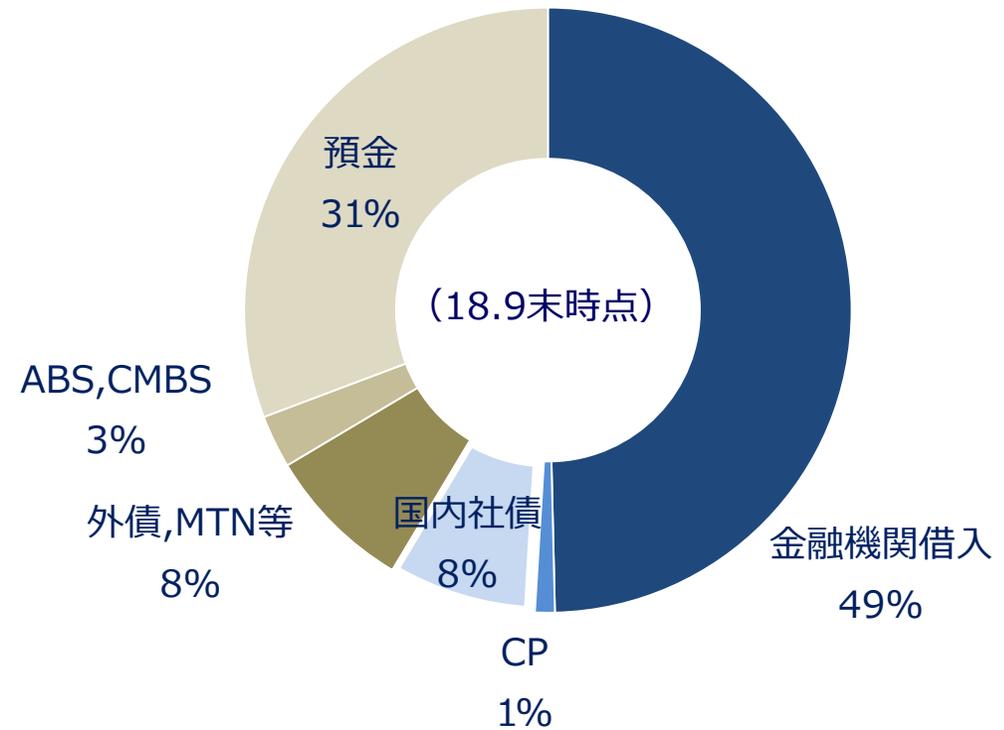


✓ 調達の長期化・安定化とコストコントロールの両方を実現

調達構造・長期借入比率 (※)・コストの推移

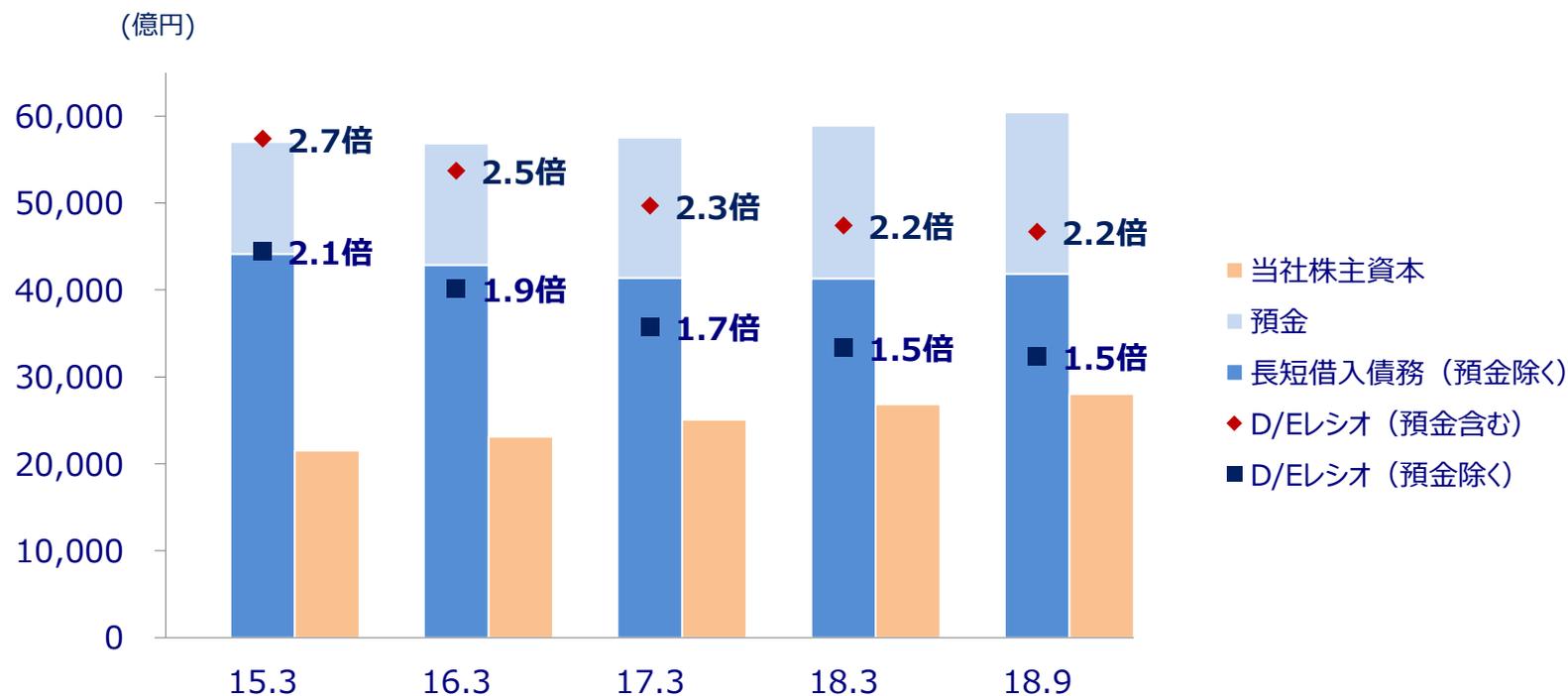


資金調達の内訳

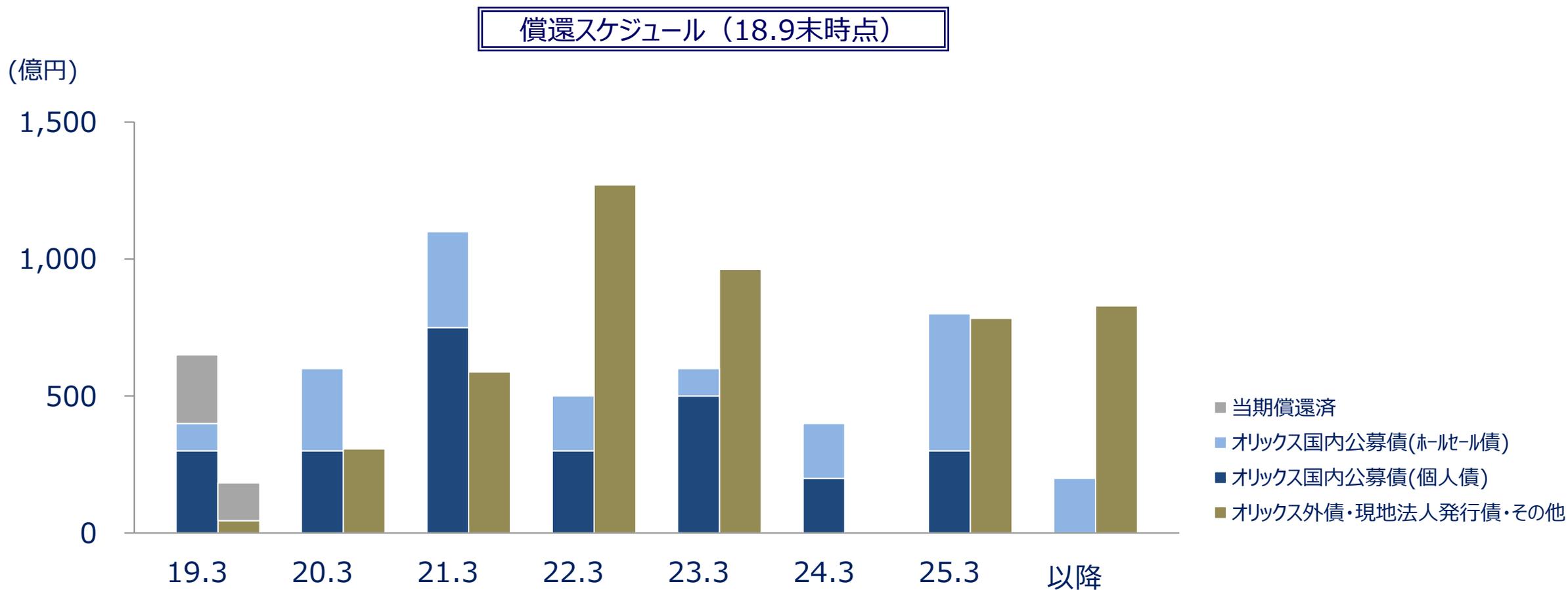


✓ D/Eレシオは横ばい

D/Eレシオの推移



✓ 償還期日の分散を通じ、各期償還額の平準化を実現



財務 (4) アセットクオリティ

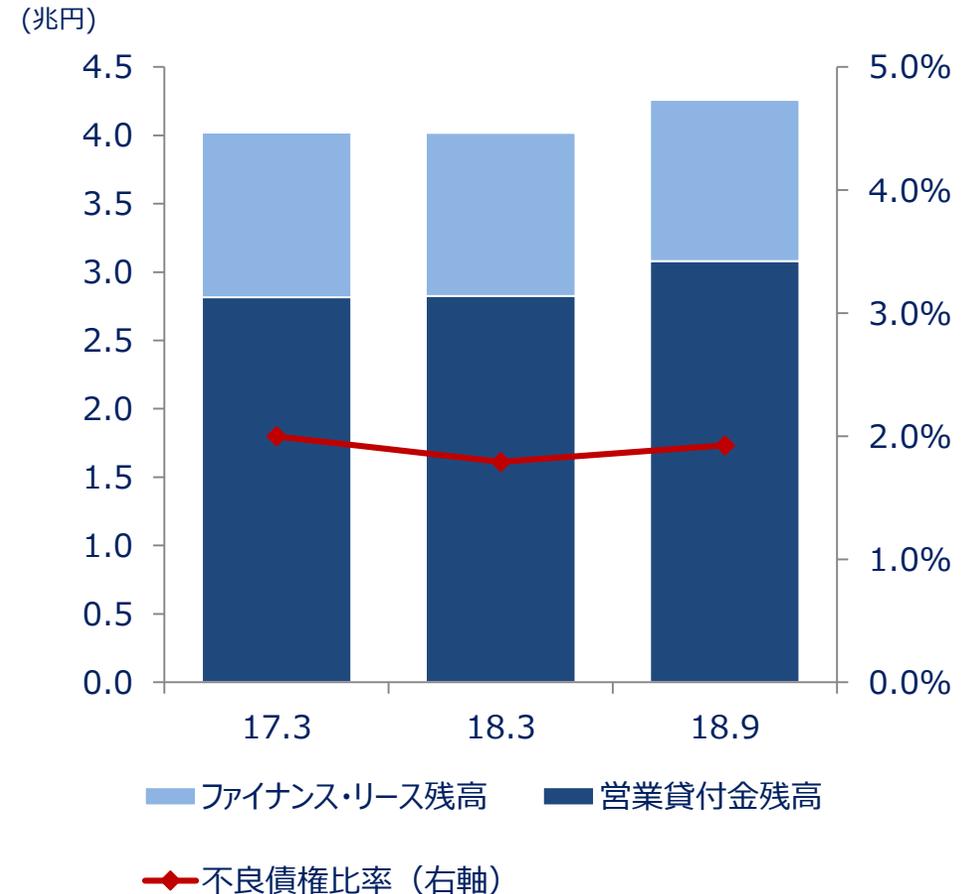
✓ 不良債権比率は引き続き低水準

個別引当対象貸付金債権額の保全率

| (億円) | 17.3 | 18.3 | 18.9 |
|------------------|-------|-------|-------|
| 個別引当対象貸付金債権額 (a) | 590 | 471 | 545 |
| 回収見込額 | 390 | 328 | * 417 |
| 不動産担保等で保全されている額 | 316 | 272 | 286 |
| 保全額 (b) | 517 | 416 | 413 |
| 不動産担保等で保全されている額 | 316 | 272 | 286 |
| 貸倒引当金残高 (個別引当) | 201 | 143 | 127 |
| 保全率 (b)/(a) | 87.5% | 88.2% | 75.9% |

* 個別引当対象貸付金債権額のうち不動産担保等で保全されている債権額(286億円) 、およびキャッシュフロー等の担保処分以外からの回収を見込む債権額 (131億円) の合計

不良債権比率の推移



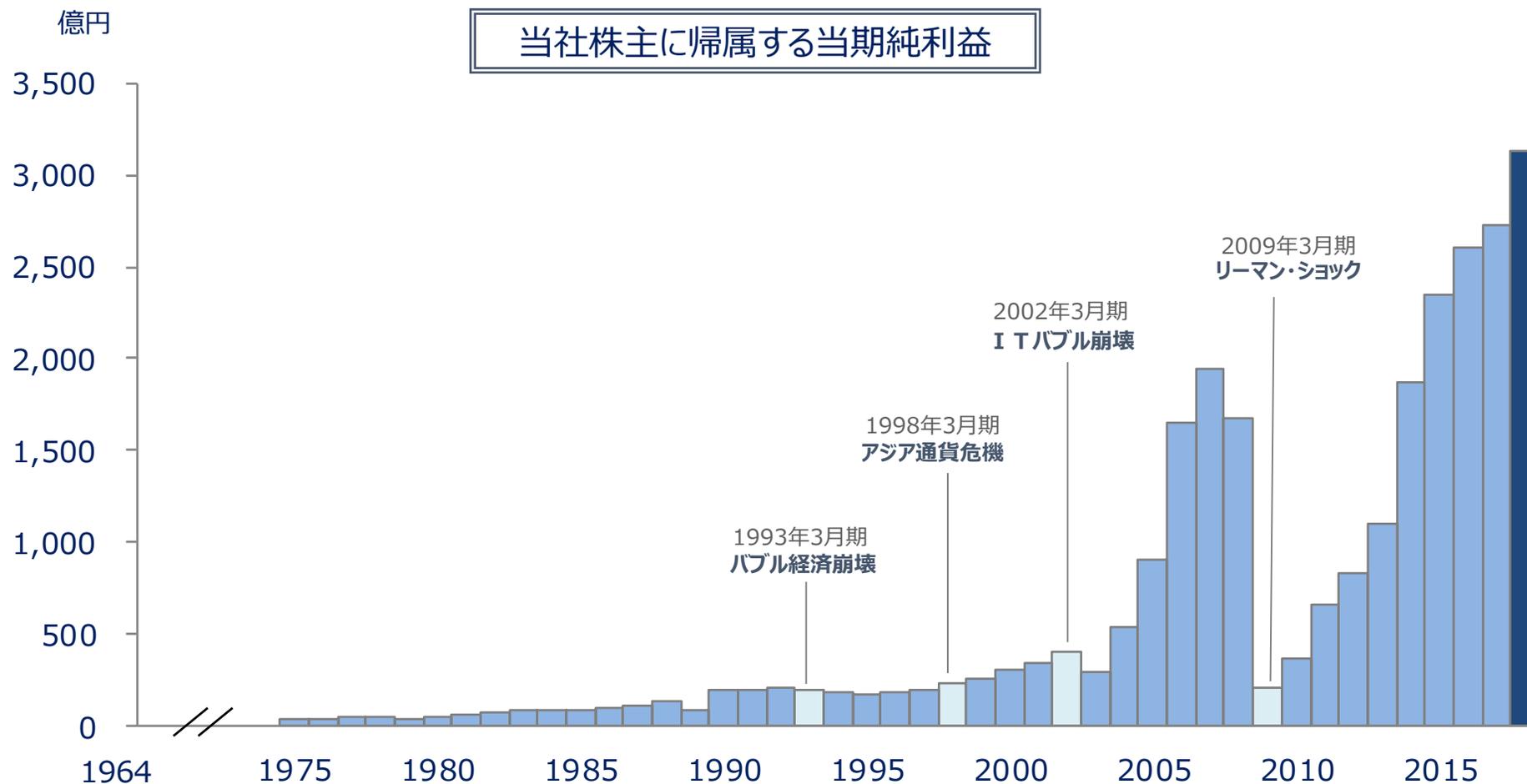
**19.3期上期の当期純利益は1,550億円、
ROEは11.3%（年換算）**

**引き続き、19.3期通期での4-8%成長、
ROE11%以上を目指す**

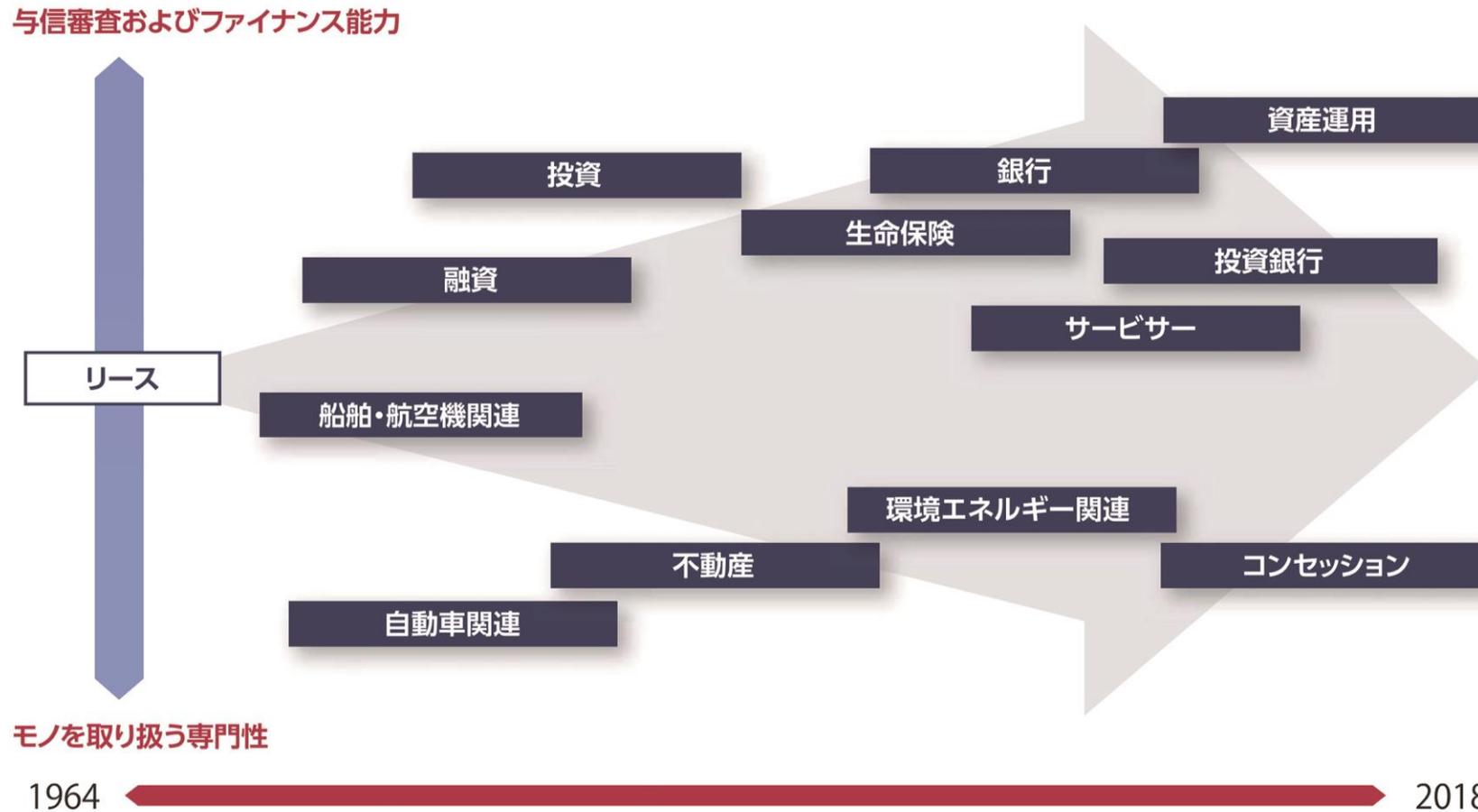
**19.3期の配当性向を、27%から30%に引き上げ
投資と還元の最適なバランスを考慮していく**

補足資料

- ✓ 設立初年度を除き、53年間毎期黒字を計上



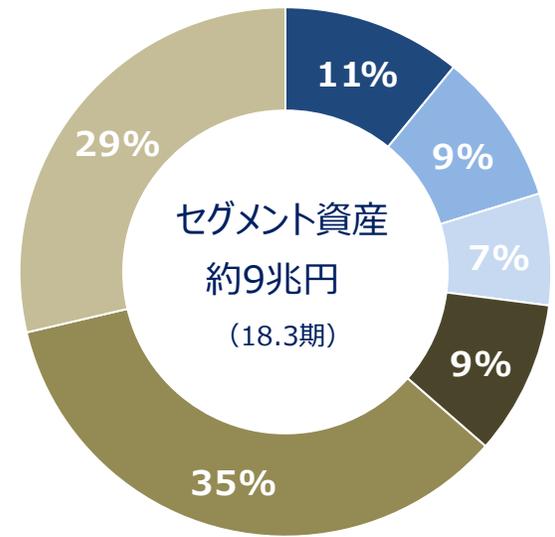
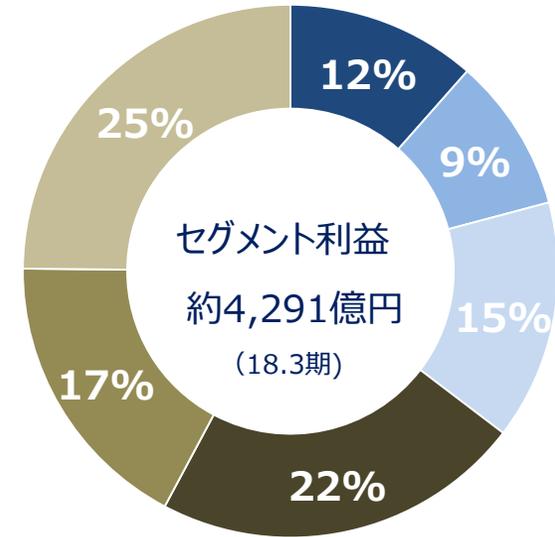
✓ 「金融」と「モノ」の専門性を高めながら、隣へ、そのまた隣へと事業展開



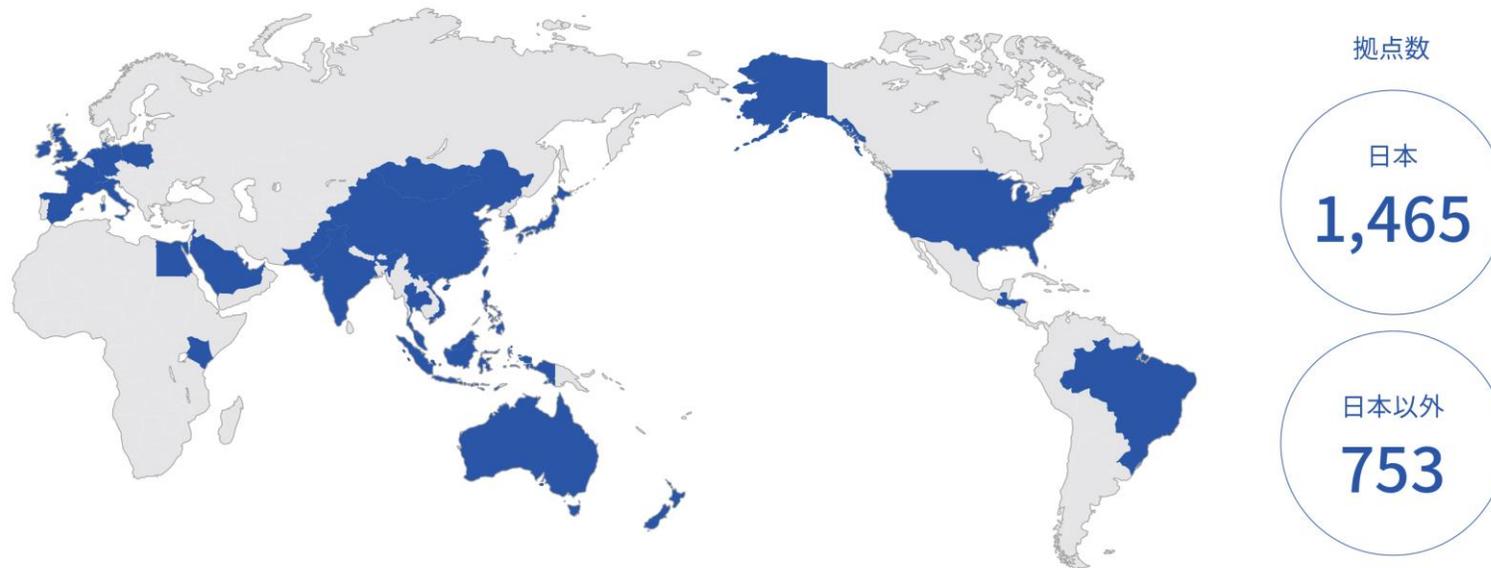
オリックスについて セグメント別の利益・資産の構成

✓ それぞれの事業が独自の強みを最大限に発揮し、相乗効果を生み出している

| | |
|------------------|--|
| 法人金融 | 融資、リース、各種手数料ビジネス |
| メンテナンスリース | 自動車リース、レンタカー、カーシェアリング、電子計測器・IT関連機器などのレンタル及びリース |
| 不動産 | 不動産開発・賃貸、施設運営、不動産投資法人（REIT）の資産運用・管理、不動産投資顧問 |
| 事業投資 | 環境エネルギー、プリンシパル・インベストメント、サービサー（債権回収）、コンセッション |
| リテール | 生命保険、銀行、カードローン |
| 海外 | リース、融資、債券投資、アセットマネジメント、航空機・船舶関連 |



- ✓ 国内で培ったノウハウを元にネットワークを拡大、世界38ヶ国・地域で事業を展開



(2018年9月末日時点)

| 1970年代 | 1980年代 | 1990年代 | 2000年代 | 2010年代 |
|------------------------------|--------|---|--------|-----------------------------------|
| グローバルネットワークの国数 | | | | |
| 7カ国 | 12カ国 | 18カ国 | 26カ国 | 38カ国 |
| アジアでのリースを中心としたグローバルネットワークの拡大 | | グローバルネットワークの拡大継続 航空機関連やエクイティ投資への事業が多角化 | | ロベコ買収や、環境エネルギー事業の展開を通じてさらに事業分野が拡大 |

✓ 社会の変化や市場の変化を捉えて新しい価値を創造

Inputs
: 強み

Flexibility
柔軟性

Strong Platform
強固な基盤

Disciplined
規律

Value Creation Process
: 価値創造のプロセス

- 変化を捉え
チャンスに変える
- 多様な人材が
連携する
- タイミングを逃さず
資産を入れ替える
- ポートフォリオの
流動性を維持する
- リスクを見極め
取るべきリスクを取る

Outputs
: アウトプット

- 世の中の変化を
捉えた多角的
事業ポートフォリオ
- 幅広いお客さまへの
サービス提供

Outcomes
: 創造する価値

持続的な企業価値の向上

経済的価値

持続的な利益成長

社会的価値

**事業活動を通じた
社会への貢献**

**持続的な成長を
支える人材**

創造する価値を
強みにつなげる

✓ 引き続き、「事業」「投資」分野を成長ドライバーとしていく

事業

環境エネルギー

- 国内メガソーラー順次稼働、自社電源の活用を推進
- 海外の投資機会も積極的に発掘

アセットマネジメント

- ビジネスラインの多様化、地理的拡大を進める
- 日本での不動産アセットマネジメント事業順調、運用資産の拡大を模索

コンセッション

- 空港運営以外のコンセッションにも挑戦
- 海外の案件も含め、幅広くチャンスを狙う

生命保険

- 販売チャネルや商品を拡充させ、次のステージへ

投資

PE投資

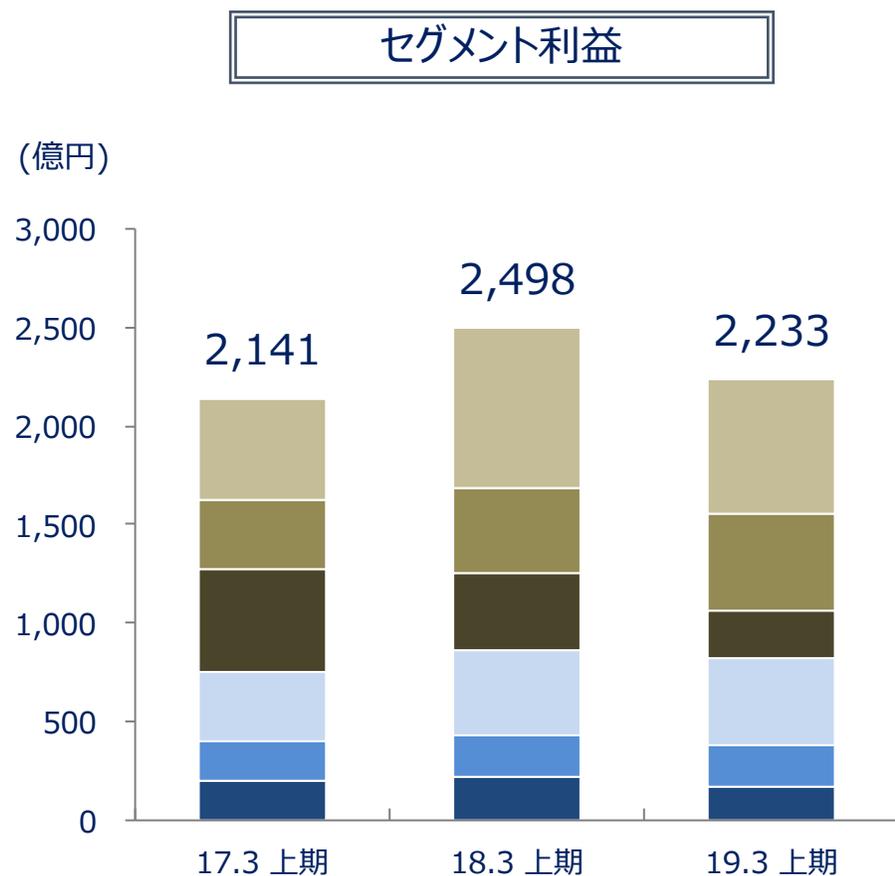
- 既存投資先のバリューアップを継続
- 米州やアジアでの投資を積極的に推進

航空機・船舶

- 多様な収益源を確保
- 引き続き、積極的な対応をしていく

業績総括：セグメント利益

- ✓ セグメント利益合計は2,233億円（前年同期比▲10.6%）
- ✓ 事業投資、海外、法人金融サービスセグメントで減益となる一方、リテールでは14%の増益

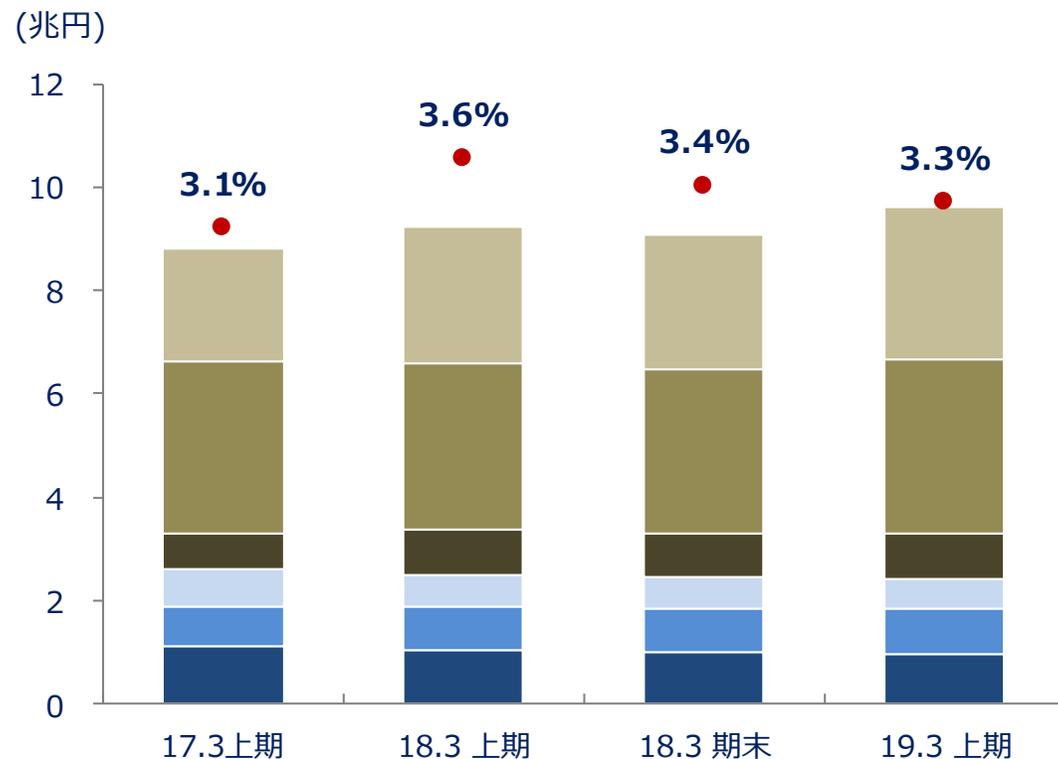


| | 前年同期比 | コメント |
|-----------|-------|---|
| 法人金融サービス | ▲53 | <ul style="list-style-type: none"> • 前期は関連会社株式および有価証券の売却益計上 • 金融収益減少、サービス収入増加 |
| メンテナンスリース | +1 | <ul style="list-style-type: none"> • 中古車売却益は減少したが、レンタル事業は堅調 |
| 不動産 | +2 | <ul style="list-style-type: none"> • 前年同期並みの売却益を計上 |
| 事業投資 | ▲141 | <ul style="list-style-type: none"> • 前期に大口の売却益あり |
| リテール | +62 | <ul style="list-style-type: none"> • 生命保険、銀行・クレジットともに増益 |
| 海外 | ▲137 | <ul style="list-style-type: none"> • インドにおける関連会社の損失を計上 |

業績総括：セグメント資産

- ✓ セグメント資産は9兆6,205億円（前期末比+5.7%）
- ✓ 海外はNXT Capitalの買収と航空機の資産の積み上げで大幅に増加
- ✓ リテール、事業投資、メンテナンスリースでも堅調に推移

セグメント資産とROA（年換算）



| | 前期末比 | コメント |
|-----------|--------|-------------------------|
| 法人金融サービス | ▲255 | ・ ファイナンスリース、営業貸付金が減少 |
| メンテナンスリース | +118 | ・ 自動車の新規実行により増加 |
| 不動産 | ▲428 | ・ 売却により事業用資産、賃貸不動産が減少 |
| 事業投資 | +367 | ・ 大京、環境エネルギーで増加 |
| リテール | +1,945 | ・ 生命保険、銀行で増加 |
| 海外 | +3,469 | ・ NXT Capitalの買収、航空機の増加 |

(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|------------------|---------|---------|----------|----------|--------|
| 営業収益 | 26,787 | 28,628 | 15,178 | 12,620 | 83% |
| 当期純利益 ※1 | 2,732 | 3,131 | 1,660 | 1,550 | 93% |
| セグメント資産 | 92,019 | 90,989 | 92,313 | 96,205 | 104% |
| 総資産 | 112,319 | 114,260 | 114,260 | 117,785 | 103% |
| 株主資本 | 25,077 | 26,824 | 26,107 | 28,040 | 107% |
| 株主資本比率 | 22.3% | 23.5% | 22.8% | 23.8% | +1.0% |
| ROE | 11.3% | 12.1% | 13.0% | 11.3% | -1.7% |
| セグメント資産ROA | 2.96% | 3.42% | 3.60% | 3.31% | -0.29% |
| D/E比率 | | | | | |
| 長短借入債務および預金/株主資本 | 2.3倍 | 2.2倍 | 2.3倍 | 2.2倍 | -0.1倍 |
| 長短借入債務/株主資本 | 1.7倍 | 1.5倍 | 1.6倍 | 1.5倍 | -0.1倍 |

※1 当社株主に帰属する当期純利益

補足資料（２）セグメント別利益

(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| 法人金融サービス | 380 | 493 | 220 | 168 | 76% |
| メンテナンスリース | 398 | 402 | 204 | 206 | 101% |
| 不動産 | 728 | 624 | 440 | 442 | 100% |
| 事業投資 | 850 | 961 | 389 | 249 | 64% |
| リテール | 729 | 745 | 430 | 492 | 114% |
| 海外 | 1,124 | 1,066 | 814 | 677 | 83% |
| セグメント利益合計 | 4,209 | 4,291 | 2,498 | 2,233 | 89% |

補足資料（3）セグメント別資産

(単位：億円)

| | 17.3 | 18.3 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前期末比 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 法人金融サービス | 10,860 | 9,918 | 10,433 | 9,664 | 97% |
| メンテナンスリース | 8,067 | 8,472 | 8,226 | 8,590 | 101% |
| 不動産 | 6,577 | 6,202 | 6,289 | 5,774 | 93% |
| 事業投資 | 7,800 | 8,563 | 8,729 | 8,931 | 104% |
| リテール | 32,934 | 31,745 | 32,091 | 33,690 | 106% |
| 海外 | 25,781 | 26,088 | 26,544 | 29,557 | 113% |
| セグメント資産合計 | 92,019 | 90,989 | 92,313 | 96,205 | 106% |

* 当連結会計年度より、リース債権、貸付債権等の金融資産を証券化するためのVIEについては、セグメント収益・セグメント利益・セグメント資産に含めて計上しており、過年度の財務諸表に遡って適用しています。

補足資料（４） 損益の状況

(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 金融収益 | 2,119 | 2,283 | 1,133 | 1,174 | 104% |
| 有価証券売却益および受取配当金 | 303 | 433 | 205 | 117 | 57% |
| オペレーティング・リース収益 | 1,551 | 1,273 | 727 | 816 | 112% |
| 生命保険料収入および運用益 | 958 | 965 | 495 | 549 | 111% |
| 商品および不動産売上高 | 865 | 755 | 370 | 254 | 69% |
| サービス収入 | 2,754 | 2,981 | 1,516 | 1,650 | 109% |
| 営業粗利益 ※1 | 8,549 | 8,691 | 4,447 | 4,560 | 103% |
| 支払利息 | 729 | 768 | 379 | 418 | 110% |
| 販売費および一般管理費 | 4,187 | 4,316 | 2,093 | 2,106 | 101% |
| 貸引・減損 | 384 | 240 | 99 | 89 | 90% |
| その他の損益（純額） | -44 | 4 | -15 | -5 | 34% |
| 営業利益 | 3,292 | 3,362 | 1,890 | 1,951 | 103% |
| 持分法投資損益 | 265 | 501 | 386 | 68 | 18% |
| 子会社・関連会社株式売却損益等 | 692 | 492 | 250 | 190 | 76% |
| 税引前当期純利益 | 4,250 | 4,355 | 2,526 | 2,209 | 87% |
| 当期純利益 | 2,732 | 3,131 | 1,660 | 1,550 | 93% |

※1 営業収益に対応する原価・費用を控除したネットの金額

補足資料（5）財務の状況

(単位：億円)

| 資金調達残高 | 17.3 | 18.3 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| CP | 501 | 549 | 712 | 798 | 86 |
| 金融機関借入 | 29,582 | 30,562 | 30,444 | 29,995 | -449 |
| 社債・MTN | 8,851 | 9,401 | 9,721 | 9,352 | -369 |
| 預金 | 16,146 | 17,575 | 16,984 | 18,579 | 1,595 |
| ABS、CMBS | 2,451 | 821 | 1,156 | 1,710 | 554 |
| 長短借入債務および預金 | 57,531 | 58,907 | 59,016 | 60,434 | 1,418 |
| 長期比率 | 93% | 93% | 92% | 92% | 0% |

| 手元流動性（銀行・生命を除く） | 17.3 | 18.3 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|--------------------|-------|-------|----------|----------|--------|
| 現金および現金等価物（①） | 5,866 | 6,177 | 5,678 | 5,112 | -566 |
| コミットライン未使用額（②） | 3,940 | 3,327 | 3,764 | 3,277 | -487 |
| 手元流動性（①+②） | 9,806 | 9,504 | 9,442 | 8,389 | -1,053 |
| 市場性短期債務（③）※1 | 2,909 | 1,384 | 2,053 | 1,556 | -497 |
| 手元流動性カバー率（〔①+②〕/③） | 337% | 687% | 460% | 539% | 79% |

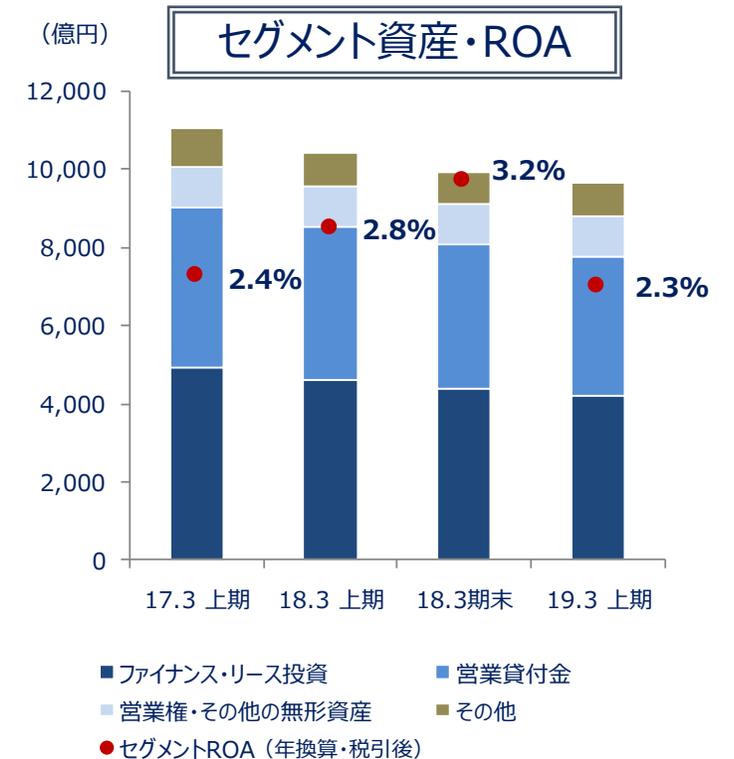
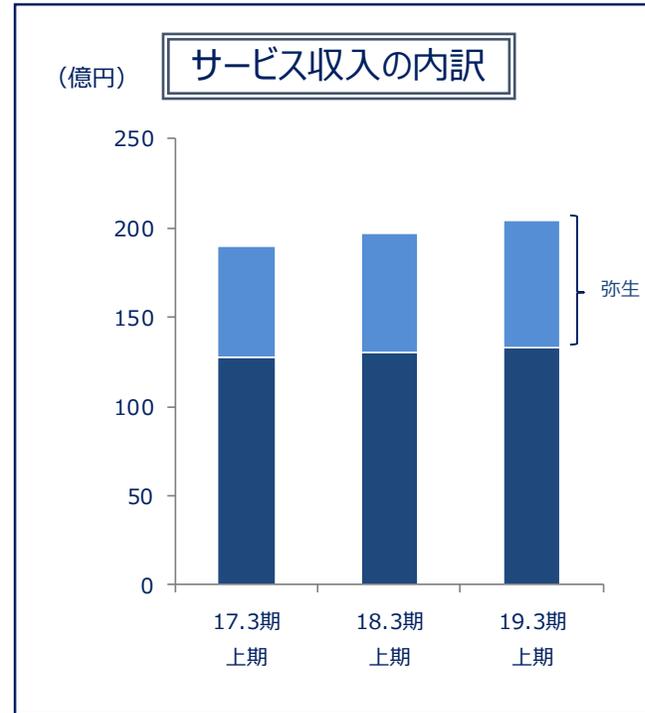
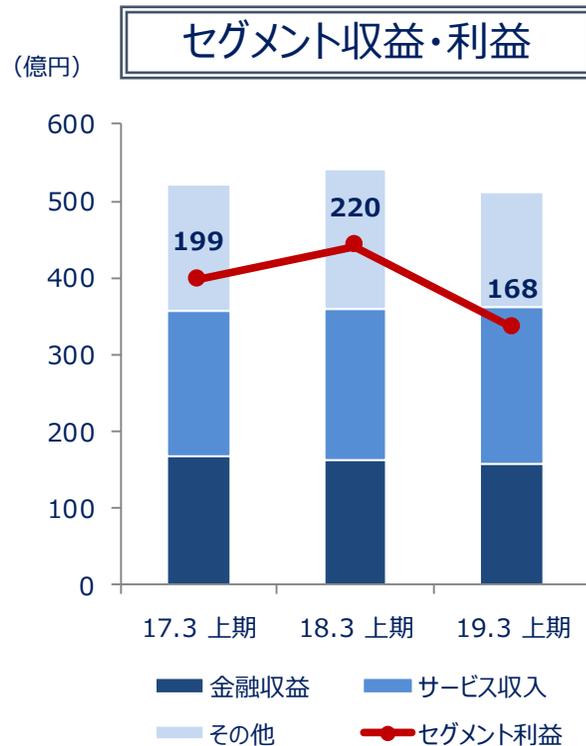
| 資金調達コスト（預金含む） | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|---------------|-------|-------|----------|----------|--------|
| 円貨 | 0.50% | 0.42% | 0.43% | 0.41% | -0.02% |
| 外貨 | 2.80% | 2.76% | 2.71% | 3.10% | 0.39% |

※1 1年以内に償還予定の社債・MTNと、CP残高の合計値

セグメント実績

セグメント別業績（1） 法人金融サービス

- セグメント利益：168億円 前年同期比 ▲53億円（▲24%）
 - ✓ 前年同期は関連会社株式および有価証券の売却益を計上（59億円）
 - ✓ 金融収益は減少、サービス収入は増加
- セグメント資産：9,664億円 前期末比 ▲255億円（▲3%）
 - ✓ 主にファイナンス・リース投資、営業貸付金が減少



セグメント別業績（1）法人金融サービス

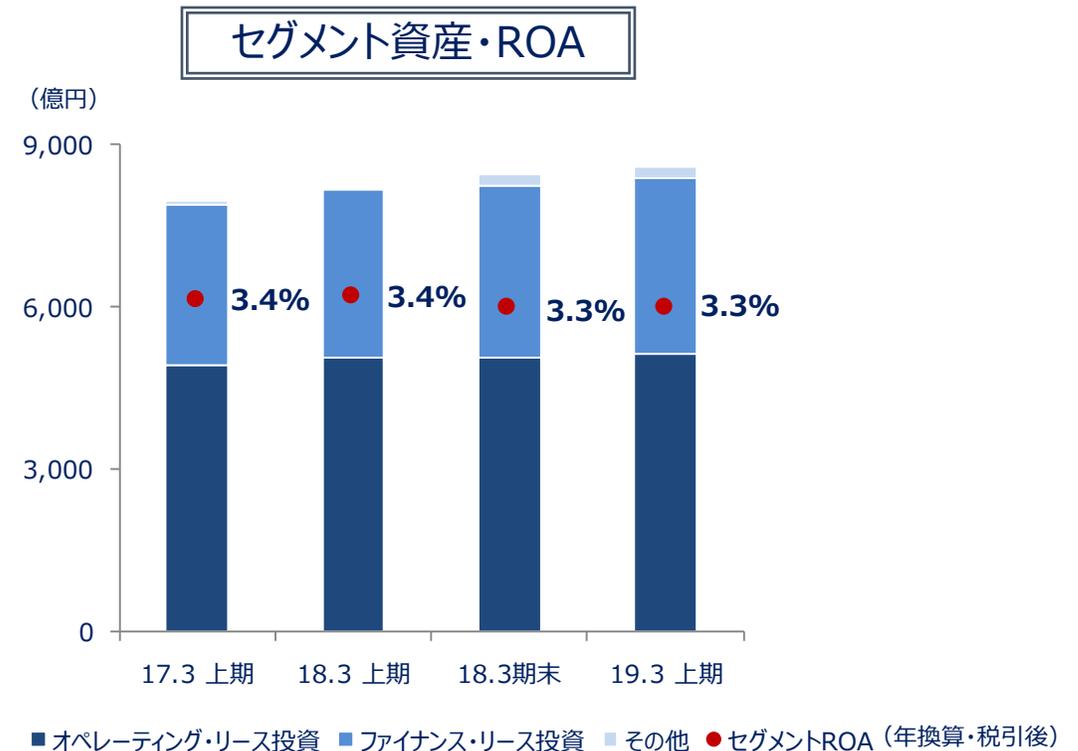
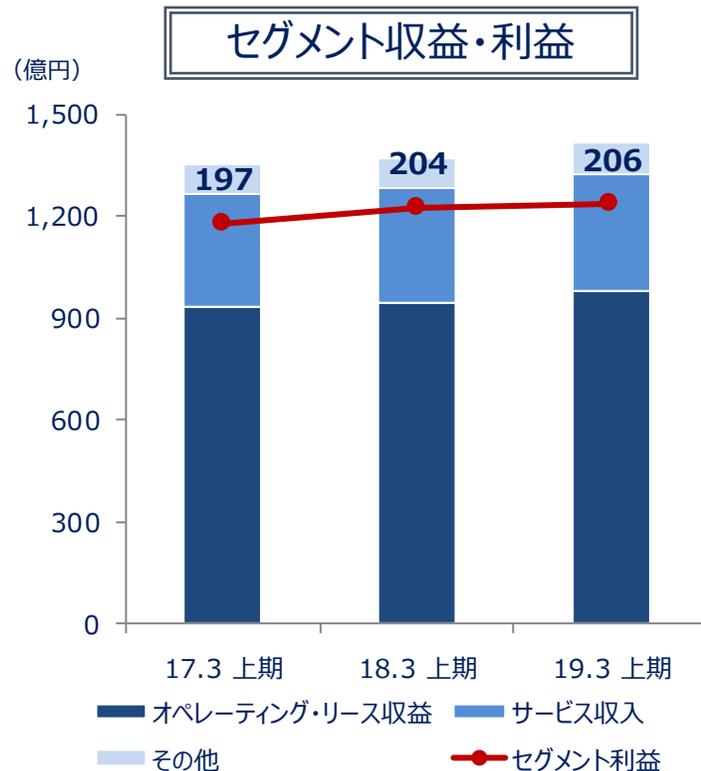
(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|----------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| 金融収益 | 324 | 307 | 162 | 157 | 97% |
| オペレーティング・リース収益 | 256 | 234 | 115 | 119 | 104% |
| サービス収入 | 385 | 403 | 197 | 205 | 104% |
| 商品および不動産売上高 他 | 66 | 215 | 66 | 30 | 46% |
| セグメント収益 | 1,031 | 1,158 | 541 | 511 | 94% |
| セグメント費用 | 682 | 688 | 342 | 338 | 99% |
| セグメント利益 | 380 | 493 | 220 | 168 | 76% |

| | | | | |
|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| ファイナンス・リース投資 | 4,834 | 4,393 | 4,611 | 4,226 |
| 営業貸付金 | 4,029 | 3,699 | 3,920 | 3,537 |
| セグメント資産 | 10,860 | 9,918 | 10,433 | 9,664 |
| ROA | 2.34% | 3.24% | 2.83% | 2.35% |

セグメント別業績（2）メンテナンスリース

- セグメント利益：206億円 前年同期比 +1億円（+1%）
 - ✓ 中古車売却益が前年同期比で減少、レンタル事業が業績を牽引
- セグメント資産：8,590億円 前期末比 +118億円（+1%）
 - ✓ 自動車リースの新規実行が増加



セグメント別業績（２）メンテナンスリース

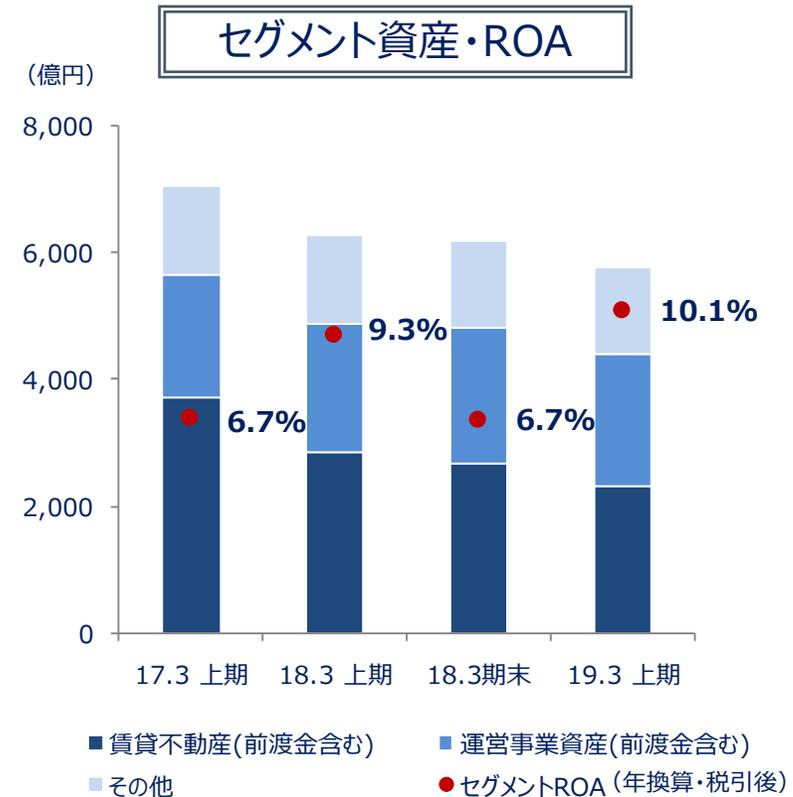
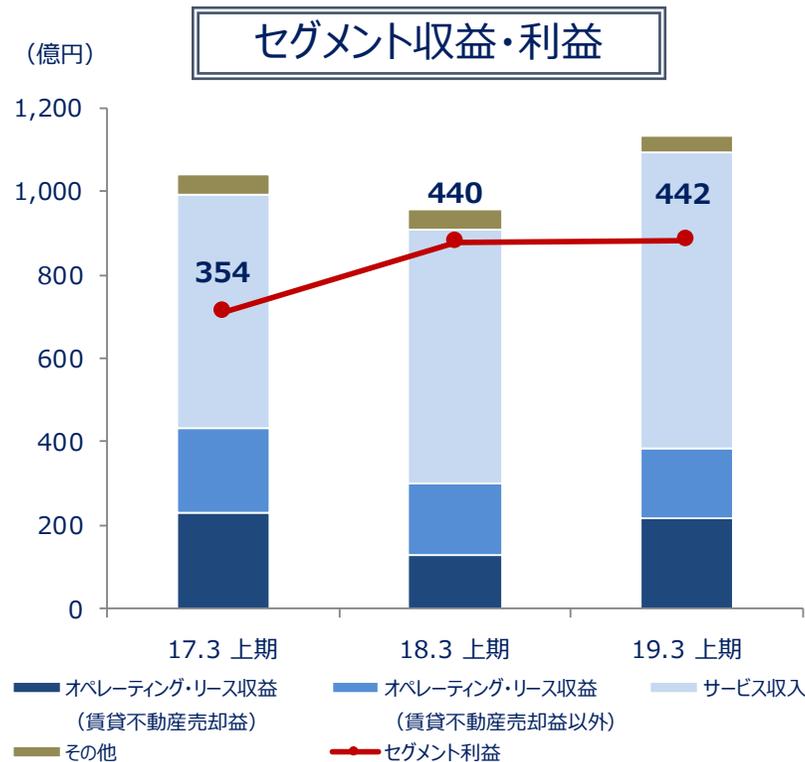
(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 金融収益 | 134 | 142 | 71 | 71 | 100% |
| オペレーティング・リース収益 | 1,873 | 1,897 | 945 | 980 | 104% |
| サービス収入 | 663 | 678 | 337 | 341 | 101% |
| セグメント収益 | 2,710 | 2,759 | 1,372 | 1,416 | 103% |
| セグメント費用 | 2,311 | 2,356 | 1,165 | 1,210 | 104% |
| セグメント利益 | 398 | 402 | 204 | 206 | 101% |

| | | | | |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ファイナンス・リース投資 | 3,089 | 3,199 | 3,127 | 3,247 |
| オペレーティング・リース投資 | 4,926 | 5,055 | 5,051 | 5,128 |
| セグメント資産 | 8,067 | 8,472 | 8,226 | 8,590 |
| ROA | 3.42% | 3.32% | 3.43% | 3.31% |

セグメント別業績（3）不動産

- セグメント利益：442億円 前年同期比 +2億円（横ばい）
 - ✓ 前年同期並みの不動産売却益を計上
- セグメント資産：5,774億円 前期末比 ▲428億円（▲7%）
 - ✓ 売却により運営事業資産および賃貸不動産が減少



セグメント別業績（3）不動産

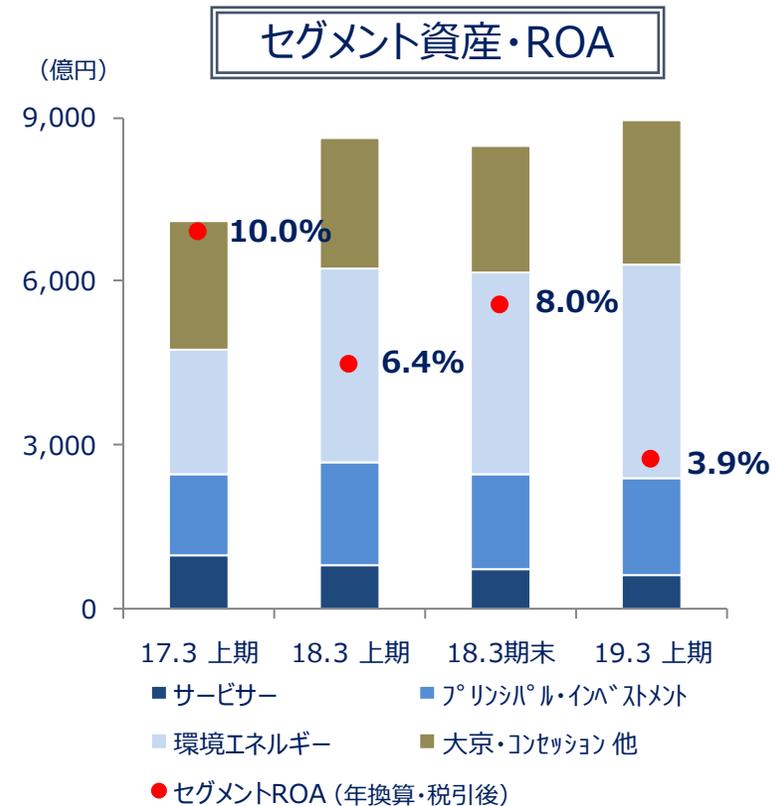
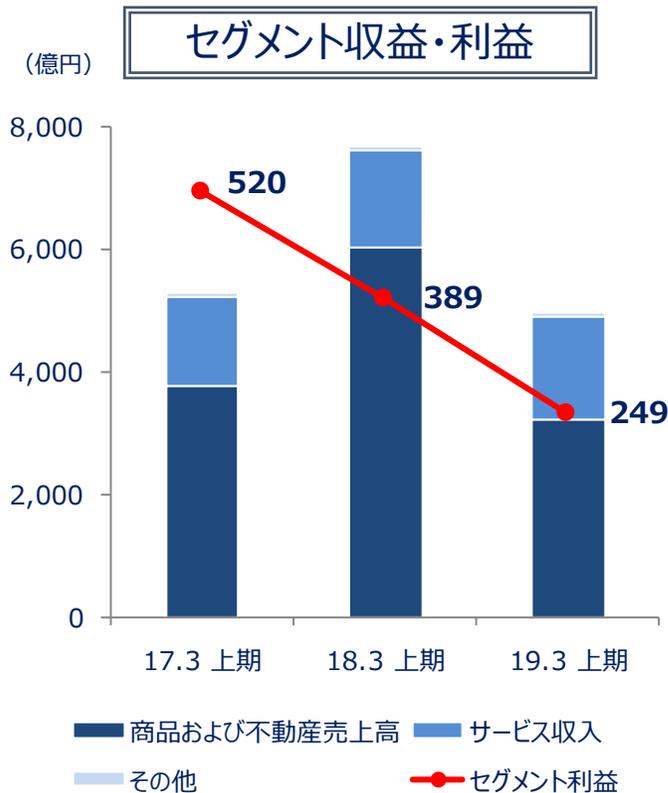
(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|----------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------|
| 金融収益 | 23 | 21 | 10 | 10 | 99% |
| オペレーティング・リース収益 | 882 | 469 | 301 | 383 | 127% |
| うち賃貸不動産売却益 | 497 | 130 | 126 | 215 | 171% |
| サービス収入 | 1,126 | 1,161 | 609 | 712 | 117% |
| 商品および不動産売上高 他 | 90 | 79 | 38 | 31 | 81% |
| セグメント収益 | 2,121 | 1,729 | 958 | 1,135 | 119% |
| セグメント費用 | 1,431 | 1,432 | 728 | 719 | 99% |
| セグメント利益 | 728 | 624 | 440 | 442 | 100% |

| | | | | |
|----------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| オペレーティング・リース投資 | 2,982 | 2,470 | 2,683 | 2,103 |
| 事業用資産 | 1,850 | 1,955 | 1,907 | 2,006 |
| ホテル・旅館 | 715 | 826 | 777 | 876 |
| ゴルフ場 | 533 | 541 | 541 | 539 |
| その他 | 602 | 588 | 589 | 591 |
| 賃貸資産前渡金 | 186 | 205 | 172 | 222 |
| 関連会社投資 | 993 | 867 | 932 | 901 |
| セグメント資産 | 6,577 | 6,202 | 6,289 | 5,774 |
| ROA | 7.12% | 6.67% | 9.34% | 10.11% |

セグメント別業績（４） 事業投資

- セグメント利益：249億円 前年同期比 ▲141億円（▲36%）
 - ✓ 前期に大口売却益を計上、大京は下期偏重の計画のため上期の利益は限定的
- セグメント資産：8,931億円 前期末比 +367億円（+4%）
 - ✓ 大京と環境エネルギーで資産増加



セグメント別業績（４） 事業投資

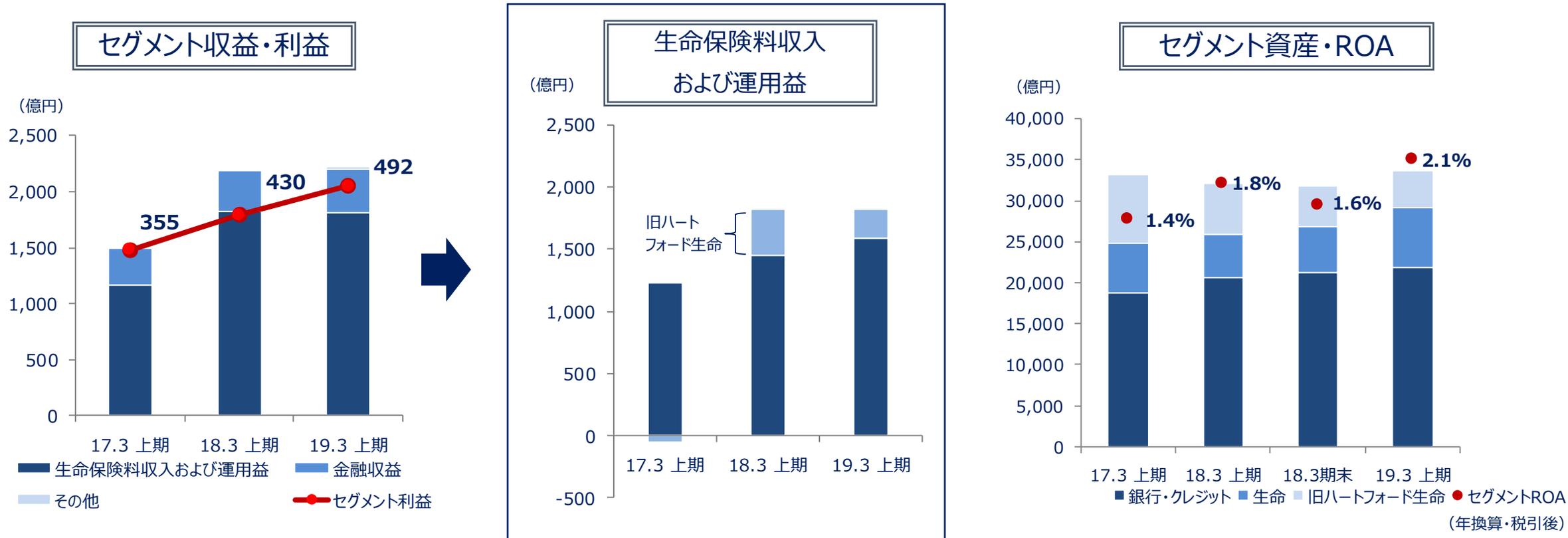
(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| 金融収益 | 110 | 93 | 47 | 53 | 111% |
| 有価証券売却益および受取配当金 | 130 | 76 | 44 | 8 | 17% |
| 商品および不動産売上高 | 9,384 | 10,487 | 6,018 | 3,202 | 53% |
| サービス収入 | 2,995 | 3,263 | 1,580 | 1,694 | 107% |
| オペレーティング・リース収益 他 | 102 | 105 | 57 | 34 | 60% |
| セグメント収益 | 12,721 | 14,024 | 7,745 | 4,990 | 64% |
| セグメント費用 | 12,244 | 13,502 | 7,486 | 4,821 | 64% |
| 持分法投資損益等 | 373 | 439 | 131 | 80 | 61% |
| セグメント利益 | 850 | 961 | 389 | 249 | 64% |

| | | | | |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 営業貸付金 | 715 | 594 | 666 | 529 |
| 投資有価証券 | 477 | 299 | 366 | 316 |
| 事業用資産 | 1,877 | 2,081 | 1,850 | 2,191 |
| 棚卸資産 | 1,128 | 1,015 | 1,254 | 1,205 |
| 関連会社投資 | 715 | 1,704 | 1,443 | 1,717 |
| 営業権・その他の無形資産 | 1,809 | 1,851 | 1,917 | 1,819 |
| セグメント資産 | 7,800 | 8,563 | 8,729 | 8,931 |
| ROA | 7.75% | 8.02% | 6.43% | 3.90% |

セグメント別業績（5）リテール

- セグメント利益：492億円 前年同期比 +62億円（+14%）
 - ✓ 生命保険料収益と銀行の金融収益が伸長
- セグメント資産：33,690億円 前期末比 +1,945億円（+6%）
 - ✓ 生命の投資有価証券、銀行の貸付金残高が増加



セグメント別業績（５）リテール

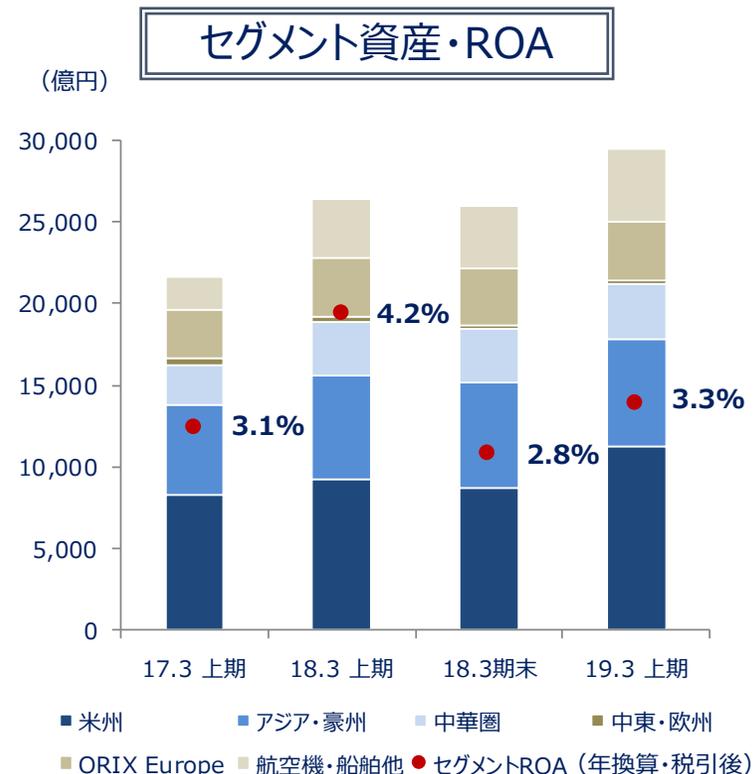
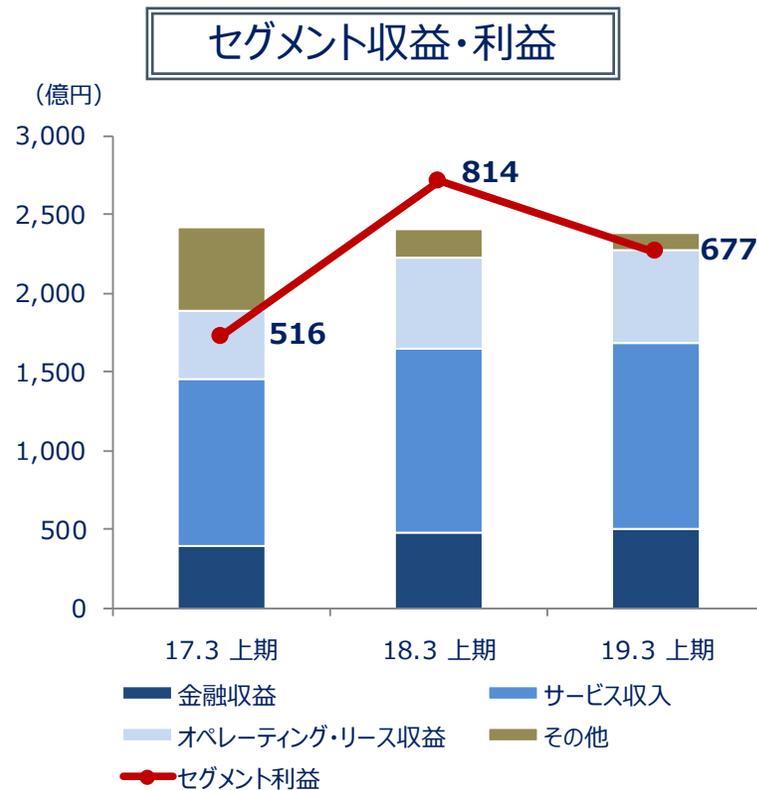
(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 金融収益 | 681 | 729 | 364 | 387 | 106% |
| 生命保険料収入および運用益 | 2,979 | 3,530 | 1,819 | 1,813 | 100% |
| サービス収入 他 | 27 | 28 | 12 | 18 | 155% |
| セグメント収益 | 3,687 | 4,287 | 2,195 | 2,217 | 101% |
| セグメント費用 | 2,958 | 3,542 | 1,766 | 1,726 | 98% |
| セグメント利益 | 729 | 745 | 430 | 492 | 114% |

| | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 営業貸付金 | 17,270 | 18,528 | 17,962 | 19,104 |
| 投資有価証券 | 15,027 | 12,603 | 13,503 | 14,009 |
| セグメント資産 | 32,934 | 31,745 | 32,091 | 33,690 |
| ROA | 1.47% | 1.57% | 1.80% | 2.06% |

セグメント別業績（6）海外

- セグメント利益：677億円 前年同期比 ▲137億円（▲17%、為替影響▲1億円）
 - ✓ インドにおける関連会社の損失を計上（▲115億円）、米州や航空機事業は堅調に推移
- セグメント資産：29,557億円 前期末比 +3,469億円（+13%、為替影響+925億円）
 - ✓ NXT Capitalの買収と航空機の資産の積み上げで大幅に増加



セグメント別業績（6）海外①

(単位：億円)

| | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| 金融収益 | 851 | 984 | 480 | 495 | 103% |
| 有価証券売却益および受取配当金 | 133 | 175 | 113 | 94 | 84% |
| オペレーティング・リース収益 | 884 | 1,116 | 575 | 592 | 103% |
| サービス収入 | 2,167 | 2,386 | 1,170 | 1,184 | 101% |
| セグメント収益 | 4,627 | 4,796 | 2,402 | 2,388 | 99% |
| セグメント費用 | 3,905 | 3,829 | 1,821 | 1,851 | 102% |
| 持分法投資損益等 | 402 | 99 | 233 | 140 | 60% |
| セグメント利益 | 1,124 | 1,066 | 814 | 677 | 83% |

| | | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ファイナンス・リース投資 | 3,577 | 3,687 | 3,747 | 3,729 |
| 営業貸付金 | 6,135 | 5,346 | 5,641 | 7,624 |
| オペレーティング・リース投資 | 4,206 | 4,911 | 4,580 | 5,608 |
| 投資有価証券 | 4,333 | 4,134 | 4,229 | 3,996 |
| 関連会社投資 | 3,322 | 3,146 | 3,388 | 3,117 |
| 営業権・その他の無形資産 | 3,802 | 4,270 | 4,396 | 4,804 |
| セグメント資産 | 25,781 | 26,088 | 26,544 | 29,557 |
| ROA | 3.08% | 2.81% | 4.25% | 3.33% |

■海外セグメント資産の内訳

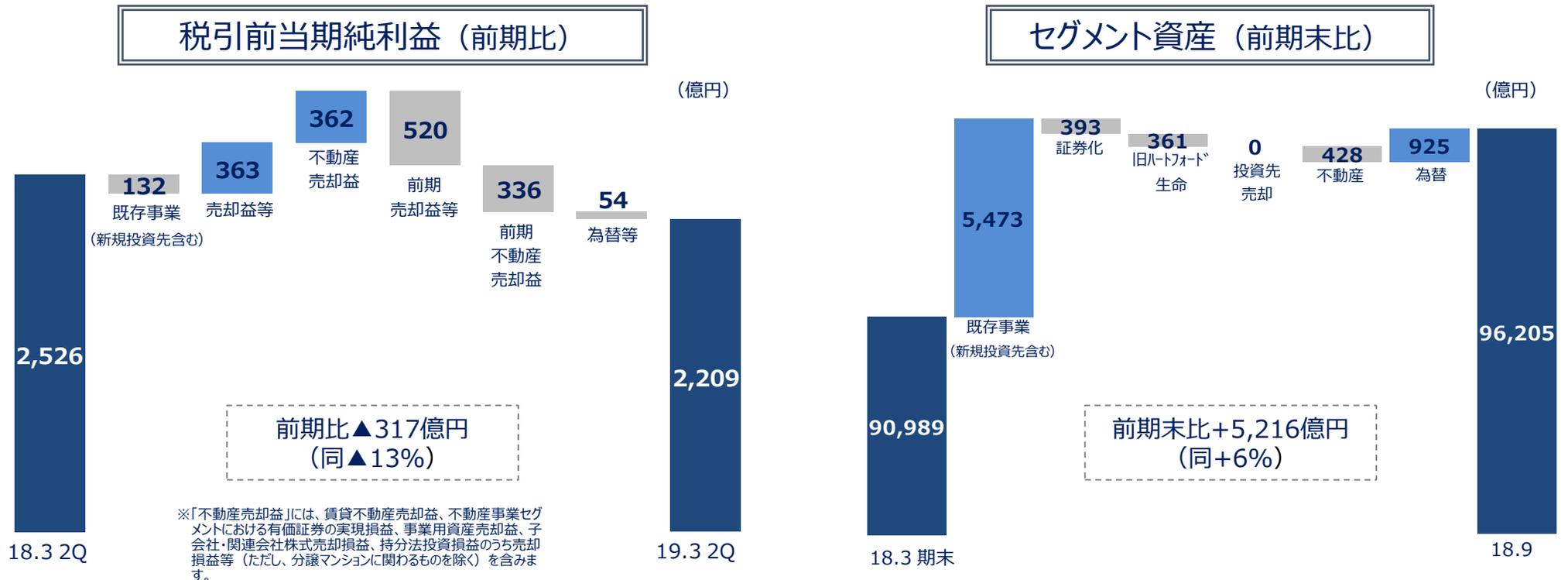
(単位：億円)

| 地域別 | 17.3 | 18.3 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前期末比 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 米州 | 10,032 | 8,697 | 9,201 | 11,274 | 130% |
| アジア・豪州 | 5,936 | 6,435 | 6,386 | 6,524 | 101% |
| 中華圏 | 3,156 | 3,296 | 3,276 | 3,389 | 103% |
| 中東・欧州 | 365 | 205 | 333 | 198 | 97% |
| ORIX Europe * | 3,173 | 3,538 | 3,576 | 3,608 | 102% |
| 航空機・船舶 | 2,969 | 3,817 | 3,675 | 4,468 | 117% |
| その他 | 150 | 99 | 98 | 97 | 97% |
| 合計 | 25,781 | 26,088 | 26,544 | 29,557 | 113% |

*Robeco Groep N.V.は、2018年1月より、ORIX Corporation Europe N.V.(ORIX Europe) に社名変更いたしました

税引前利益・セグメント資産の増減要因

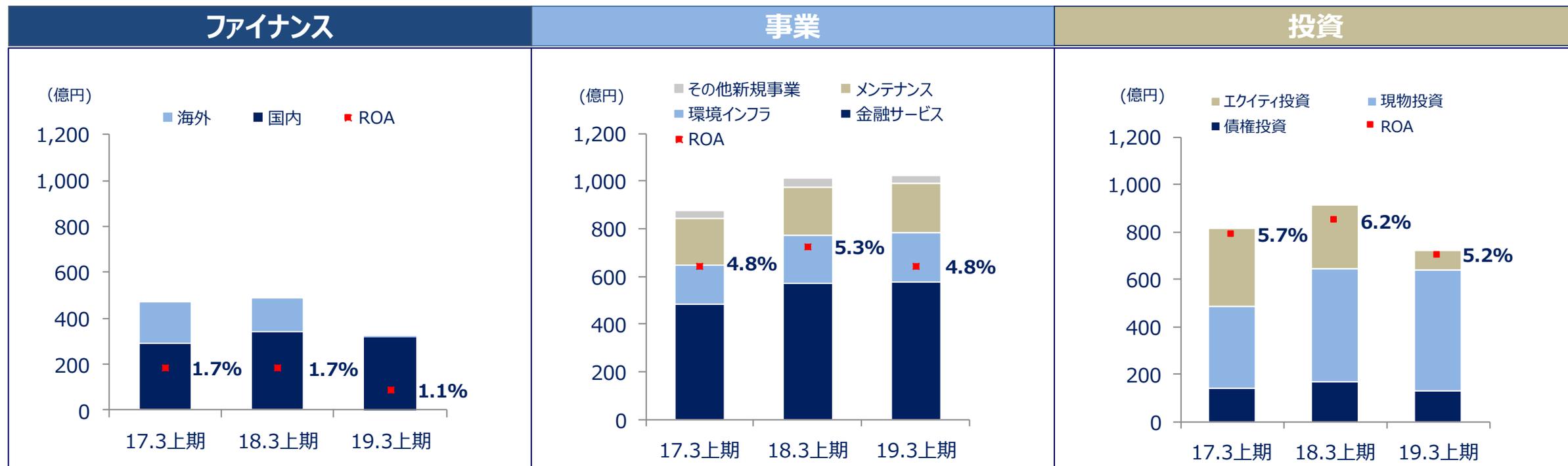
- 税引前当期純利益：前年同期比▲317億円（▲13%）
 - ✓ 既存事業は、インドの関連会社の損失計上により減少。生命保険やコンセッションは堅調
 - ✓ 売却益は前年同期比で減少、不動産売却益は同程度
- セグメント資産：前期末比 +5,216億円（+6%）
 - ✓ 既存事業の増加は、海外セグメントのNXT Capitalの買収や航空機の資産の積み上げが大きく貢献



事業：生命保険やコンセッションが堅調に推移

投資：エクイティ投資における売却益が前期比減

セグメント利益（3分類）



(注1) 17.3 上期の「事業」には、旧ハートフォード生命関連の期中の損益は含まれておりません。

(注2) 18.3 上期の「事業」には、フリーハン株式の売却益と旧ハートフォード生命関連の期中の損益は含まれておりません。

(注3) 19.3 上期の「事業」には、フリーハン株式の売却益と旧ハートフォード生命関連の期中の損益は含まれておりません。19.3 上期のホテルの売却益は「現物投資」に含めています。

ポートフォリオの3分類 セグメント利益

(単位：億円)

| 3分類 | サブカテゴリー | 17.3期 | 18.3期 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前年同期比 |
|------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| ファイナンス | 国内 | 560 | 734 | 339 | 314 | 92% |
| | 海外 | 414 | 155 | 152 | 8 | 5% |
| | 小計 | 973 | 888 | 491 | 322 | 65% |
| 事業 | 環境・インフラ | 370 | 457 | 202 | 339 | 168% |
| | 金融サービス | 991 | 1,220 | 651 | 743 | 114% |
| | (うち、旧ハートフォード生命) | 43 | 36 | 29 | 18 | 63% |
| | メンテナンスサービス | 398 | 402 | 204 | 206 | 101% |
| | その他 | 56 | 64 | 37 | 29 | 81% |
| | 小計 | 1,816 | 2,142 | 1,094 | 1,317 | 120% |
| 投資 | 債権投資 | 234 | 251 | 166 | 130 | 78% |
| | 現物投資 | 616 | 659 | 481 | 382 | 80% |
| | エクイティ投資 | 570 | 350 | 266 | 82 | 31% |
| | 小計 | 1,420 | 1,260 | 912 | 594 | 65% |
| セグメント利益合計 | | 4,209 | 4,291 | 2,498 | 2,233 | 89% |

(単位：億円)

| 3分類 | サブカテゴリー | 17.3 | 18.3 | 18.3期 上期 | 19.3期 上期 | 前期末比 |
|------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| ファイナンス | 国内 | 29,610 | 29,997 | 29,886 | 30,461 | 102% |
| | 海外 | 9,013 | 9,774 | 9,711 | 10,322 | 106% |
| | 小計 | 38,622 | 39,771 | 39,597 | 40,783 | 103% |
| 事業 | 環境・インフラ | 5,059 | 6,086 | 6,066 | 6,084 | 100% |
| | 金融サービス | 18,558 | 16,495 | 17,577 | 20,502 | 124% |
| | (うち、旧ハートフォード生命) | 7,396 | 4,970 | 6,151 | 4,609 | 93% |
| | メンテナンスサービス | 8,067 | 8,472 | 8,226 | 8,590 | 101% |
| | その他 | 1,027 | 1,007 | 1,017 | 999 | 99% |
| | 小計 | 32,711 | 32,061 | 32,886 | 36,175 | 113% |
| 投資 | 債権投資 | 5,404 | 4,650 | 5,097 | 4,197 | 90% |
| | 現物投資 | 7,620 | 8,086 | 8,012 | 8,496 | 105% |
| | エクイティ投資 | 7,662 | 6,420 | 6,721 | 6,554 | 102% |
| | 小計 | 20,686 | 19,157 | 19,830 | 19,247 | 100% |
| セグメント資産合計 | | 92,019 | 90,989 | 92,313 | 96,205 | 106% |

ポートフォリオの3分類

| | | ファイナンス | 事業 | 投資 |
|----|-------|----------|-------------|----------|
| 分類 | 主なリスク | クレジットリスク | 運営リスク、事業リスク | マーケットリスク |
| | 資本負荷 | 低 | 中～高 | 高 |

| | | 国内 | 海外 | 環境・インフラ | 金融サービス | メンテナンスサービス | その他 | 債権投資 | 現物投資 | エクイティ投資 |
|-------|-----------|----------------------|------------|-----------------|--------------|--------------------|-----|-------|-------|------------|
| セグメント | 法人金融サービス | リース 貸付金 ファイナンス | | | | | 弥生 | | | 新規事業 |
| | メンテナンスリース | | | | | 自動車 レンタル | | | | |
| | 不動産 | | | 施設運営 | REIT 投資顧問 | | | | 不動産投資 | |
| | 事業投資 | | | 環境エネルギー コンサル | | | | サービサー | | PE投資 大京 |
| | リテール | 銀行 カードローン、保証 | | | | 生命 (旧ハートフォード生命) | | | | |
| | 海外 | | リース 貸付金 | | | アセットマネジメント | | | 債券投資 | 航空機 船舶 |

中期的な方向性（2019年3月期～2021年3月期）

(2017年10月31日公表)

利益成長

当期純利益 年間成長率4～8%

資本効率

ROE 11% 以上

健全性

信用格付A格

グローバル企業としてのERM強化

株主還元の方針

- **配当性向は27%***
- **自社株買いを機動的な株主還元として位置付ける**

* 2018年10月26日、配当性向を27%から30%へ引き上げを発表

- ✓ 株主資本使用率※は、A格維持を前提とした範囲でコントロール

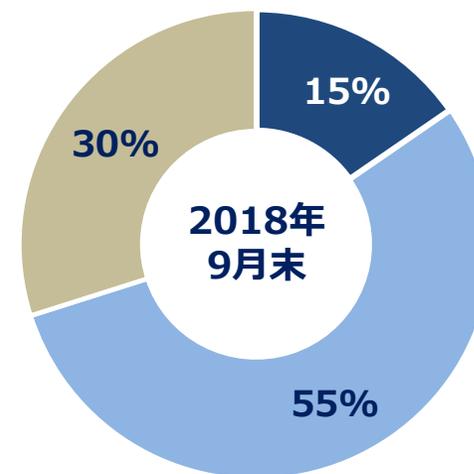
※オリックス社内基準に基づく株主資本使用率（＝リスクキャピタル/株主資本）

株主資本使用率

(単位：億円)

| | 2018年9月末 |
|----------------|--------------|
| 当社株主資本 | 28,040 |
| 使用資本 | 23,828 |
| 未使用資本 | 4,212 |
| 株主資本使用率 | 85.0% |

使用資本の内訳



■ ファイナンス ■ 事業 ■ 投資

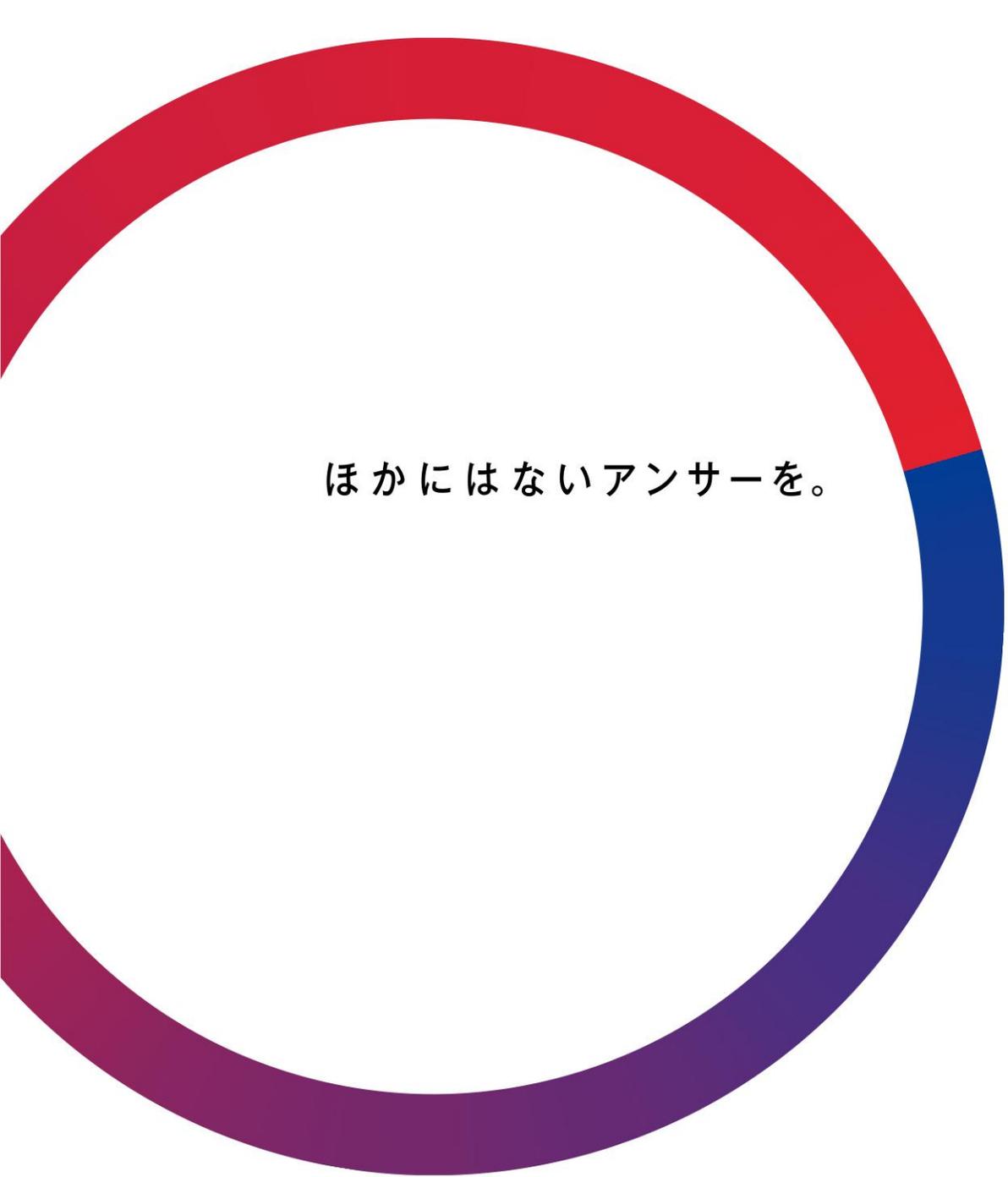
本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。

従いまして、これらの見通しのみにより全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。

これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社がアメリカ合衆国証券取引委員会（SEC）に提出しておりますForm20-Fによる報告書の「リスク要因（Risk Factors）」、関東財務局長に提出しております有価証券報告書および東京証券取引所に提出しております決算短信の「事業等のリスク」に記載されておりますが、これらに限られるものではありません。

また、ハートフォード生命保険株式会社は、2015年7月1日にオリックス生命保険株式会社と合併し、現在はオリックス生命保険株式会社として引き続きお客さまのご契約をお守りしています。オリックス生命保険株式会社は、The Hartford Financial Services Group, Inc.、またはその関係法人の関連会社ではありません。

なお、本資料は情報提供のみを目的としたものであり、当社が発行する有価証券への投資の勧誘・募集を目的としたものではありません。



ほかにはないアンサーを。

オリックスに関する追加情報については弊社ホームページをご参照いただくか、下記までご連絡下さい。

投資家情報

URL: <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/>

IR資料室

URL: <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/>

オリックス株式会社 経営計画部

〒105-6135 東京都港区浜松町2-4-1

TEL : 03-3435-3121

FAX : 03-3435-3154