



Copyright © 2009 ORIX Corporation All rights reserved.

0

---

## 2009年3月期 第3四半期 決算説明資料

オリックス株式会社 グループＣＯＯ 梁瀬 行雄

2009年2月9日



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

1

## 本資料に関する注意事項

本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。

従いまして、これらの見通しのみで全面的に依拠することはお控え下さるようお願いいたします。実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。

これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、当社がアメリカ合衆国証券取引委員会(SEC)に提出しておりますForm 20 - Fによる報告書の「リスク要因(Risk Factors)」、関東財務局長に提出しております有価証券報告書および東京・大阪証券取引所に提出しております決算短信の「事業等のリスク」において記載されておりますが、これらに限られるものではありません。

なお、本資料は情報提供のみを目的としたものであり、当社が発行する有価証券への投資の勧誘・募集を目的としたものではありません。



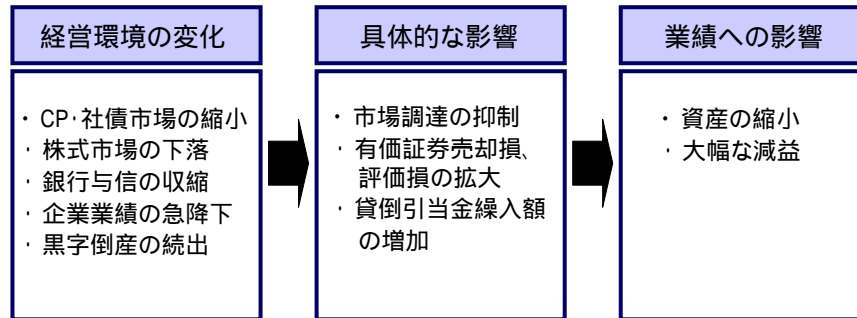
## 目次

- 1.第3四半期以降の環境変化と業績への影響
- 2.業績総括
- 3.セグメント別業績推移
- 4.通期見通し
- 5.当面の経営方針
- 6.来期の方向性
- 7.資料編



## 1. 第3四半期以降の環境変化と業績への影響

リーマンショック以降(08年10月～)の金融危機の深刻化と不況の広がりには急激当グループの業務や業績に与える影響も甚大  
業績見直しおよび事業計画の大幅修正



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

4

## 2. 業績総括 損益計算書

(単位:億円)	07.10-12	08.10-12	増減額	07.4-12 累計	08.4-12 累計	増減額
営業収益	2,720	2,474	246	8,351	8,000	351
うち有価証券売却益	34	85	119	146	121	267
営業費用	2,304	2,521	+ 217	6,938	7,474	+ 536
うち貸倒引当金繰入額	86	229	+ 143	228	503	+ 275
うち有価証券評価損	16	49	+ 33	53	104	+ 51
営業利益	416	47	463	1,413	525	888
持分法投資損益	42	538	580	287	322	609
子会社・関連会社株式売却損益	25	47	72	86	49	135
税引前当期純利益	483	632	1,115	1,786	154	1,632
当期純利益	289	419	708	1,209	133	1,076

< 主な減益要因 >

富士火災・大京関連損失 (単Q比) 559億円 (累計比) 657億円  
(持分法投資損益、子会社・関連会社株式売却損益(みなし売却損))  
有価証券売却損・評価損 (単Q比) 152億円 (累計比) 318億円  
貸倒引当金繰入額 (単Q比) 143億円 (累計比) 275億円



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

5

## 2. 業績総括 セグメント別業績

(単位:億円)	07.10-12	08.10-12	増減額	07.4-12 累計	08.4-12 累計	増減額
法人金融サービス	84	92	176	257	21	278
メンテナンスリース	89	72	17	272	219	53
不動産	48	7	41	470	408	62
投資銀行	91	596	687	394	473	867
リテール	69	30	39	203	113	90
海外	128	21	149	488	119	369
セグメント利益合計	509	599	1,108	2,084	366	1,718
連結調整	26	33	7	298	212	+ 86
税引前当期純利益(損失)	483	632	1,115	1,786	154	1,632
当期純利益	289	419	708	1,209	133	1,076

### < 主な減益要因 >

- 富士火災・大京関連損失  
(持分法投資損益、子会社・関連会社株式売却損益(みなし売却損))
- 有価証券売却損・評価損
- 貸倒引当金繰入額



## 3. セグメント別業績推移 法人金融サービス事業

### 第3四半期(08.4-12)の業績 (前年同期比)

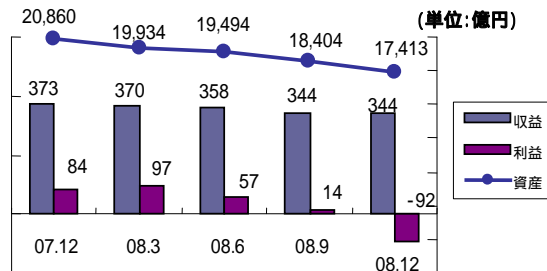
- 前年同期257億円のセグメント利益が21億円の損失に

- 不動産事業者向け貸付金を中心に貸倒引当金繰入増加
- 連結子会社の営業権および持分法適用関連会社の減損処理

### 今後の事業戦略

- 不動産事業者向け融資は厳選して実行
- 貸倒コスト削減のためのリスク管理強化
- 手数料ビジネス(事業継承・M&A関連取組等)の注力
- グループ間の連携強化による、多様なサービス提供

### セグメント資産・収益・利益の推移



### 3. セグメント別業績推移 メンテナンスリース事業

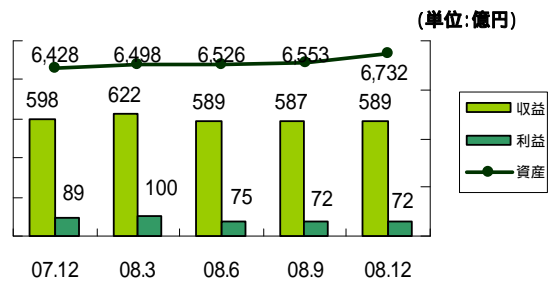
#### 第3四半期(08.4-12)の業績 (前年同期比)

- セグメント利益は前年同期比  
19%減の219億円
- オペレーティング・リース資産  
増加による減価償却負担増
- メンテナンス・サービス費用  
の増加

#### 今後の事業戦略

- 高収益分野として強化
- 金融+サービス事業として注力
- 業界No1の競争力を発揮

#### セグメント資産・収益・利益の推移



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

8

### 3. セグメント別業績推移 不動産事業

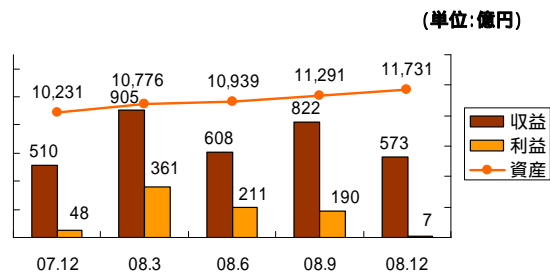
#### 第3四半期(08.4-12)の業績 (前年同期比)

- セグメント利益は前年同期比  
13%減の408億円
- 開発中マンション等の評価損  
の計上
- オペレーティング・リース原価  
の増加

#### 今後の事業戦略

- マンション分譲事業は引き続き縮小
- 不動産市場の現状を踏まえた慎重な事業計画の策定
- 運営事業の安定的寄与

#### セグメント資産・収益・利益の推移



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

9

### 3. セグメント別業績推移 投資銀行事業

第3四半期(08.4-12)の業績  
(前年同期比)

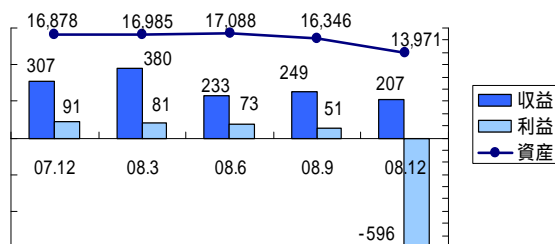
■セグメント利益は473億円の損失

- 富士火災・大京の業況悪化による取り込み損失の拡大、株価低迷による評価損の計上
- PEファンド投資、オルタナティブ投資からの投資損益の減少

今後の事業戦略

- 不動産ノンリコースローンの管理強化
- 投資先企業のモニタリング強化
- ディストレスアセット等オポチュニスティックな投資機会の追求

セグメント資産・収益・利益の推移



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

10

### 3. セグメント別業績推移 リテール事業

第3四半期(08.4-12)の業績  
(前年同期比)

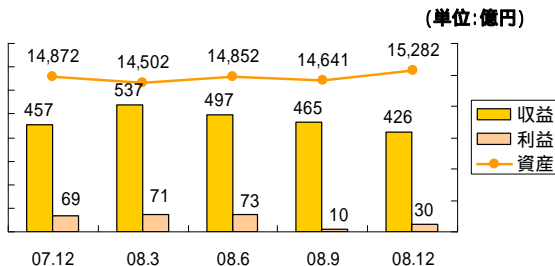
■セグメント利益は前年同期比  
45%減の113億円

- 貸倒引当金繰入額の増加
- 証券事業からの有価証券等仲介手数料の減少
- 生命保険事業の運用益の減少

今後の事業戦略

- (信託銀行) 法人融資の拡大、預金の増強
- (カードローン) 信託銀行との協調
- (生命保険) 保障系商品の拡販
- (証券) 規模拡大による効率化

セグメント資産・収益・利益の推移



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

11

### 3. セグメント別業績推移 海外事業

#### 第3四半期(08.4-12)の業績 (前年同期比)

■セグメント利益は前年同期比  
76%減の119億円

(米国)

➢有価証券関連損失の拡大

(アジアなど他地域)

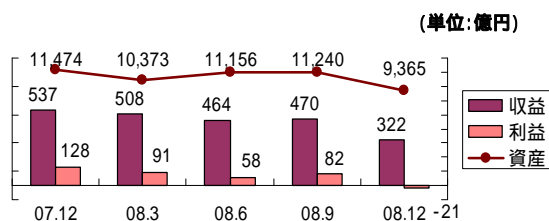
➢持分法投資損益の減少

➢船舶・航空機関連の売却  
益の減少

#### 今後の事業戦略

米国は保有資産のモニタリング  
アジアなど他地域は安定収益源のリース事業に注力  
ディストレス投資を中心とした投資機会の追求

#### セグメント資産・収益・利益の推移



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

12

### 4. 通期見通し 修正要因

< 予想当期純利益の修正要因 >

(単位:億円)

従来予想	1,050
持分法適用関連会社の評価損等の影響	300
賃貸不動産の売却益の減少	200
有価証券売却損・評価損の増加	200
貸倒引当金繰入額の増加	100
上記以外の影響	100
今回予想	150

持分法適用関連会社の富士火災・大京について信用収縮下の株価を基準に評価損を計上

不動産市場は当面回復を見込まない前提

米国や国内のPE投資の減損が拡大、市場の機能不全の継続を見込む

国内の不動産事業者の業績悪化・黒字倒産の急増、先行きも厳しい見通し



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

13

## 4. 通期見通し 今回予想

第4四半期も貸倒引当金は増加を想定するが黒字を確保する見込み  
(単位:億円)

	08.4-6	08.7-9	08.10-12	09.1-3 (見込)	08.4-09.3 (見込)
営業収益	2,720	2,806	2,474	2,750	10,750
営業費用	2,357	2,596	2,521	2,686	10,160
うち貸倒引当金繰入額	104	171	229	246	750
営業利益	362	210	47	65	590
持分法投資損益	146	69	538	67	390
子会社・関連会社株式売却損益	2	0	46	38	10
税引前当期純利益(損失)	506	279	632	37	190
当期純利益	324	229	419	16	150

実績数値については非継続事業からの損益を営業収益に含めず、税引前当期純利益の後に計上しています。一方、見込数値については非継続事業からの損益を見込んでいません。



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

14

## 5. 当面の経営方針

### 経営環境見通し

- 金融・不動産マーケットの正常化には相当の時間を要す
- マクロ経済はこれから不況がより鮮明になる

### 来期経営計画

- <基本方針> 世界的経済減速と信用収縮に適合し得る経営の健全性の向上
- <基本施策> 「企業体質の強化」と「事業の再構築」

具  
体  
策

財務の安定性強化  
投資先企業のモニタリング強化  
不動産のリスク管理強化



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

15



## 5. 当面の経営方針 財務の安定性強化

借入金を圧縮し、預金拡大

銀行中心の調達、CPの極小化、転換社債1,500億円の発行

来年度も本方針を継続し財務の安定性を更に強化

(単位:億円)

	08/3	増減額	09/3(見込)
CP:	6,616	5,316	1,300
金融機関借入	33,488	788	32,700
外銀借入比率	12%	-	11%
社債・MTN	14,070	+ 130	14,200
ABS	3,749	449	3,300
小計	57,923	6,423	51,500
預金(信託銀行)	4,707	+ 1,793	6,500
有利子負債計	62,630	4,630	58,000
長期比率	77%	-	82%
コミットメント枠:	4,802	2,802	2,000
現預金:	3,207	207	3,000
CP補完率 ( + ) ÷	121%	-	384%



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

16

## 5. 当面の経営方針 投資先企業のモニタリング強化

第3四半期で大京・富士火災の評価損を計上し簿価を大幅に減価

モニタリングの強化によりリスクを抑制

< 大京・富士火災の支援策 >

	大京	富士火災
資本増強	第三者割当増資100億円引受	-
ガバナンス	社外取締役による監視(継続)	社外取締役による監視(継続)
人的支援	経営者派遣(継続) 管理職派遣	経営者派遣(継続)
事業支援	オリックス・ファシリティーズとの経営統合による安定収益源強化	営業協力推進(継続)

富士火災はAIGが第三者割当増資157億円引受け筆頭株主として経営支援強化



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

17

## 5. 当面の経営方針 不動産のリスク管理強化

■グループに蓄積された不動産関連の幅広いノウハウを活用し、不動産を主体的に管理しリスク極小化、収益性向上を図る

< 不動産関連資産の収益性向上・リスク抑制策 >

資産種類	不動産事業者向け貸付金	賃貸不動産分譲マンション運営施設	ノンリコースローン特定社債買取債権	住宅ローン	CMBS/RMBS
主セグメント	法人金融	不動産	投資銀行	リテール	海外
資産残高	7,152億円	11,245億円	8,819億円	7,018億円	718億円
収益性向上策	融資基準引上げ	リーシング力発揮	グループの不動産運営力活用	投資用不動産への注力	ディストレス投資の機会追求
リスク態様	業績不振、黒字倒産の影響から引当対象債権増	不動産売買停滞による取引減少	市場の機能不全による出口制約	貸倒率は依然低水準	市場の機能不全による出口制約
リスク抑制策	不動産部門の協力による回収全件点検 四半期毎の引当実施	マンション分譲事業の新規仕入停止 アセットマネジメントの強化 四半期毎の減損実施	エクイティプレーヤーへ追加出資要請 四半期毎の引当・減損実施	四半期毎の引当実施	タイムリーな売却回収推進 四半期毎の減損実施



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

18

## 5. 当面の経営方針 不動産のリスク管理強化

多様な不動産ポートフォリオによりリスクを分散

不動産事業部門

< 賃貸不動産 > 開発中の物件は除く

物件タイプ	資産残高	割合
オフィスビル	1,933	35%
商業施設	1,096	20%
賃貸マンション	1,000	18%
物流施設	466	8%
その他	1,026	19%
合計	5,521	100%

所在地	資産残高	割合
東京	2,081	38%
関東(除く東京)	850	15%
大阪	1,109	20%
関西(除く大阪)	219	4%
名古屋	239	4%
札幌・仙台・福岡	417	8%
その他	608	11%
合計	5,521	100%

投資銀行事業部門

< ノンリコースローン + 特定社債 > (単位: 億円)

物件タイプ	資産残高	割合
オフィスビル	1,862	34%
商業施設	1,354	24%
賃貸マンション	1,686	30%
物流施設	227	4%
その他	428	8%
合計	5,558	100%

所在地	資産残高	割合
東京23区	3,119	56%
首都圏	1,054	19%
大阪・名古屋	452	8%
その他	933	17%
合計	5,558	100%

(08年12月末時点)

上記賃貸資産の物件タイプ別および所在地別資産残高には会計上、関連会社投資等に区分されるものも含まれます。



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

19

## 6. 来期の方向性

(単位: 億円)

	03年3月	08年3月	09年3月(見込)	来期の方向性
営業収益	7,330	11,541	10,750	<ul style="list-style-type: none"> <li>・資産圧縮</li> <li>・有利子負債削減</li> <li>・株主資本比率向上</li> <li>・D/Eレシオ引下げ</li> <li>・評価損減少</li> <li>・経費削減</li> <li>・貸倒引当金繰入は09/3期並を想定</li> </ul> <p style="text-align: center;">↓</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・税引前当期純利益 500~600億円を目指す</li> </ul>
税引前当期純利益	472	2,498	190	
当期純利益	302	1,696	150	
総資産	59,311	89,950	83,000	
有利子負債	42,395	62,630	58,000	
内、CP	5,273	6,615	1,300	
株主資本	5,055	12,679	11,600	
ROE	6.0%	13.8%	1.2%	
ROA	0.5%	2.0%	0.2%	
株主資本比率	8.5%	14.1%	14.0%	
D/Eレシオ(預金除く)	7.9倍	4.6倍	4.4倍	

\*この業績予想において、営業収益および税引前当期純利益には非継続事業からの損益への組替えを反映していません。



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

20

## 7. 資料編 有価証券の状況

(単位: 億円)

	資産残高 08.12	未実現評価損益		実現損益 <sup>3</sup>	
		07.12	08.12	07.4-12	08.4-12
短期売買目的有価証券	196	-	-	5	111
売却可能有価証券	7,712	767	138	38	12
国債・地方債	550	4	7	-	14
社債	2,057	9	19	0	4
株式等の持分証券	472	662	93	31	13
米州のCMBS・RMBS	594	73	41	4	8
特定社債 <sup>1</sup>	3,284	2	0	1	-
その他	755	17	8	2	1
その他の有価証券 <sup>2</sup>	2,058	12	0	36	130
合計	9,966	779	138	69	253

1 特定目的会社(TMK)が発行する社債への投資、ノンコースローンの社債型。

2 その他の有価証券は、主に市場性のない株式、優先出資証券および投資ファンドから構成されています。

3 実現損益には、売却損益に加え売買目的の保有損益、売却可能およびその他の有価証券評価損が含まれています。

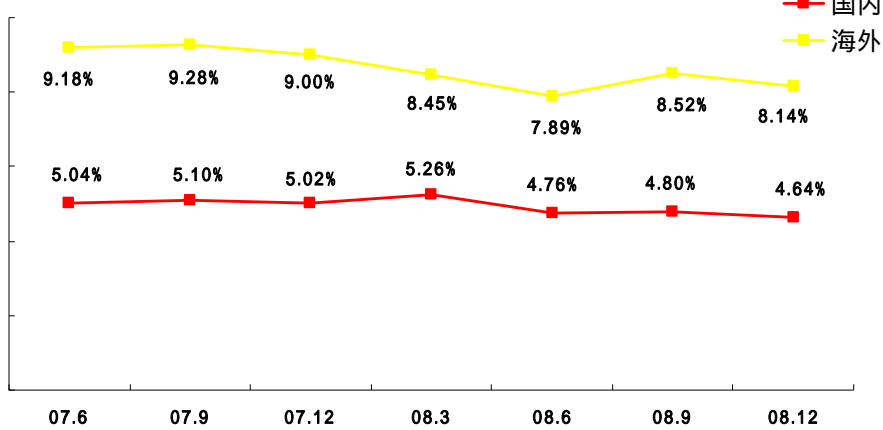


Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

21

## 7. 資料編 資産利回り

利回り=(DFL収益+貸付金利息)/(DFL投資残高+営業貸付金の平残)



DFL投資残高及び営業貸付金の平残は円貨ベースで算出しているため各期末の為替レートの相違による影響があります。利回りに証券化による利益は含まれておりません。

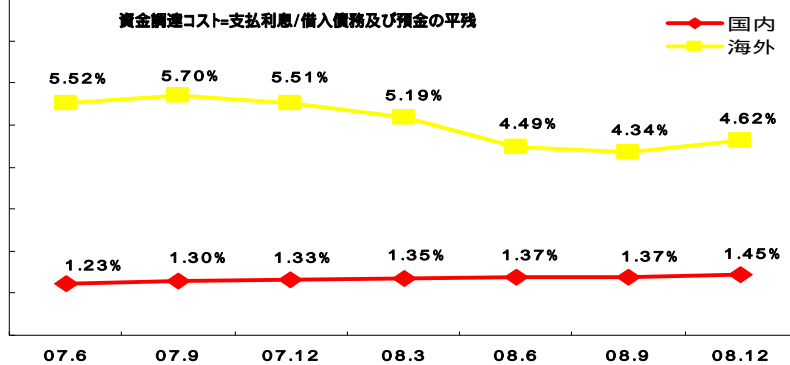


Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

22

## 7. 資料編 調達コスト

資金調達コスト=支払利息/借入債務及び預金の平残



海外借入債務は円貨ベースで算出しているため各期末の為替レートの相違による影響があります。支払利息は非継続事業からの損益への組替えを反映する前の数値を用いています。

国内CP・  
社債市場

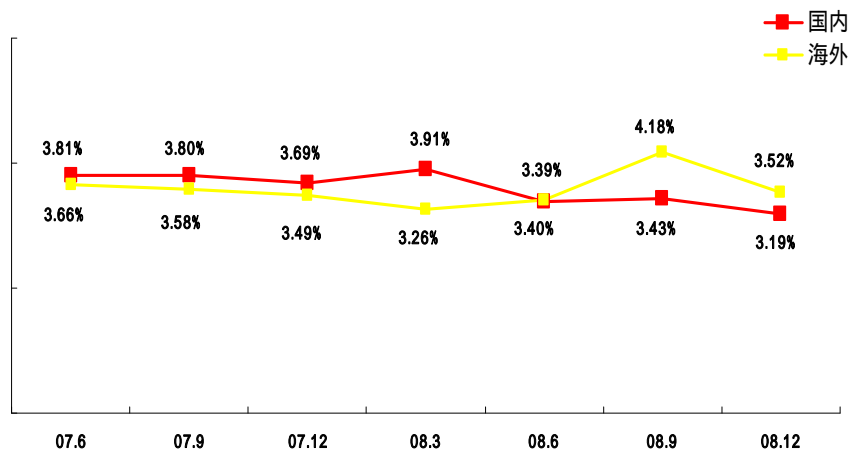
社債：<08.9発行分> 発行金額480億円・期間2年・クーポンレート2.03% (個人投資家向け)  
転換社債：<08.12発行分> 発行金額1,500億円・期間5年・クーポンレート1.0% (個人投資家向け)



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

23

## 7. 資料編 スプレッド



DFL投資残高、営業貸付金及び海外借入債務の平残は円貨ベースで算出しているため各期末の為替レートの相違による影響があります。



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

24

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 概要

■08.12のセグメント別の資産内訳は以下の通り

(単位: 億円)

	法人金融	メンテナンス スリース	不動産	投資銀行	リテール	海外	合計
ファイナンスリース投資	4,164	3,019	167	5	72	2,249	9,676
営業貸付金	12,355	0	268	7,387	11,226	3,397	34,633
オペレーティングリース資産	204	3,676	5,535	669	224	1,358	11,666
投資有価証券	136	11	51	4,765	3,715	1,226	9,904
その他営業資産	208	0	1,287	396	0	50	1,941
棚卸資産	93	17	1,557	5	0	396	2,068
賃貸資産前渡金	74	3	1,990	0	0	24	2,091
関連会社株式	178	6	876	743	45	666	2,514
合計	17,413	6,732	11,731	13,971	15,282	9,365	74,494



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

25

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 法人金融サービス事業

資産内訳

(単位:億円)

	07/12	08/3	08/9	08/12
ファイナンスリース投資	5,542	4,830	4,396	4,163
90日超未収債権	173	177	188	198
オペレーティングリース投資	165	155	170	204
営業貸付金	14,445	14,191	13,096	12,355
90日超未収貸付金	0	0	0	0
個別引当対象貸付金	756	1,041	2,108	2,907
要引当対象債権額	323	569	1,097	1,424
評価性引当金	129	174	255	363
投資有価証券	260	219	183	136
その他営業資産	167	217	215	208
棚卸資産	33	59	85	93
賃貸資産前渡金	49	71	68	74
関連会社株式	199	192	191	178
資産合計	20,860	19,934	18,404	17,411



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

26

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 メンテナンスリース事業

資産内訳

(単位:億円)

	07/12	08/3	08/9	08/12
ファイナンスリース投資	3,238	3,203	3,110	3,019
90日超未収債権	6	6	7	8
オペレーティングリース投資	3,164	3,272	3,413	3,676
営業貸付金	0	0	0	0
90日超未収貸付金	0	0	0	0
個別引当対象貸付金	0	0	0	0
要引当対象債権額	0	0	0	0
評価性引当金	0	0	0	0
投資有価証券	18	15	14	11
その他営業資産	0	0	0	0
棚卸資産	4	4	11	17
賃貸資産前渡金	1	1	1	3
関連会社株式	3	3	4	6
資産合計	6,428	6,498	6,553	6,732



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

27

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 不動産事業

資産内訳

(単位:億円)

	07/12	08/3	08/9	08/12
ファイナンスリース投資	199	192	171	167
90日超未収債権	0	0	0	0
オペレーティングリース投資	4,528	4,766	5,354	5,535
営業貸付金	283	243	265	268
90日超未収貸付金	0	0	0	0
個別引当対象貸付金	2	2	2	2
要引当対象債権額	2	2	2	2
評価性引当金	2	2	2	2
投資有価証券	41	13	52	51
その他営業資産	1,197	1,244	1,256	1,287
棚卸資産	2,063	1,916	1,654	1,557
賃貸資産前渡金	1,118	1,422	1,671	1,990
関連会社株式	802	980	868	876
資産合計	10,231	10,776	11,291	11,731



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

28

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 投資銀行事業

資産内訳

(単位:億円)

	07/12	08/3	08/9	08/12
ファイナンスリース投資	5	5	5	5
90日超未収債権	0	0	0	0
オペレーティングリース投資	348	356	376	667
営業貸付金	9,294	9,059	8,322	7,388
90日超未収貸付金	73	68	70	71
個別引当対象貸付金	270	277	551	720
要引当対象債権額	244	255	348	475
評価性引当金	111	113	137	174
投資有価証券	5,410	5,706	5,926	4,792
その他営業資産	415	453	441	396
棚卸資産	36	24	4	5
賃貸資産前渡金	0	0	0	0
関連会社株式	1,370	1,382	1,269	743
資産合計	16,878	16,985	16,346	13,998



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

29

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 リテール事業

資産内訳

(単位:億円)

	07/12	08/3	08/9	08/12
ファイナンスリース投資	48	42	31	72
90日超未収債権	0	0	0	0
オペレーティングリース投資	0	0	0	224
営業貸付金	10,749	10,479	10,655	11,226
90日超未収貸付金	85	85	97	103
個別引当対象貸付金	160	174	324	378
要引当対象債権額	135	170	302	372
評価性引当金	51	50	82	100
投資有価証券	3,993	3,948	3,910	3,715
その他営業資産	0	0	0	0
棚卸資産	0	0	0	0
賃貸資産前渡金	0	0	0	0
関連会社株式	82	33	45	45
資産合計	14,872	14,502	14,641	15,282



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

30

## 7. 資料編 セグメント別資産内訳 海外事業

資産内訳

(単位:億円)

	07/12	08/3	08/9	08/12
ファイナンスリース投資	2,934	2,705	2,807	2,249
90日超未収債権	44	43	44	42
オペレーティングリース投資	1,932	1,650	1,643	1,358
営業貸付金	4,060	3,707	3,889	3,397
90日超未収貸付金	1	0	1	0
個別引当対象貸付金	134	158	186	184
要引当対象債権額	85	94	133	146
評価性引当金	32	43	57	61
投資有価証券	1,500	1,236	1,687	1,226
その他営業資産	68	60	58	50
棚卸資産	288	326	349	396
賃貸資産前渡金	87	80	67	24
関連会社株式	605	609	740	668
資産合計	11,474	10,373	11,240	9,368



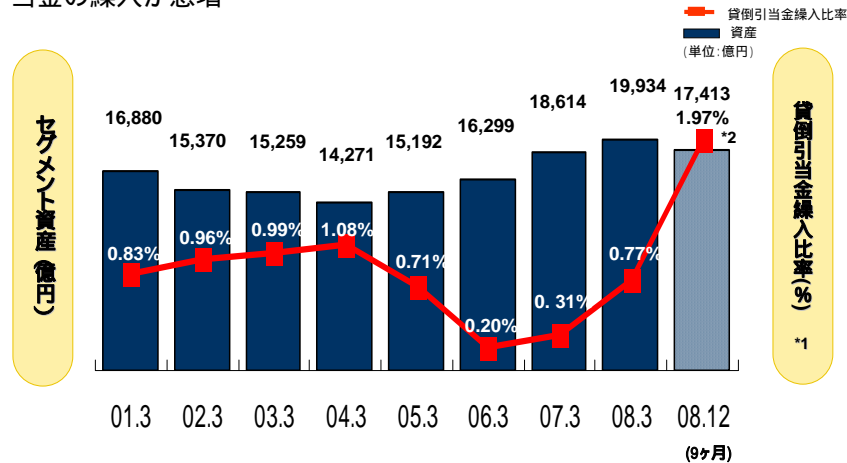
Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

31



## 7. 資料編 法人金融サービス事業 補足情報

■法人金融サービス事業部門は不動産業者向け貸付金に対する貸倒引当金の繰入が急増



\*1: 貸倒引当金繰入比率=貸倒引当金繰入額/セグメント資産平残

\*2: 08.12の繰入比率は年換算



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

32

## 7. 資料編 不動産事業 補足情報

【棚卸資産(マンション関連)の状況】

■マンション分譲事業は07年9月以降、新規仕入停止、08年3月以降は新規開発のスケジュール見直し

(単位:億円)

	プロジェクト件数	総戸数	契約済戸数	未契約戸数	分譲資産残高
<b>販売中</b>	30	5,335	4,034	1,301	733
内、完成在庫	-	-	-	253	
<b>開発中*</b>	56	-	-	-	1,063
	86		4,034	-	1,796

\*販売中の物件は除く

【主な運営資産の状況】

(単位:億円)

物件種別	資産残高
ゴルフ場	622
研修所	225
高齢者住宅	179
旅館	76
ビジネスホテル	35
合計	1,137



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

33

## 7. 資料編 不動産事業 補足情報

■物件のキャッシュフローは安定、収益性は十分な水準

【物件タイプ別内訳】

(単位:億円)

物件種別	賃貸中		開発中	合計
		NOI利回り		
オフィスビル	1,933	4.8%	1,245	3,178
物流施設	466	6.9%	254	720
商業施設	1,096	6.6%	324	1,420
賃貸マンション	1,000	3.6%	279	1,279
その他	1,026	9.7%	306	1,332
合計	5,521	6.0%	2,407	7,928

■所在地は三大都市圏で8割程度

【物件所在地別内訳】

(単位:億円)

	賃貸中	開発中	合計
東京	2,081	952	3,033
関東(除く東京)	850	346	1,196
大阪	1,109	520	1,629
関西(除く大阪)	219	128	348
名古屋	239	126	365
札幌・仙台・福岡	417	235	652
その他	608	99	707
合計	5,521	2,407	7,928



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

34

## 7. 資料編 投資銀行事業 補足情報

■担保資産の物件は分散。三大都市圏が8割以上を占める

【NRL+特定社債】担保資産別・地域別残高

(単位:億円)

	残高				(不動産担保) 合計
	23区	首都圏	大阪・名古屋	その他	
オフィスビル	1,203	480	107	72	1,862
住宅	1,024	57	162	443	1,686
商業施設・ホテル	738	168	114	334	1,354
物流施設	0	227	0	0	227
その他	154	122	69	84	428
合計	3,119	1,054	452	933	5,558

\*担保の代表物件の種別

【NRL+特定社債】シニア・メザニン別内訳

\*不動産以外の担保取得物件は95億円

	残高
シニア	4,487
メザニン	1,166
合計	5,653



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

35

## 7. 資料編 投資銀行事業 補足情報

■開発型は15%程度。但し建築中は8%に留まる

〔NRL+特定社債〕開発型明細 (単位:億円)

		残高		
		シニア	メザニン	合計
開発型NRL	未着工	213	180	393
	建築中	412	45	457
	計	625	225	850
開発型以外NRL		3,862	941	4,804
合計		4,487	1,166	5,653

(単位:億円)

		23区		首都圏	大阪・名古屋	その他	合計
		うち5区	(うち5区)				
開発型NRL	未着工	325	(325)		68		393
	建築中	277	(277)	96	62	22	457
	計	602	(602)	96	130	22	850

5区:千代田区・中央区・港区・渋谷区・新宿区

〔NRL+特定社債〕償還スケジュール

(単位:億円)

	-09/3	09/4-10/3	10/4-11/3	11/4-12/3	12/4-	合計
シニア	629	1,198	1,211	657	792	4,487
メザニン	49	245	422	273	177	1,166
合計	677	1,443	1,634	930	969	5,653



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

36

## 7. 資料編 海外事業 補足情報

### 米州の資産状況

資産内訳	資産残高(08.12)	(単位:億円)
営業貸付金	2,702	
投資有価証券	1,012	
ファイナンスリース・不動産ほか	610	
合計	4,324	

### 米州の投資有価証券の内訳

資産内訳	資産残高 (08.12)				未実現評価損益 <sup>1</sup>		実現損益 <sup>2</sup>	
	売却可能	短期売買	その他の有価証券	合計	07.12	08.12	07.4-12	08.4-12
CMBS/RMBS	594	70	53	718	73	41	3	52
HY債	38	82	0	120	4	5	12	68
その他	52	43	80	174	-	0	20	25
合計	684	195	133	1,012	69	46	11	145

1 未実現評価損益は、売却可能有価証券からの評価損益になります。

2 実現損益には、売却損益に加え売買目的の保有損益、売却可能およびその他の有価証券評価損が含まれています。



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

37

## 2009年3月期第3四半期決算 補足資料



### 1. 2009年3月期第3四半期決算概要

(単位:百万円)

	07.4-07.12	08.4-08.12	増減額	増減率(%)
営業収益	835,069	<b>799,955</b>	35,114	4
営業費用	693,788	<b>747,431</b>	53,643	8
税引前当期純利益	178,570	<b>15,405</b>	163,165	91
当期純利益	120,928	<b>13,323</b>	107,605	89
1株当たり当期純利益(基本的)(円)	1,323.81	<b>149.87</b>	1,174	89
1株当たり当期純利益(希薄化後)(円)	1,292.93	<b>146.59</b>	1,146	89

	08.3	08.12	増減額	増減率(%)
営業資産	7,203,473	<b>6,781,367</b>	422,106	6
総資産	8,994,970	<b>8,578,045</b>	416,925	5

	08.3	08.12
D/E比率(長短借入債務および預金/株主資本)	4.9倍	<b>5.3倍</b>
D/E比率(長短借入債務/株主資本)	4.6倍	<b>4.8倍</b>
株主資本比率	14.1%	<b>13.5%</b>

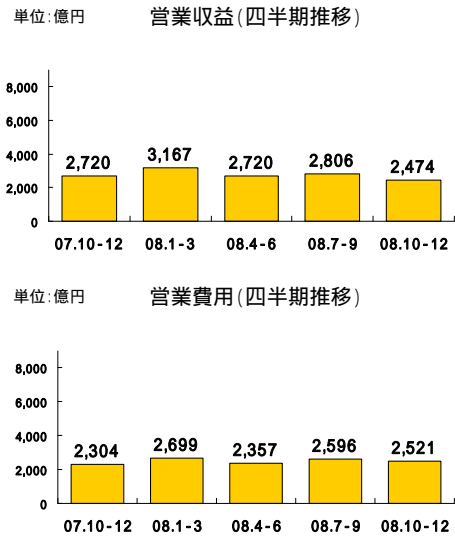
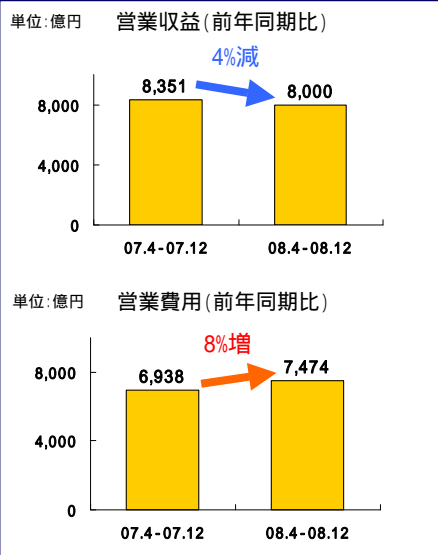
	07.4-07.12	08.4-08.12
ROE(株主資本当期純利益率、年換算)	13.1%	<b>1.5%</b>
ROA(総資本当期純利益率、年換算)	1.86%	<b>0.20%</b>

<円ドルレート>

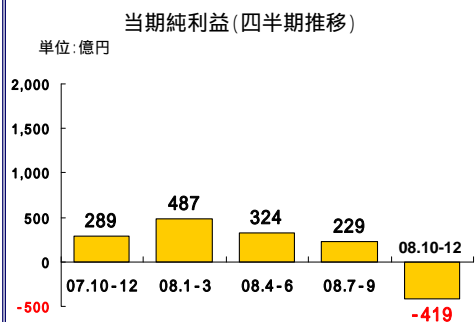
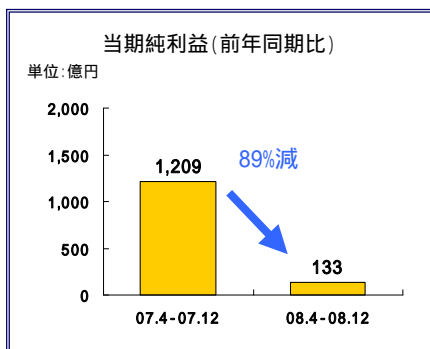
年平均レート (08.12) 102.25円 (07.12) 117.23円  
 期末レート (08.12) 91.03円 (08.3) 100.19円



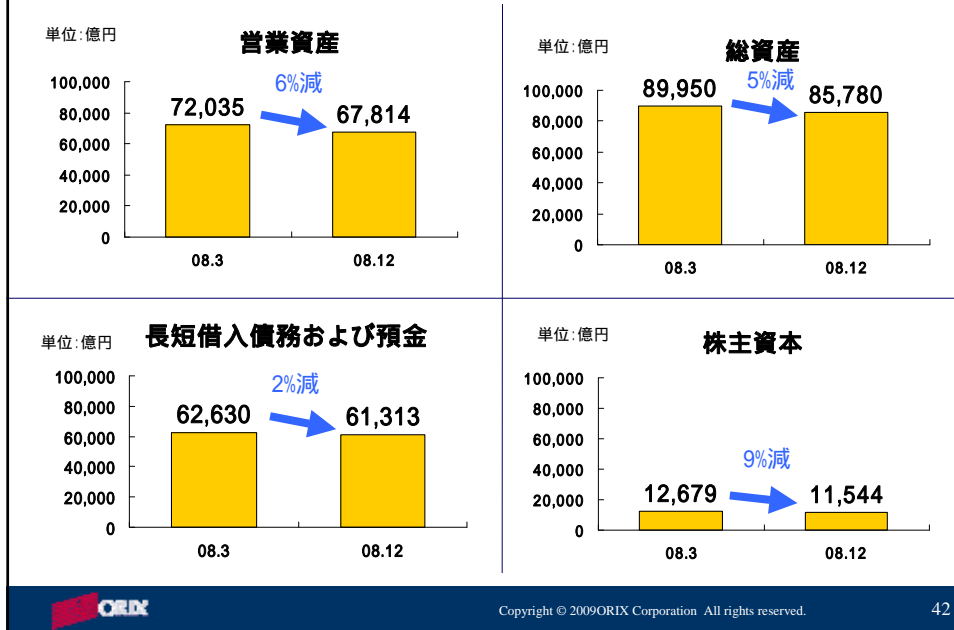
## 2. 営業収益/営業費用の推移



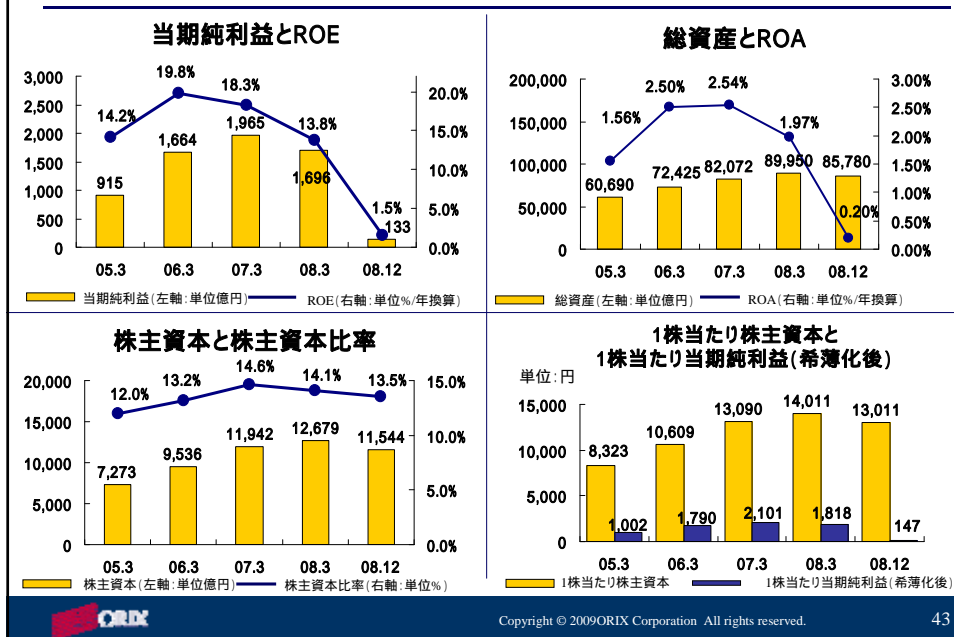
## 3. 当期純利益の推移



## 4. 資産/長短借入債務及び預金/株主資本の推移



## 5. 主要指標の推移



## 6. セグメント情報

セグメント	主なグループ会社	主な事業内容	主な営業収益
法人金融サービス事業	オリックス オリックス・アルファ エヌエスリース	融資事業 リース事業 金融商品販売などの手数料ビジネス 環境関連ビジネス	ファイナンス・リース収益 オペレーティング・リース収益 貸付金および有価証券利息 その他の営業収入
メンテナンスリース事業	オリックス自動車 オリックス・レンテック	自動車リース事業 レンタカー事業 カーシェアリング事業 測定機器・情報関連機器等のレンタル 事業およびリース事業	ファイナンス・リース収益 オペレーティング・リース収益 その他の営業収入
不動産事業	オリックス不動産 オリックス・ファシリティーズ	マンション分譲事業 オフィスビル・物流施設等の開発・ 賃貸事業 ホテル・ゴルフ場・研修所等の運営事業 高齢者向け住宅の開発・運営事業 建物総合管理および関連サービス事業 不動産投資法人(REIT)の資産運用・ 管理事業	オペレーティング・リース収益 不動産販売収入 賃貸不動産売却益 その他の営業収入



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

44

## 6. セグメント情報

セグメント	主なグループ会社	主な事業内容	主な営業収益
投資銀行事業	オリックス オリックス債権回収 オリックス・キャピタル オリックス・インベストメント	不動産ファイナンス事業 証券化事業 プリンシパルインベストメント事業 M&Aアドバイザー事業 サービサー(債権回収)事業 ベンチャーキャピタル業	貸付金および有価証券利息 有価証券等仲介手数料および売却益 その他の営業収入
リテール事業	オリックス信託銀行 オリックス・クレジット オリックス生命保険 オリックス証券	信託銀行事業 生命保険事業 カードローン事業 証券事業	貸付金および有価証券利息 有価証券等仲介手数料および売却益 生命保険料収入および運用益 その他の営業収入
海外事業	ORIX USA Corporation ORIX Asia Limited ORIX Leasing Malaysia Berhad PT.ORIX Indonesia Finance	リース事業 融資事業 債券投資事業 投資銀行業務 不動産関連事業 船舶・航空機関連事業	ファイナンス・リース収益 オペレーティング・リース収益 貸付金および有価証券利息 有価証券等仲介手数料および売却益 その他の営業収入



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

45

## 7. 最近の主なプレスリリース

日付	リリースタイトル
2009年1月28日	オリックス証券とジェット証券の合併に関するお知らせ
2009年1月5日	オリックスグループ 2009年 年頭所感(グループCEO:宮内義彦)
2008年12月12日	オリックスM&Aソリューションズ、ファッションビジネスに特化した専門チームを新設
2008年12月2日	環境配慮投資を支援する新会社を設立
2008年11月20日	第3回無担保転換社債型新株予約権付社債発行に関するお知らせ
2008年11月13日	オリックス自動車、「BMW M3 クーペ」のレンタル開始!
2008年11月11日	オリックス自動車、中古車販売事業でオートサーバーと提携
2008年11月7日	オリックス・ゴルフ・マネジメント、神戸に関西初のゴルフ練習場をオープン
2008年10月31日	杉乃井ホテルが二つの売店を全面リニューアルオープン
2008年10月30日	オリックス・リビング、「グッドタイム リビング 尼崎駅前」11月8日オープン

神戸・ゴルフ練習場



BMW M3 クーペ



Copyright © 2009ORIX Corporation All rights reserved.

46

オリックスに関する追加情報については、弊社ホームページをご参照いただくか、下記までご連絡下さい。

オリックスホームページ: URL: <http://www.orix.co.jp/grp/index.htm>

投資家情報: URL: <http://www.orix.co.jp/ir>

なお、年次報告書2008をご希望の方は、下記までご連絡ください。郵送させていただきます。

オリックス株式会社 社長室 IR担当

〒108-0014 東京都港区芝4丁目1番23号

TEL:03-5419-5041

FAX:03-5419-5901

E-mail: [orixir@orix.co.jp](mailto:orixir@orix.co.jp)



47